



第十八届人才管理与领导力发展年会

2017.12.6-2017.12.7



Haier

海尔的人才发展实践探索

2017年12月

目 录



第1部分：海尔简介



第2部分：海尔人才发展的探索实践



第3部分：海尔按单聚散的人力资源体系

针对不同区域市场和定位，通过**差异化品牌**满足用户**多样化的体验**。

Haier

集团定位：

互联网时代全球领先的
智慧生活解决方案平台；



国际高端艺术家电



全球顶级厨房电器品牌



追求极致价值的白电
高端品牌



互联网时代第一家
电定制品牌



互联网时代虚实融合
社会化服务平台



目 录



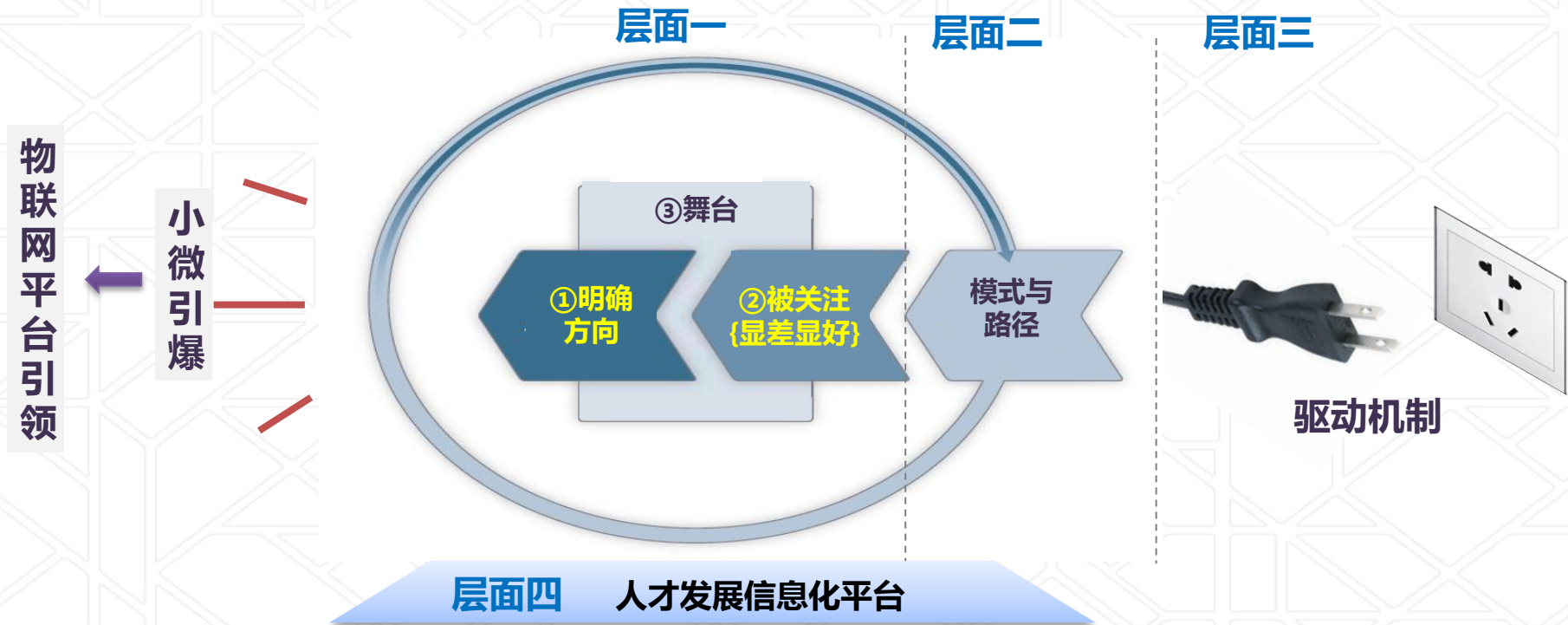
第1部分：海尔简介

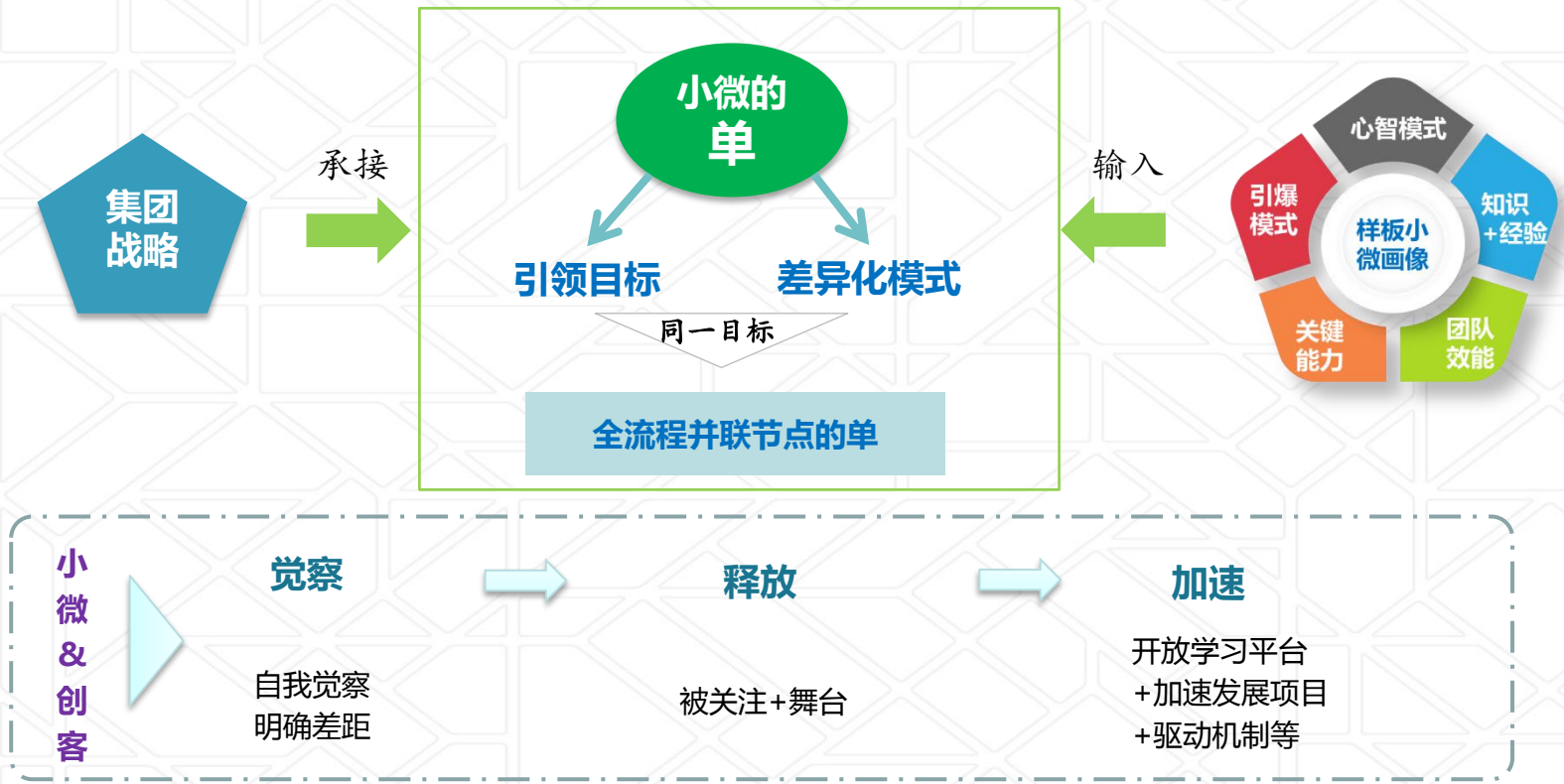


第2部分：海尔人才发展的探索实践



第3部分：海尔按单聚散的人力资源体系



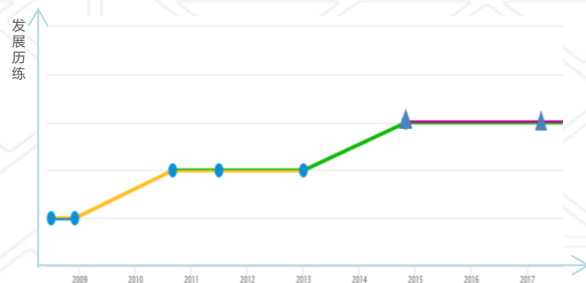


- 发展相关信息动态集成显示：发展历练轨迹、绩效、项目历练、培训经历等，全方位、更立体

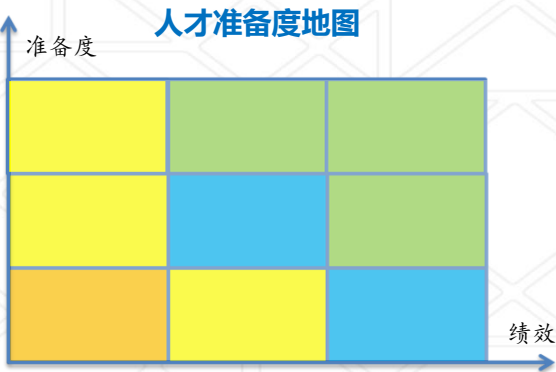


- 发展历练轨迹动态显示 (7大场景)

示例 发展历练轨迹 (创客→小微主)



- 基于数据生成人才准备度地图 (动态)



* 以三种角色的转变为为例

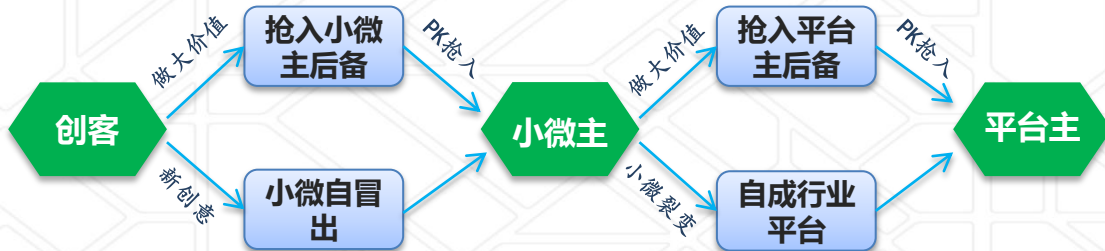
原：线性发展，路径单一

示意图：

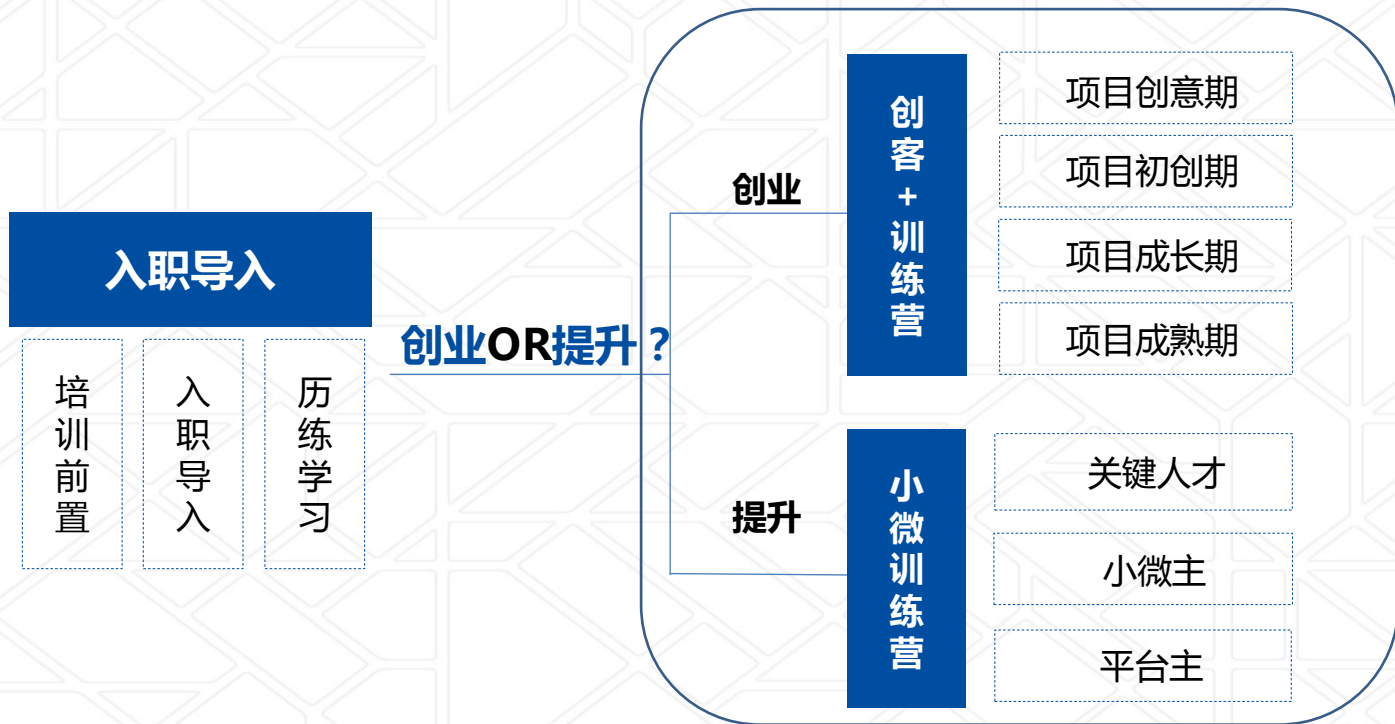


新：非线性发展，路径多元化

示意图：



基于**三类人升级**：搭建涵盖**入职、提升、创业**三个模块的共创、共享、共治的学习平台



目 录



第1部分：海尔简介

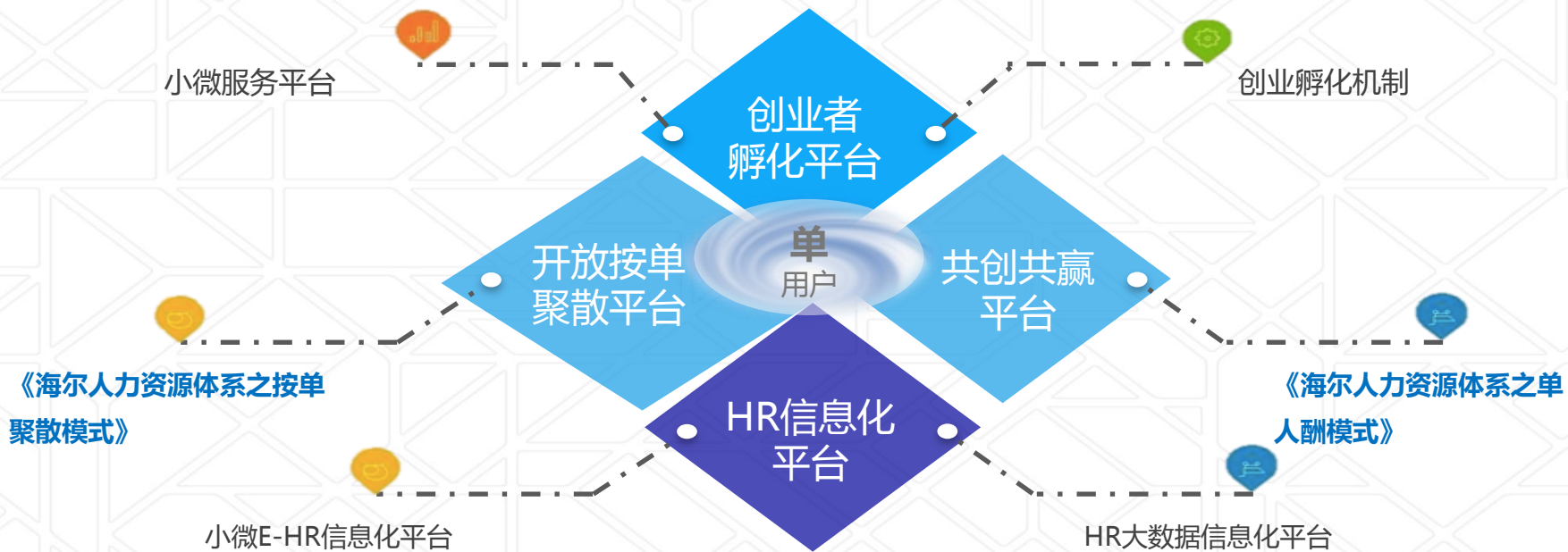


第2部分：海尔人才发展的探索实践



第3部分：海尔按单聚散的人力资源体系

海尔接单聚散的人力资源管理体系的构成：



没有成功的企业，只有时代的企业

Thanks



联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org

