



智享会
HR Excellence
Center



第十八届学习与发展年会

2017.08.23,北京





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org





海尔大学
Haier University

企业大学助力业务创新发展

 海尔大学 创客学院院长 胡春梅

 2017年8月23日

 中国·北京

企业大学的角色定位



企业大学发展角色模型

01

如何实现学习价值的转化

02

如何搭建创客培养加速体系



如何实现学习价值的转化？

“小微+” 训练营



“小微+” 训练营

创客菁英



聚焦
用户

创客

聚焦
服务

专精能力提升：
项目管理、创新设计、新
媒体营销等

创客加速



关键人才

转型能力加速：
沟通影响力、变革适应、
团队经营等

小微训练营



小微主

小微经营提升与认证：
变革引领、人力资源、法
务风险运营等

平台主升级



行业主

人文素养拓展：
个人品牌经营、灵商修养、
从历史变革看企业转型、
道家思想与管理等

如何了解学习痛点？

从低频、单向需求调研到**高频、多向的即时需求互动**体系。

学习社群
互动

项目过程
互动

工作场景
互动

如何有的放矢提升？

大数据交互与解码



“移动靶”
能力聚焦



多元化评估

10万+ 战略解读	200+ 小微主评估数据
10+外部行业 人才能力&特质参考	3000+ 创客调研数据



- ✓ 行为访谈
- ✓ 场景洽谈
- ✓ 投资互动
- ✓ 线上测评

学习转化-创新成果

把培训搬到用户家，共创产品实现
3个月销售千万的成果



学习激发创业热情，突破**四年0专
利的困境**，助力产品上市



学习转化-创业增值

资源聚合破小微众筹难题，助力实现**24个项目**对接**众筹**总金额**2600万元**

差异化学习模式吸附创业资源，
加速融资



中公联 智能公寓解决方案



学习转化-节约成本

DFA项目链接创新研发，3类产品12个月**成本节约1113万元**

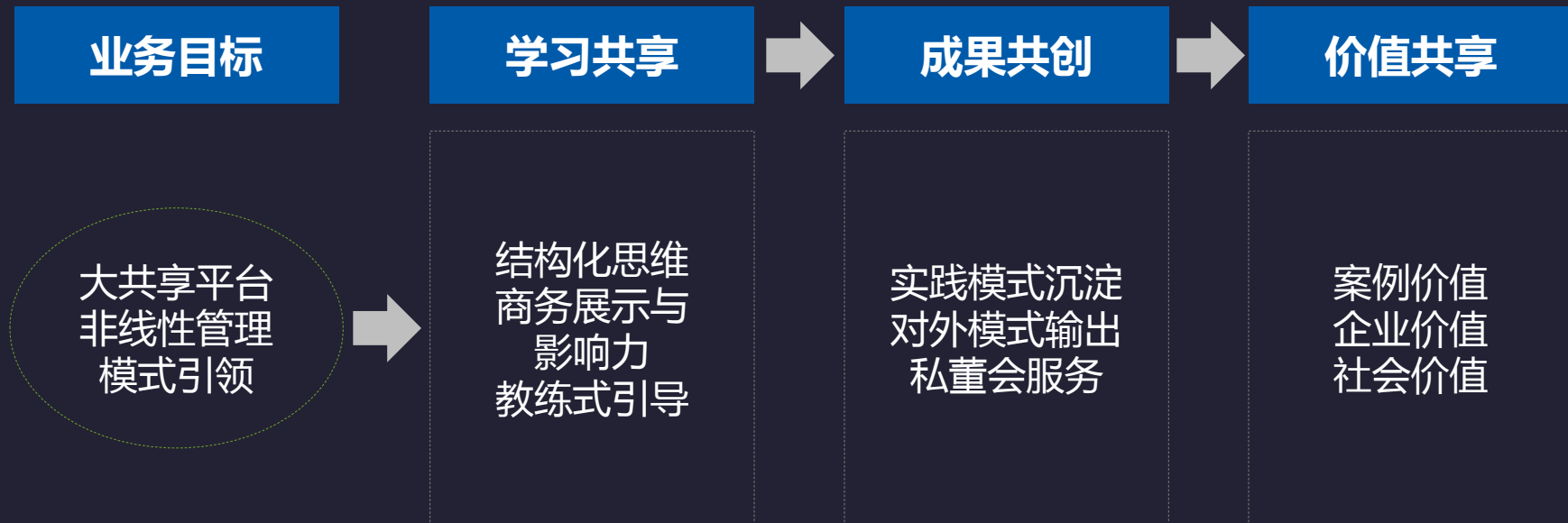


洗衣机周边超声波焊接，取消螺钉

新技术应用，打造开放分享平台



学习转化-价值输出



学习转化-学习生态建设



用户生态
通过社群连接用户

服务生态
人单合一非线性管理工具化、手册化

学习转化-价值输出

海尔大学课程服务的分类及明细

战略

组织

商业模式

平台驱动

创客

文化



扫描二维码，即可查看课程介绍

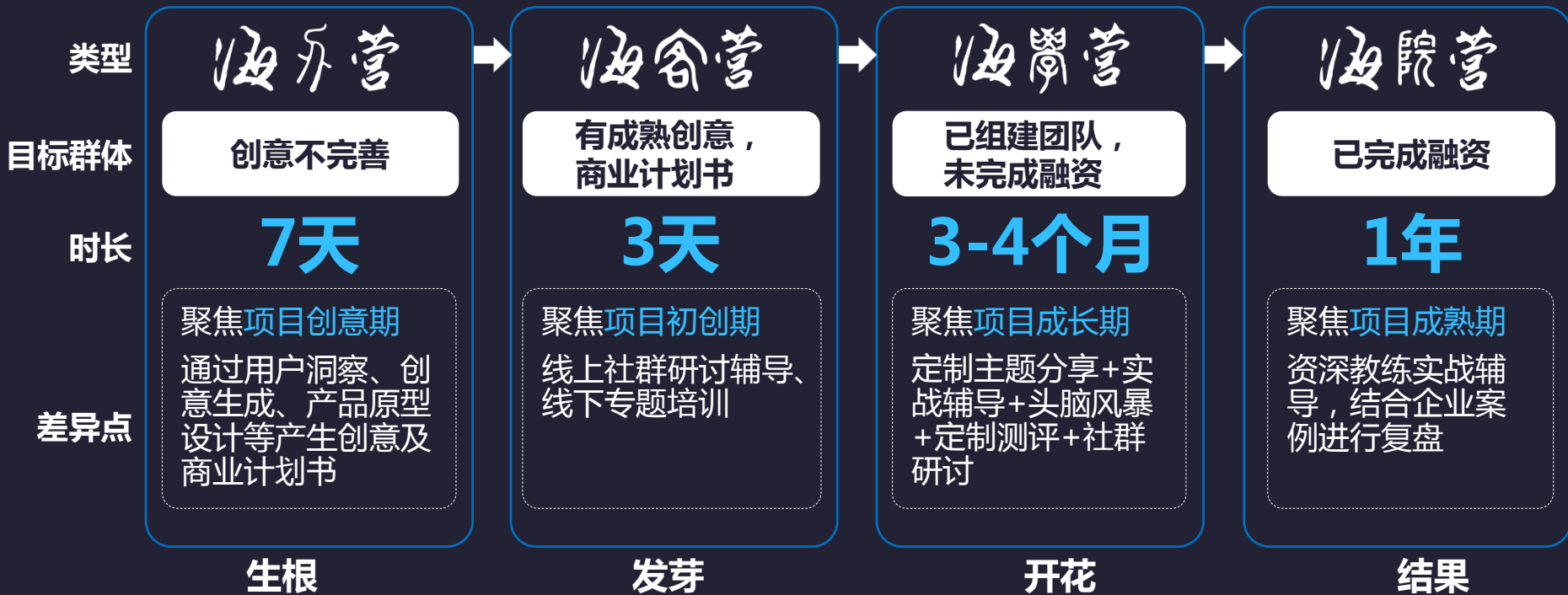


如何搭建创客培养加速体系？



具体做法——“创客+”训练营体系

“创客+”训练营：通过原型日、私董会、项目路演等为创客提供**实战辅导**，加速创业项目。



具体做法—海创营

海创营以“**方法学习+创新工作坊**”生成创意并落地，形成商业提案。



完整商业提案并通过故事等形式展示成果

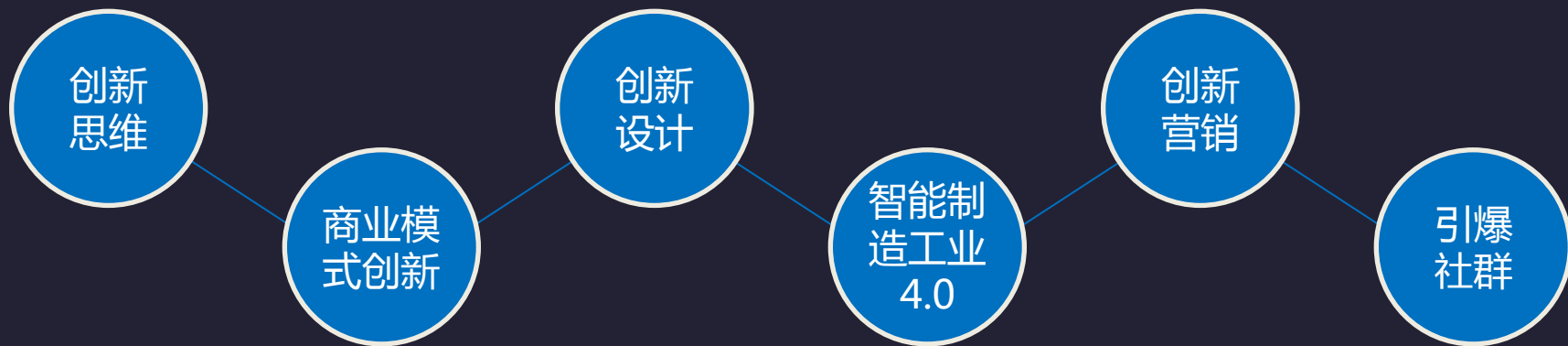
寻找用户的隐性需求，并且始终围绕用户需求展开创新活动

实现创意转化成产品概念，并通过快速迭代建模测试用户反馈

应用系统化的创新方法，产出创意及思维

具体做法—海客营

海客营含**创新**和**创业**两个板块。创新板块覆盖**创新思维、商业模式、设计、制造、营销、社群**等6个主题的课程



具体做法—海学营



具体做法—海院营

搭建固定私董会小组，采用结构化主题私董会及落地工作坊和案例复盘实战结合的形式，针对性匹配**每年12期私董会，4期落地工作坊，4期案例复盘实战，1对1实战辅导。**





海尔大学
Haier University

真诚到永远

