



第九届人力资源共享服务中心年会

2018年11月22日





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org





人力资源信息系统整合与规划

葛维宁
人力资源数字化经理
施耐德电气

内容概要

- > 关于施耐德电气
- > 主系统切换及HR系统现状
- > 展望2020

施耐德电气

247亿欧元营业额（2017财年）
14万多员工， **100** 多个国家和地区
5% 营业额用于研发投入
180年 创新历史， 领导品牌



施耐德电气是**全球能效管理和自动化领域的专家**，致力于为客户提供安全、可靠、高效、经济以及环保的能源和过程管理。集团2017财年销售额为247亿欧元，在全球100多个国家拥有14万名员工。从最简单的开关产品到复杂的运营系统，我们的技术、软件和服务帮助客户管理和优化运营，通过互联互通的科技助力产业优化，改善城市生态，丰富人们的生活。

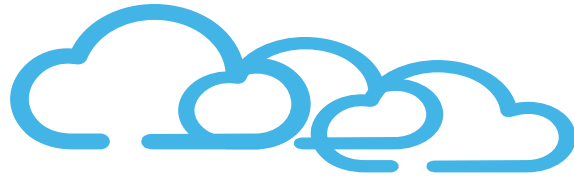
在施耐德电气, 我们称之为: **Life Is On.**

内容概要

- > 关于施耐德电气
- > 主系统切换及HR系统现状
- > 展望2020

四年三朵云

施耐德电气的人力资源数字化变革启动于2012年，历时四年，初步实现了三个全球云系统的推广和落地



三个全球化云系统...

- ☐ HR主数据管理，人才管理（绩效评估、胜任力管理、人才盘点等），薪酬管理（年度调薪、奖金管理等）等使用的是Oracle的 Fusion (花了 54 个月初步实施完成)
- ☐ 人才招聘使用的是Oracle的 Taleo (全面实施花费了 18个月)
- ☐ 培训管理使用的是Cornerstone (12个月推广完成)

Peoplesoft >> Fusion 主系统切换历程



PeopleSoft 和 Fusion 并行使用

2012/2013

2014

绩效评估

人才盘点

目标管理

能力评估

R7/

R9

R8

完全使用 Fusion, 废弃 Peoplesoft

2015

2016

2017

2018

主数据管理

在15个国家试点
年度调薪

非销售人员的年度
奖金计算

销售人员
年度奖金
试点

本地薪资系统
(SAP)的接口

HR 数据
分析

HR 数据
分析

HR 数据
分析

在两个区域试
点年度调薪

非销售人
员的年度
奖金试点

入职流程
接口试点

入职、离
职、调转
接口试点

R10

R11

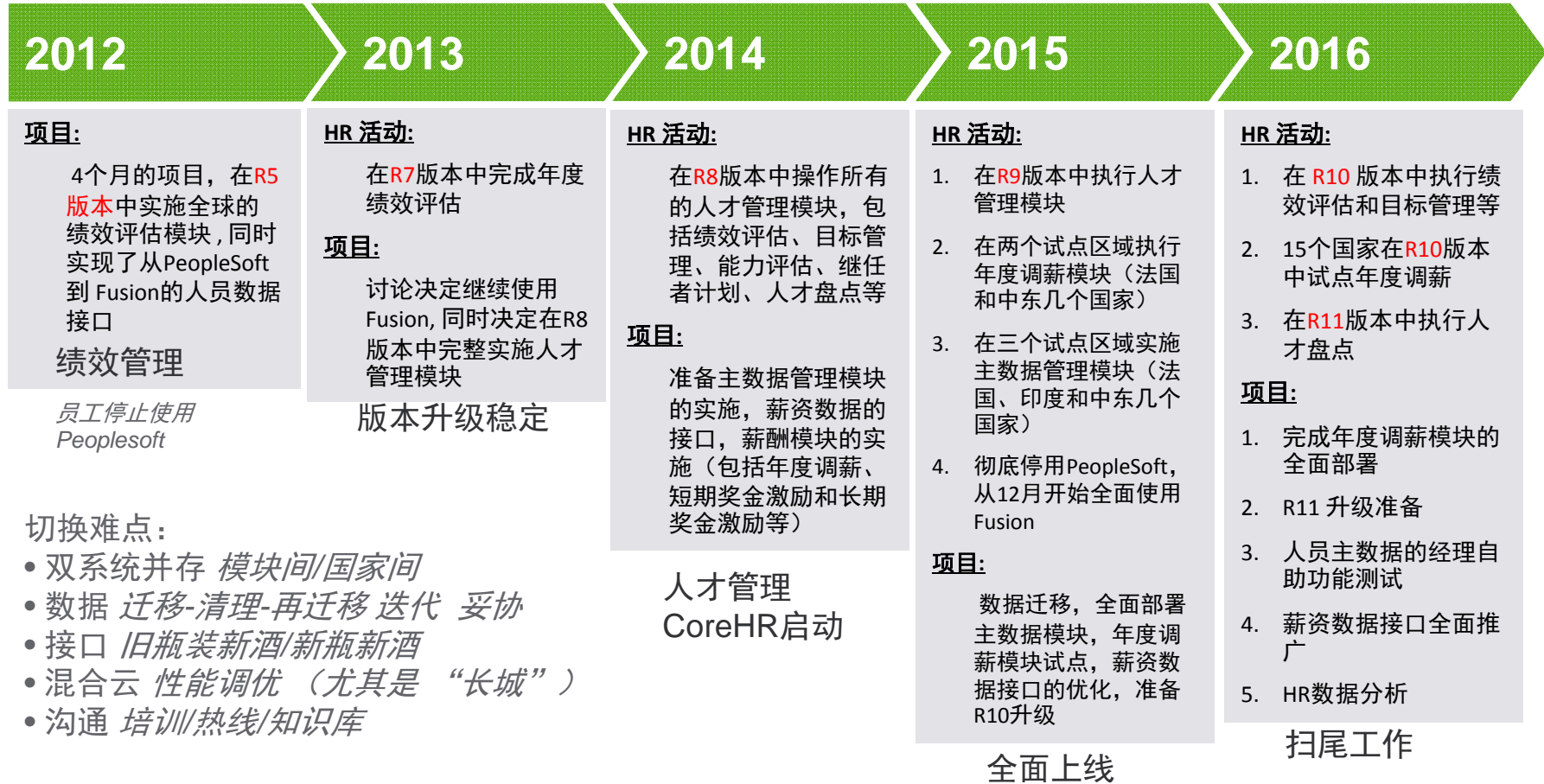
R12

R13

实施范围：所有国家, 超过14万员工

9 种语言：英文、西班牙语、法语、德语、葡萄牙语、俄语、韩语、中文、日语

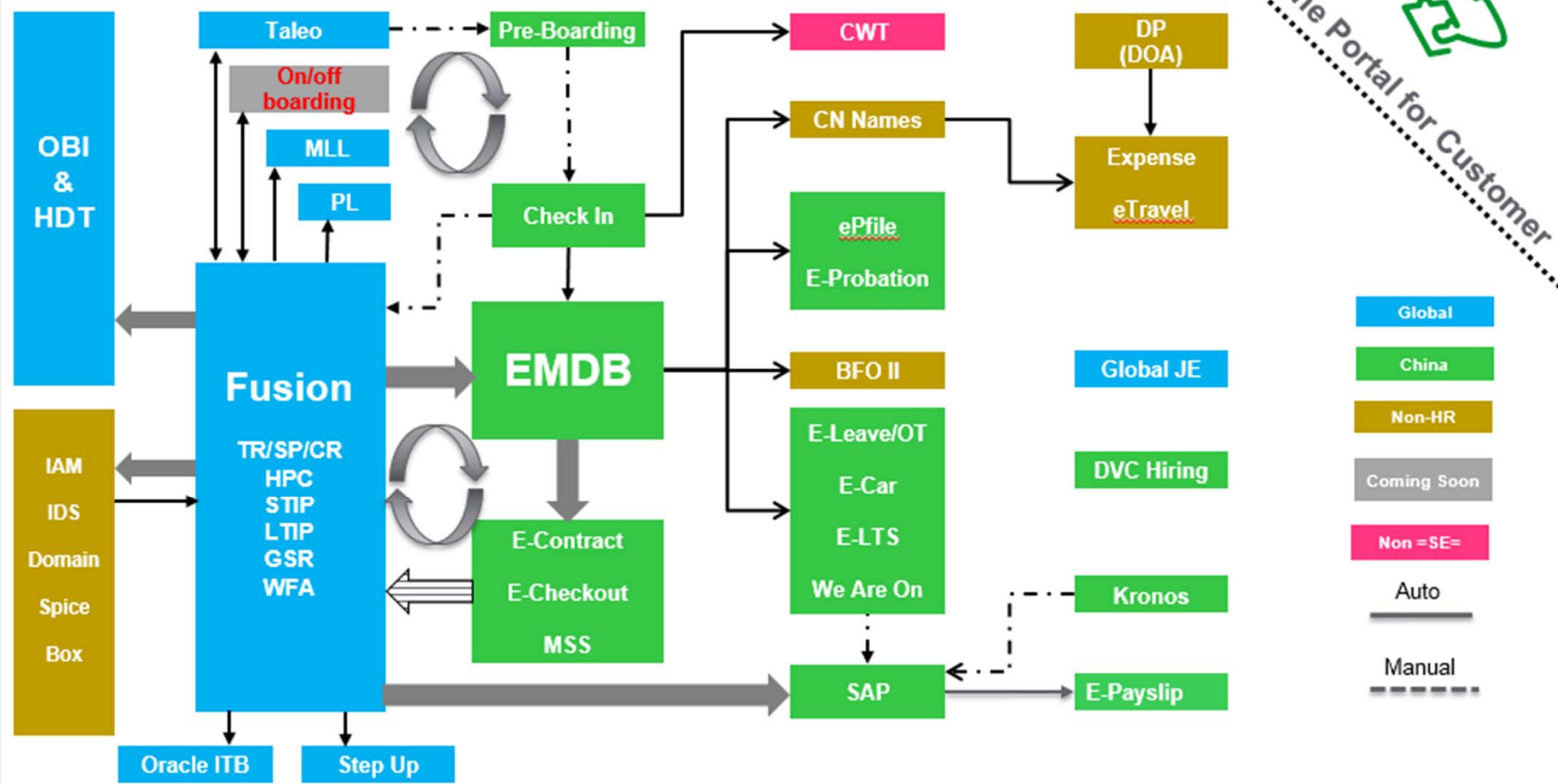
Peoplesoft >> Fusion 主系统切换历程



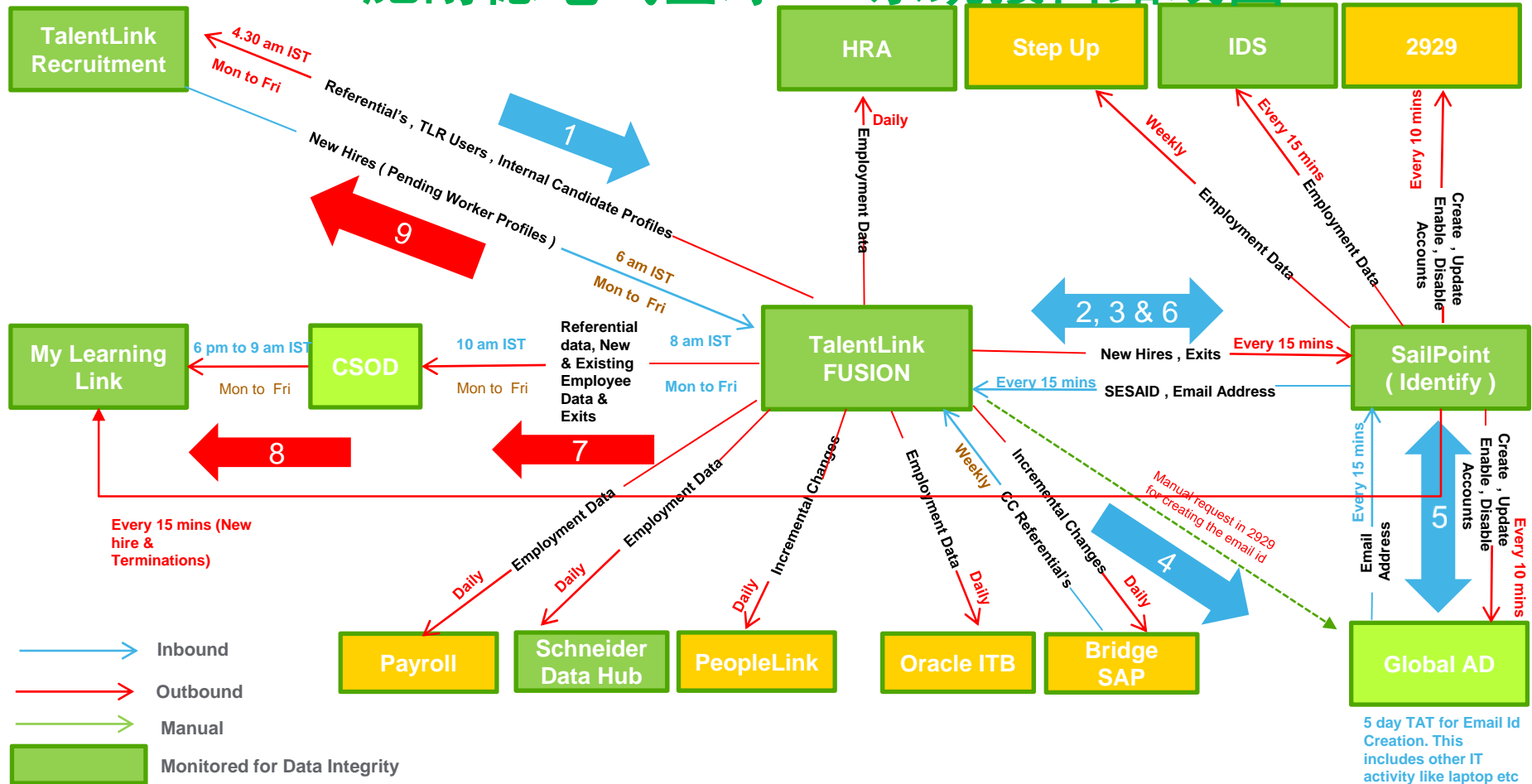
切换难点:

- 双系统并存 模块间/国家间
- 数据 迁移-清理-再迁移 迭代 妥协
- 接口 旧瓶装新酒/新瓶新酒
- 混合云 性能调优（尤其是“长城”）
- 沟通 培训/热线/知识库

System Landscape – before escape Notes



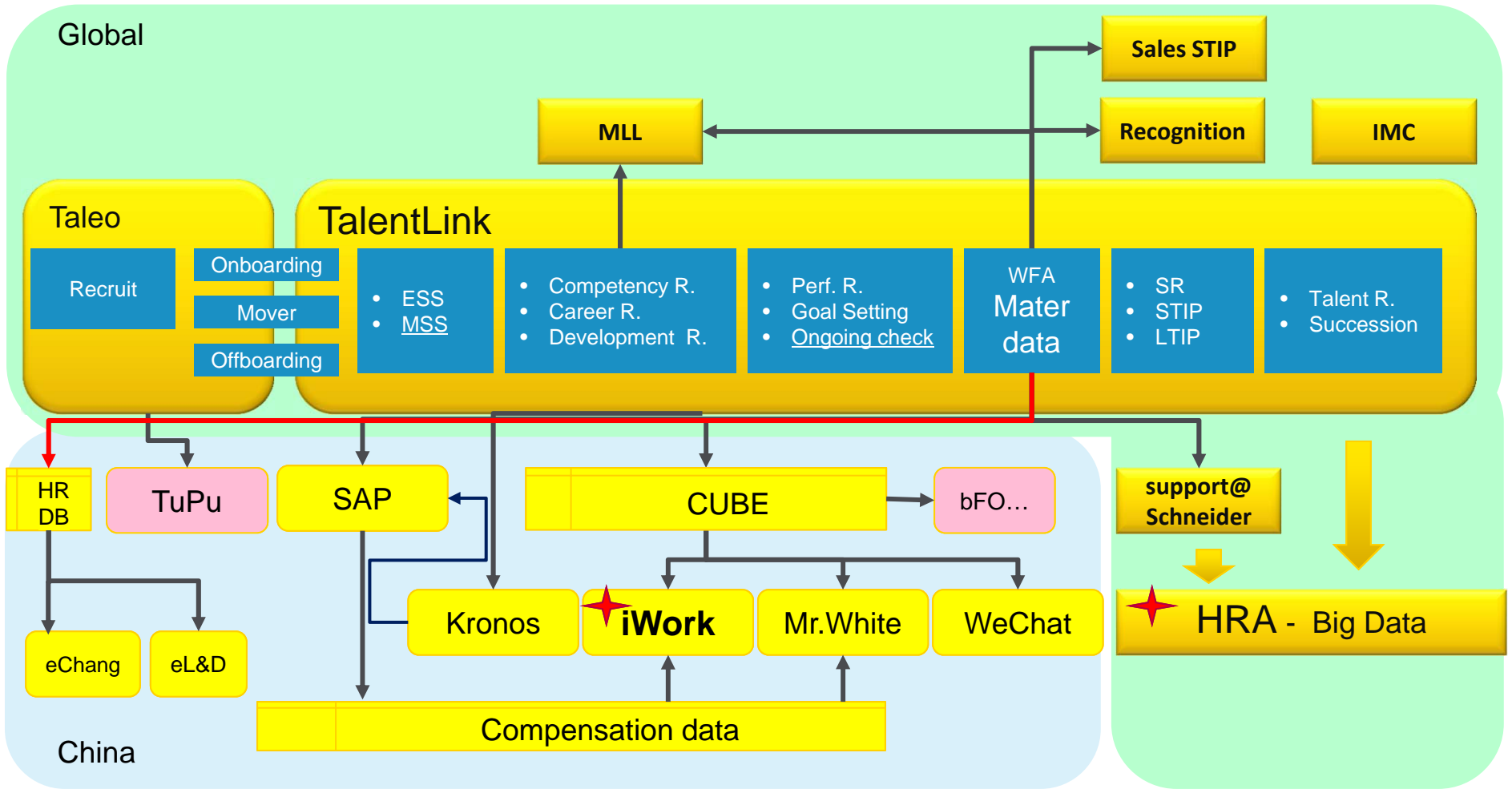
施耐德电气全球HR系统接口路线图



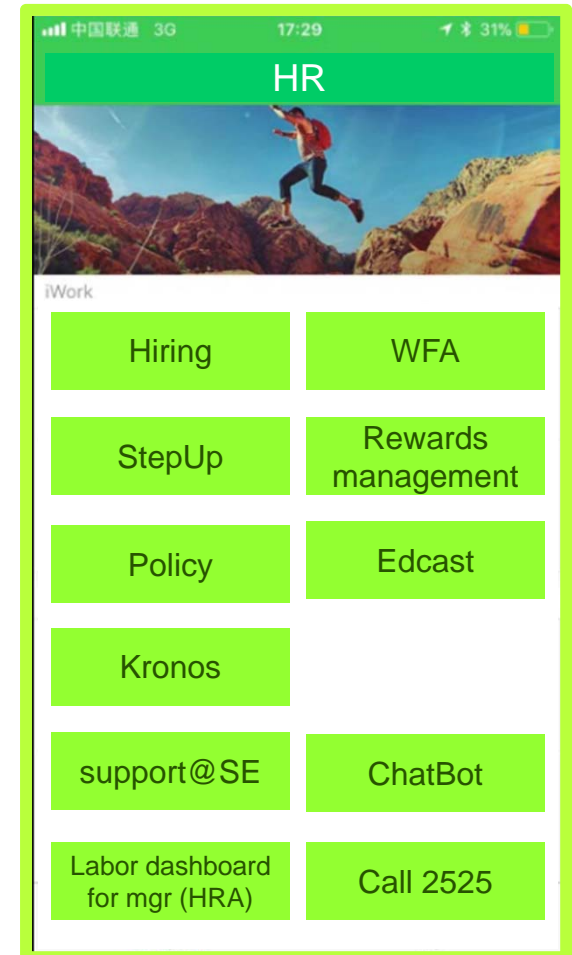
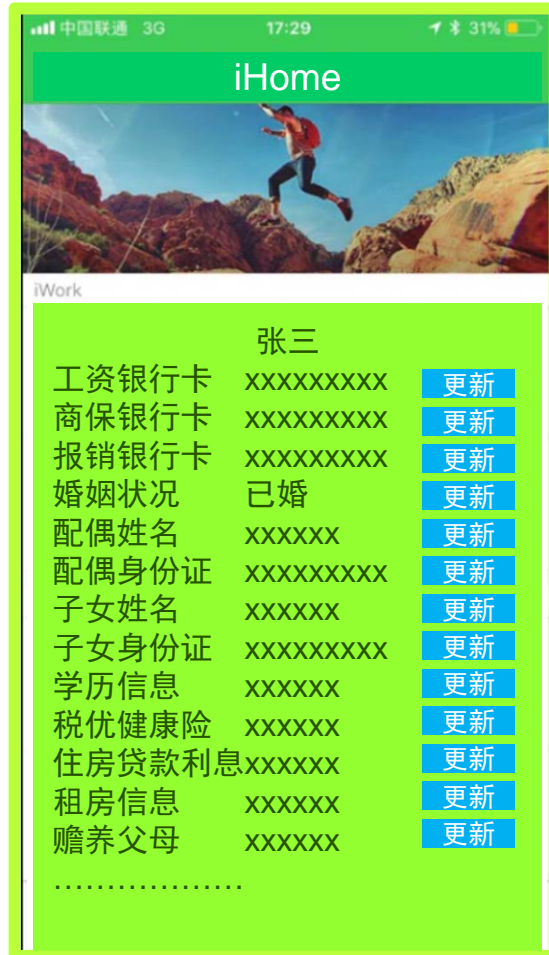
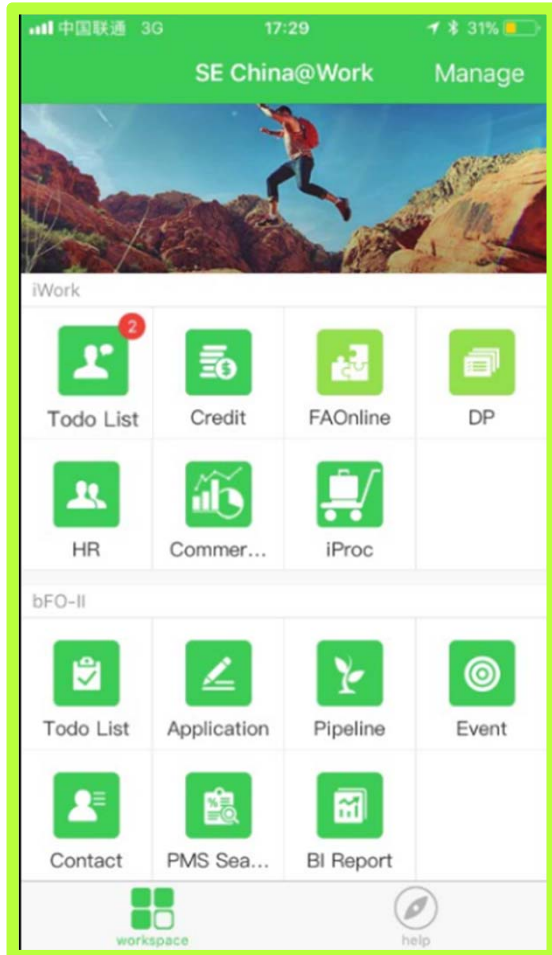
内容概要

- > 关于施耐德电气
- > 主系统切换及HR系统现状
- > 展望2020

施耐德电气中国HR系统 2020架构图



施耐德电气中国移动端入口



项目
L&D Ops 平台与签到&评估
语音大白(七鱼、施施)-->自动疑问推送
语音查询/申请leave/OT
ePayslip新界面项目(web/mobile)
Kronos升级项目(mobile)
eChange完善 within HR (CN+HK)
爬虫 for Gov. policy, JV
AR for orientation ?
经理填Req+RPA into TLR
DVC NPV 内部推荐
一键申请onboarding+RPA
OCR for DVC +RPA into Kronos
pFile into TL
CUBE - Kronos interface(regular)
iWork 2.0 (+Leave&OT日历)
2525语音智能分析
ESS套壳+RPA into TL
Offboarding手机端
NDVC图谱内部推荐
VUI面试记录+RPA into TLR
面部识别视频面试



Life Is On | **Schneider**
Electric