



智享会

HR Excellence
Center

二次创业期间的人才转型发展



Visiting us at  www.hrecchina.org



★ 人力资源智享会微信公众账号

在微信查找微信公众账号：HRECChina

右侧二维码：扫一扫+关注

*最新行业资讯，关注微信一手掌握



★ 人力资源智享会微信会员服务号

在微信查找微信公众账号：HRECService

右侧二维码：扫一扫+关注

*最新会员资讯，关注微信一手掌握



二次创业期间的人才转型发展



携程旅行网
施琦





中国最大的在线旅游服务商
www.ctrip.com

我们为旅游者提供专业的旅游，机票，酒店，商旅，无线等全方位在线服务

- 携程是国内领先的综合性旅游旅行服务企业集团
 - 成立于1999年，总部设在上海，在国内18个城市设有分支机构
 - 2003年在美国纳斯达克上市
-

企业面临的现状

The letters 'VUCA' are displayed in a large, white, sans-serif font against a dark blue background. The background features a stylized, glowing horizon line with a bright light source, possibly the sun or moon, creating a lens flare effect. The overall aesthetic is futuristic and high-tech.

VUCA

Volatility---易变性
uncertainty---不确定性
complexity---复杂性
ambiguity---模糊性

在VUCA时代如何提升预见性和洞察力，主动出击，是每个企业必须考虑的问题！转型不是一次性的需要，而是持续的必然！

企业面临的现状

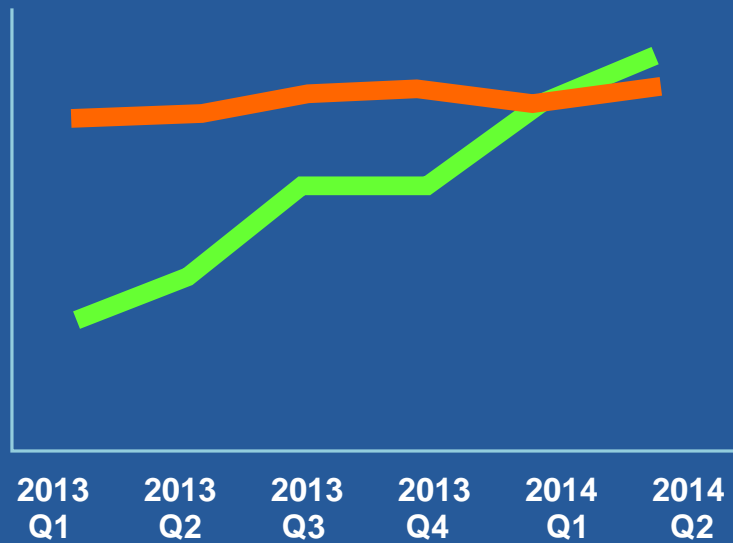


数字技术和算法使得很多新技术涌现出来，消费者有更多选择和决定权，移动互联让我们与世界的连接变得越来越简单和低成本

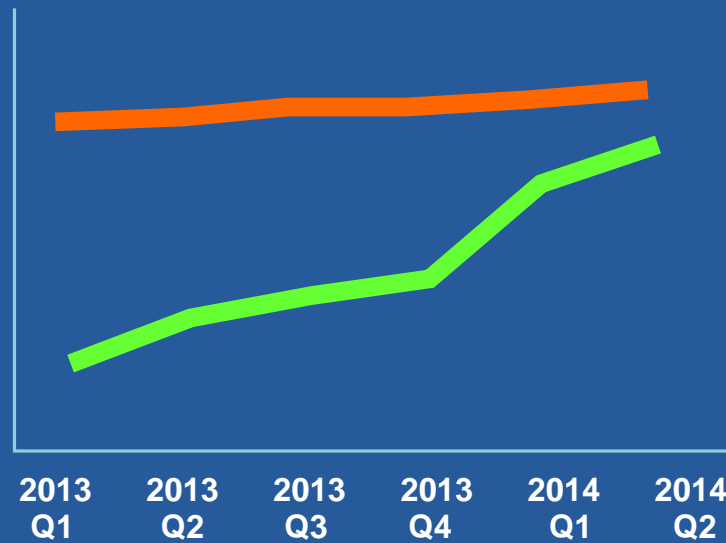
**“一项干预措施的成功取决于
干预者的内在状态。”**

移动平台是携程战略转型投入的重中之重

携程无线酒店预订量占比



携程无线端机票预订量占比

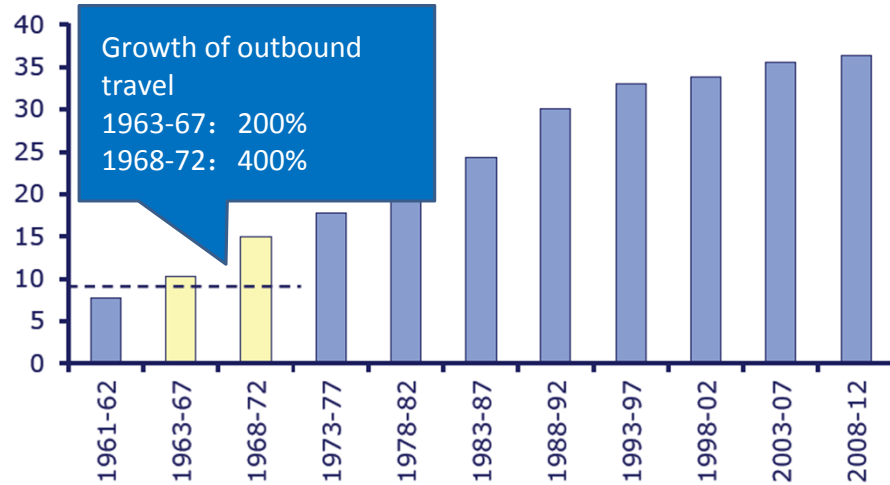


mobile酒店预订量比 online酒店预订量比 mobile机票预订量比 online机票预订量比

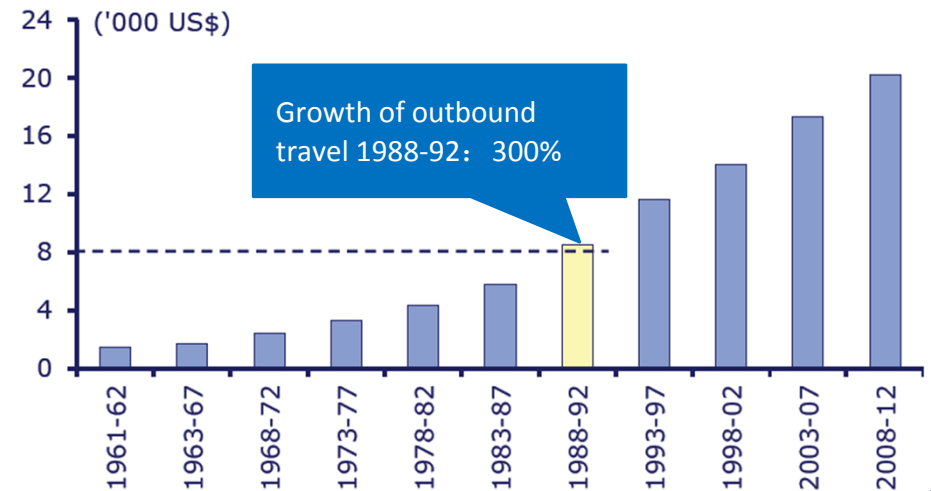
二次创业的进程发生了什么

重新定义

GDP per Capita, Japan

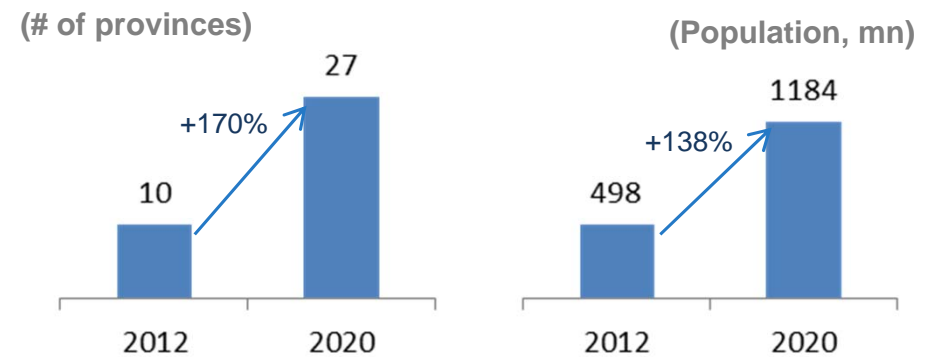


GDP per Capita, Korea



- Historical examples in other Asian countries suggest that per capita GDP growth beyond US\$8,000 triggers explosive outbound travel
- China is about to reach the tipping point

China - Provinces with per capita GDP of US\$8,000+



Source: CLSA, World Bank, National Bureau of Statistics of China

二次创业的进程发生了什么

---管理创新

二次创业的进程发生了什么

我们需要什么样的人



理念创新

学习的两种源头和类型

A. 从反思过去的经验中学习

行动 - 观察 - 反思 - 计划 - 行动 (库伯学习圈)

B. 向正在生成的未来学习(自然流现)

学习项目设计与开发原则

成果+成长=成才(财)

学以致用+用以致学

80/20原则

班级建制，组织保障

学习+辅导+岗位锻炼（127原则）

新形势，学习方式改变

知识和思想的免费获取趋势

技术让反转学习变成现实

这是一个最好的时代!

团队共创的应用场景



· 激发团队创意与新能量 ·

· 建立一种共享的责任感 ·

· 发展整合性的思考方式 ·

· 达到一个实际的团体共识 ·

Global Visionary Leadership Principles

有远见的全球领导力原则

We are all mega-beings with a contribution to make, not small people with problems to solve
我们全都是做出贡献的大人物，而不是有问题要解决的小人物

All of life's experiences are for learning and growth
所有的生命体验都有利于学习和成长

Human beings are profound, amazing beings of magnificent possibility
人类是深刻的、神奇的、拥有巨大可能性的生命。

Every person is a potential genius
每个人都是一起潜在的天才。

二次创业期间的人才培养策略

-----精选并培养下一代领导者

二次创业的“资本”

----时机

+

----远识

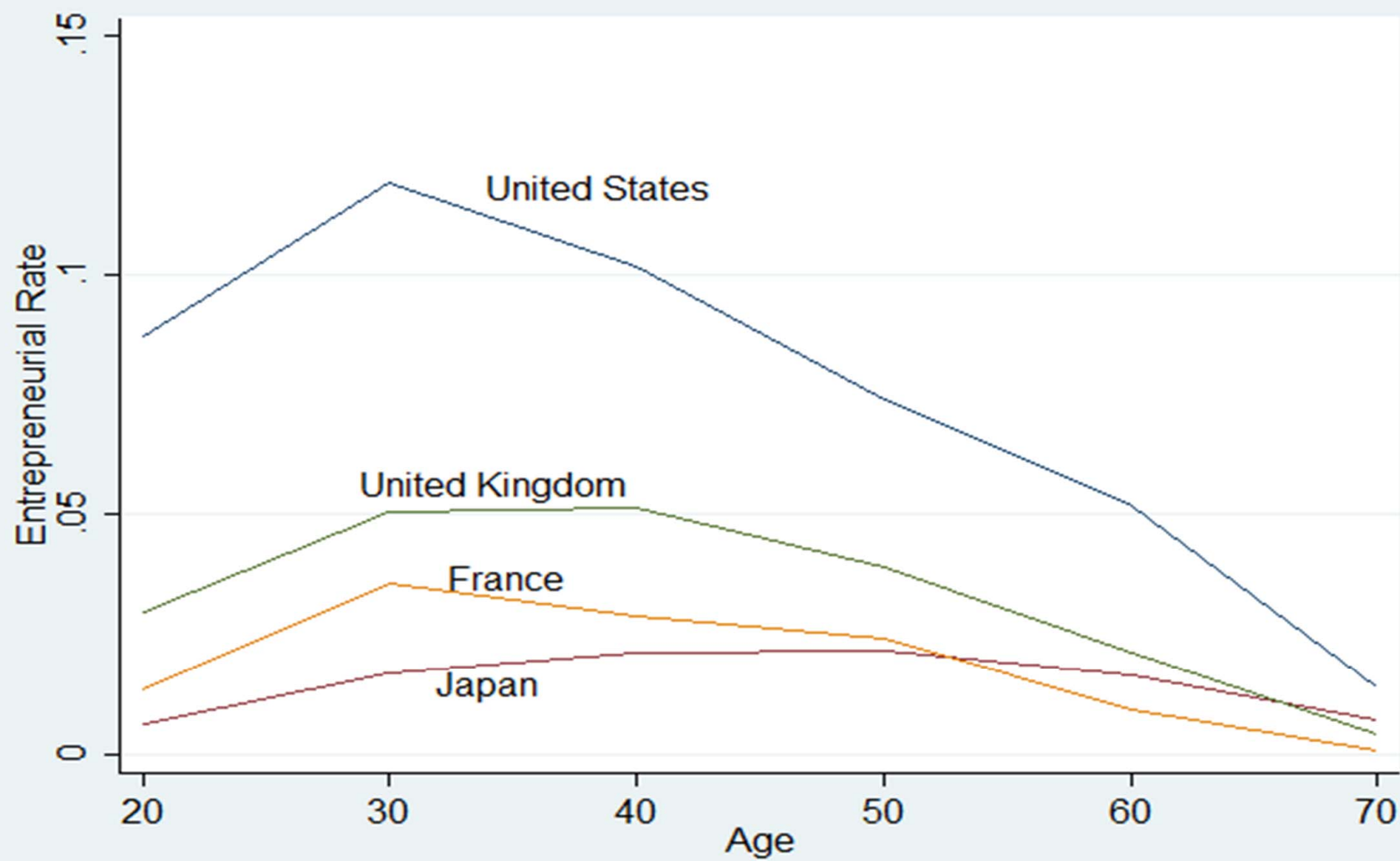
----胆识

----共识

+

----好身体





CTRIP MT项目

❖ 短期规划（3年）

❖ 中期规划（7年）

绩优员工和YOUNG成员 微课题研究攻关计划





青春是种能力



年轻人才成长快车道

- ✓ 好苗子
- ✓ 扩盘子
- ✓ 搭台子
- ✓ 压担子
- ✓ 练胆子
- +
- ✓ 允许试错

