



智享会
HR Excellence
Center



第十九届中国学习与发展年会

2018年7月10日，上海





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org



内训师建设之路

恒生学院
2018年7月

恒生电子介绍



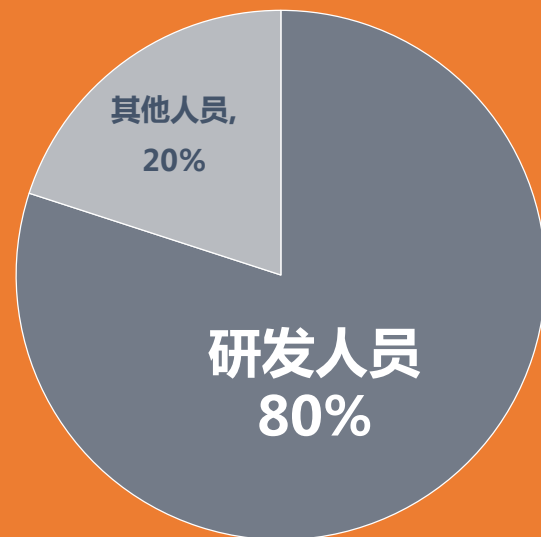
公司简介

1995年，恒生电子股份有限公司（简称恒生公司）成立，2003年在上海证券交易所主板上市，是中国领先的金融软件和网络服务供应商。

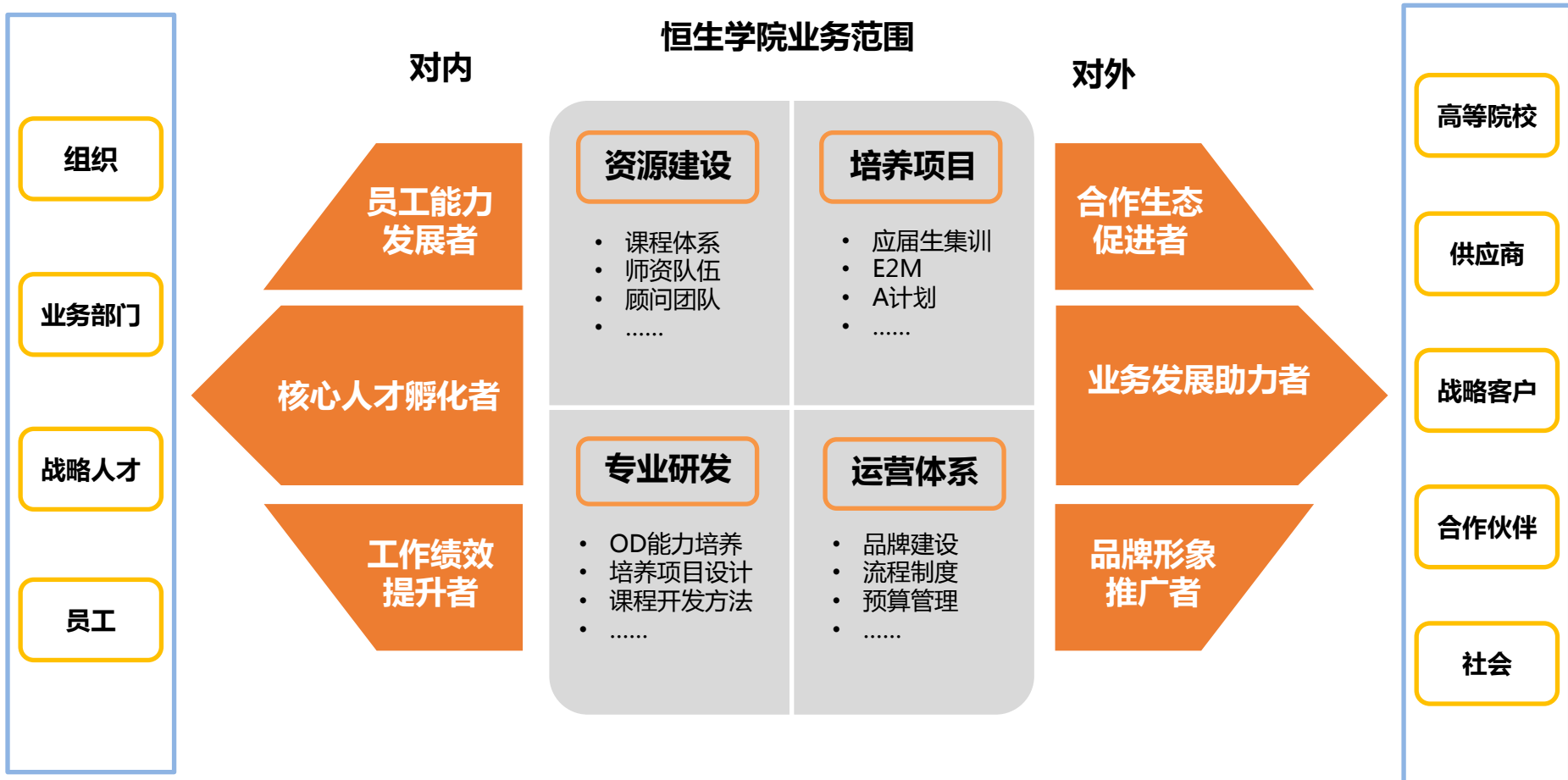
恒生聚焦于财富资产管理，致力于为证券、期货、基金、信托、保险、银行、交易所、私募等机构提供整体的解决方案和服务，为个人投资者提供财富管理工具。

人员组成

目前，恒生公司拥有约8000人的高素质专业队伍，其中研发工程人员约占80%，在规划咨询、软件开发实施、技术服务、系统集成及系统维护服务等方面，具备强劲实力和竞争优势。

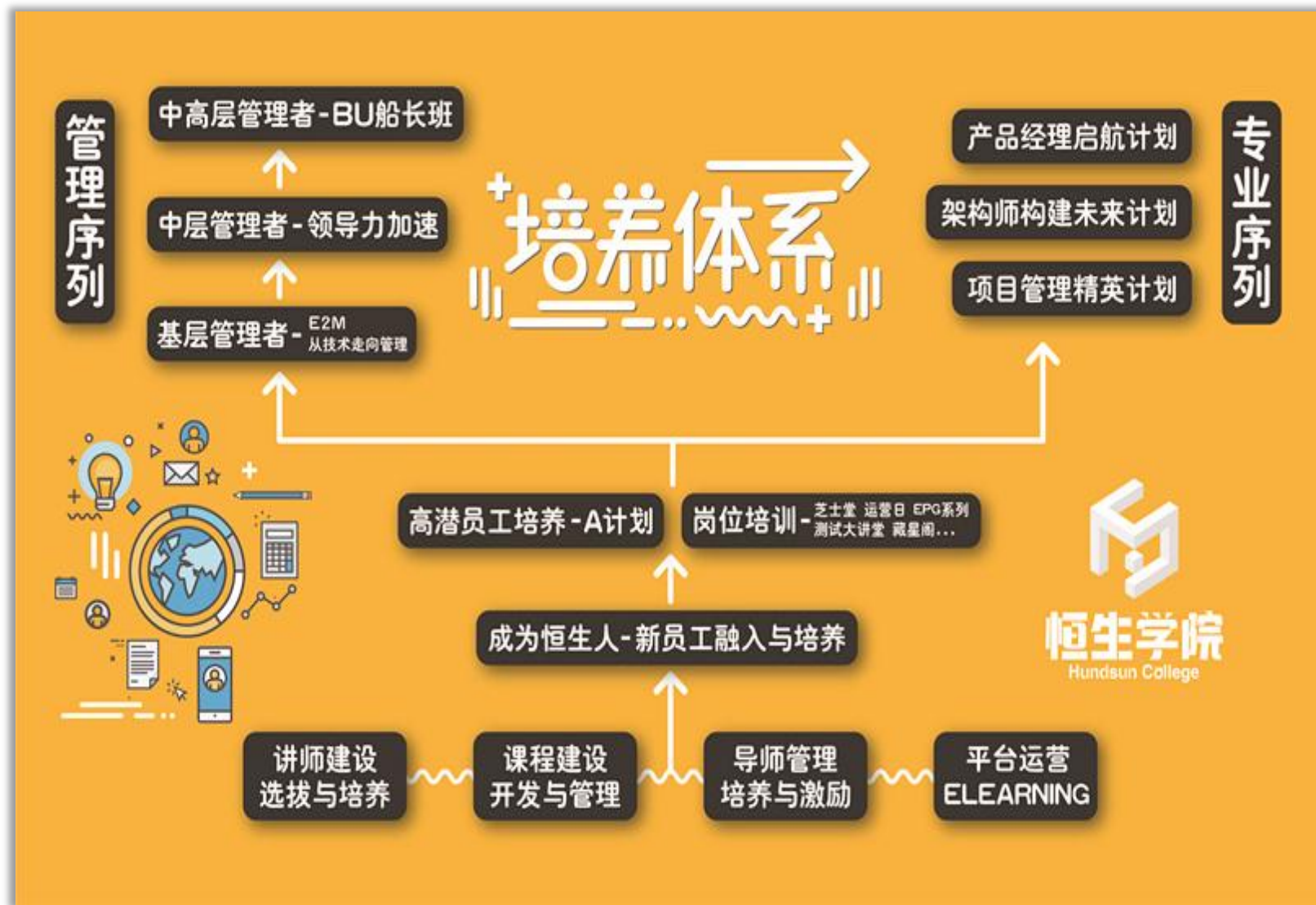


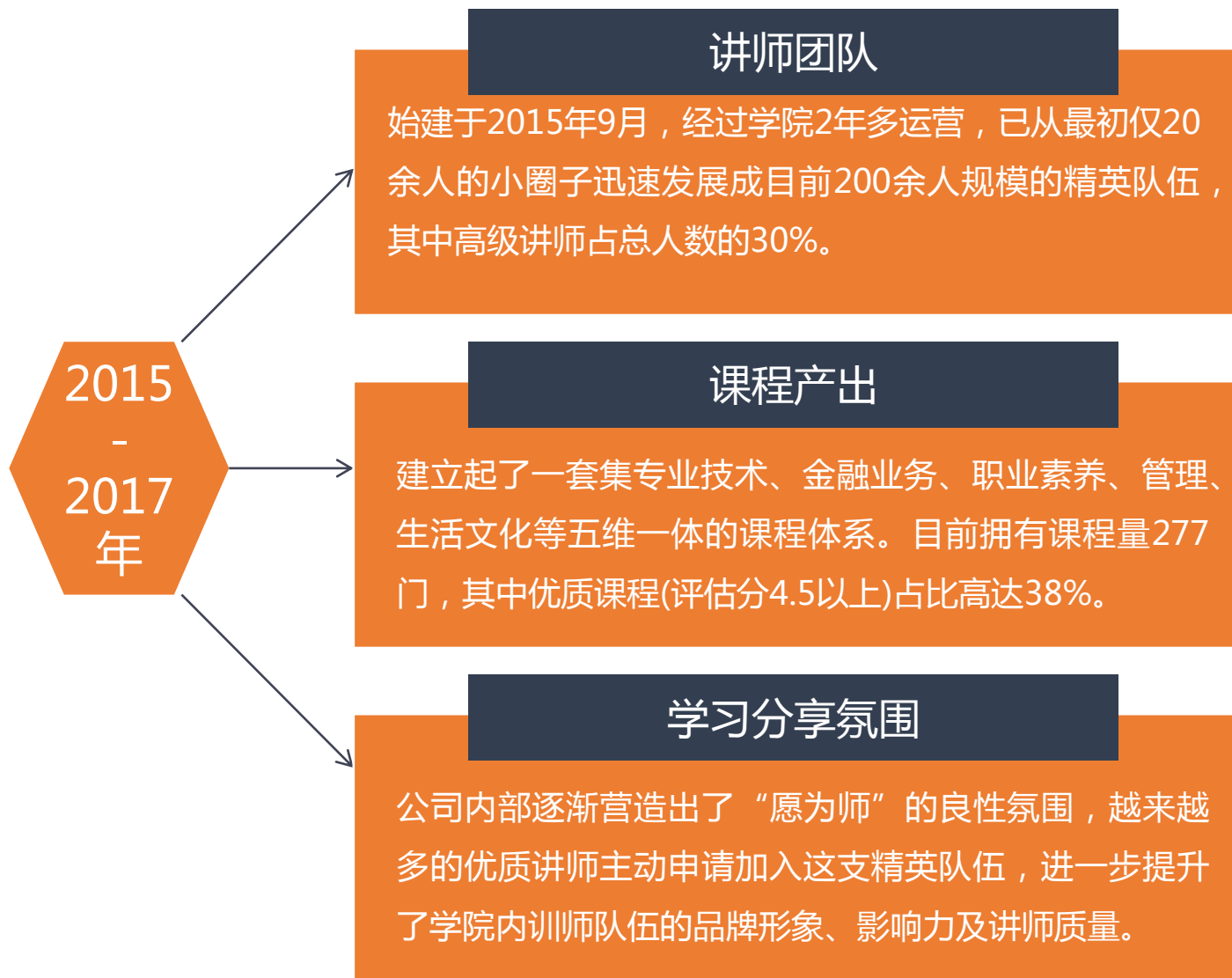
恒生学院价值定位



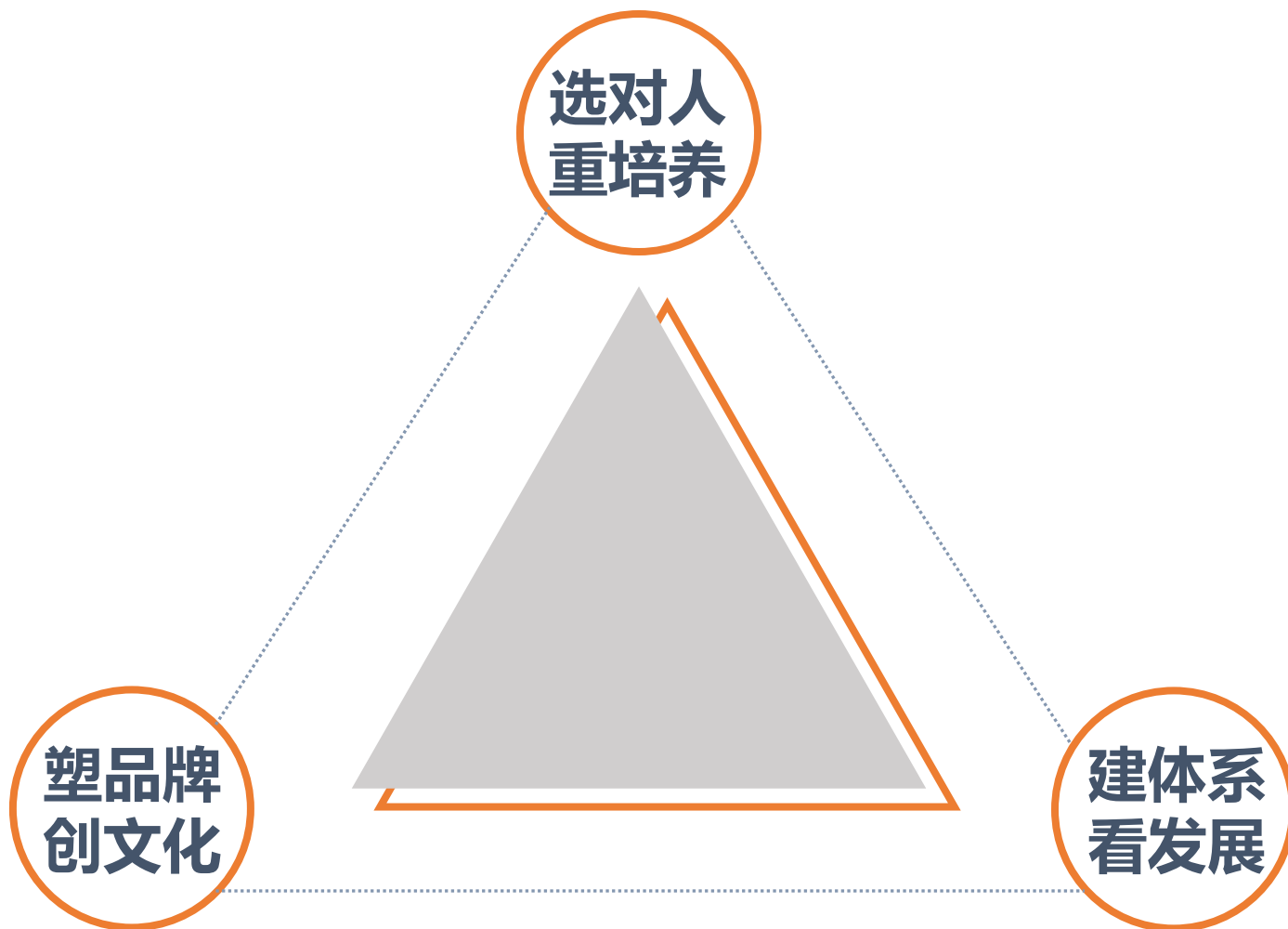
助力个人成长，释放组织活力

培训培养体系

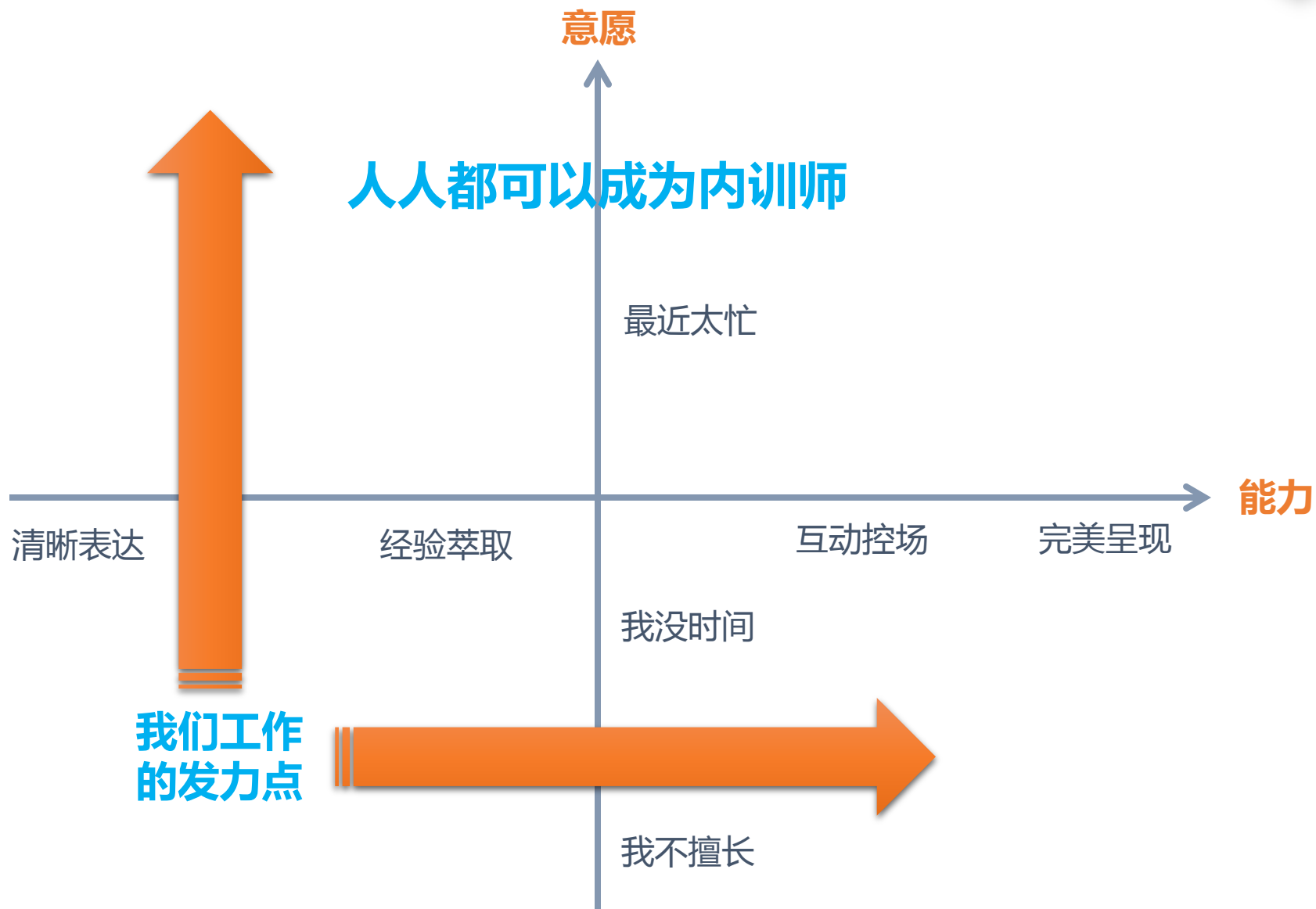




内训师建设整体思路



什么样的人适合做内训师？



怎么选 选对人

2015年
及以前

部门推荐
TTT培养+产出课程

小班培养
周期长
产出慢

2016年—
2017年

全员招募
带课认证

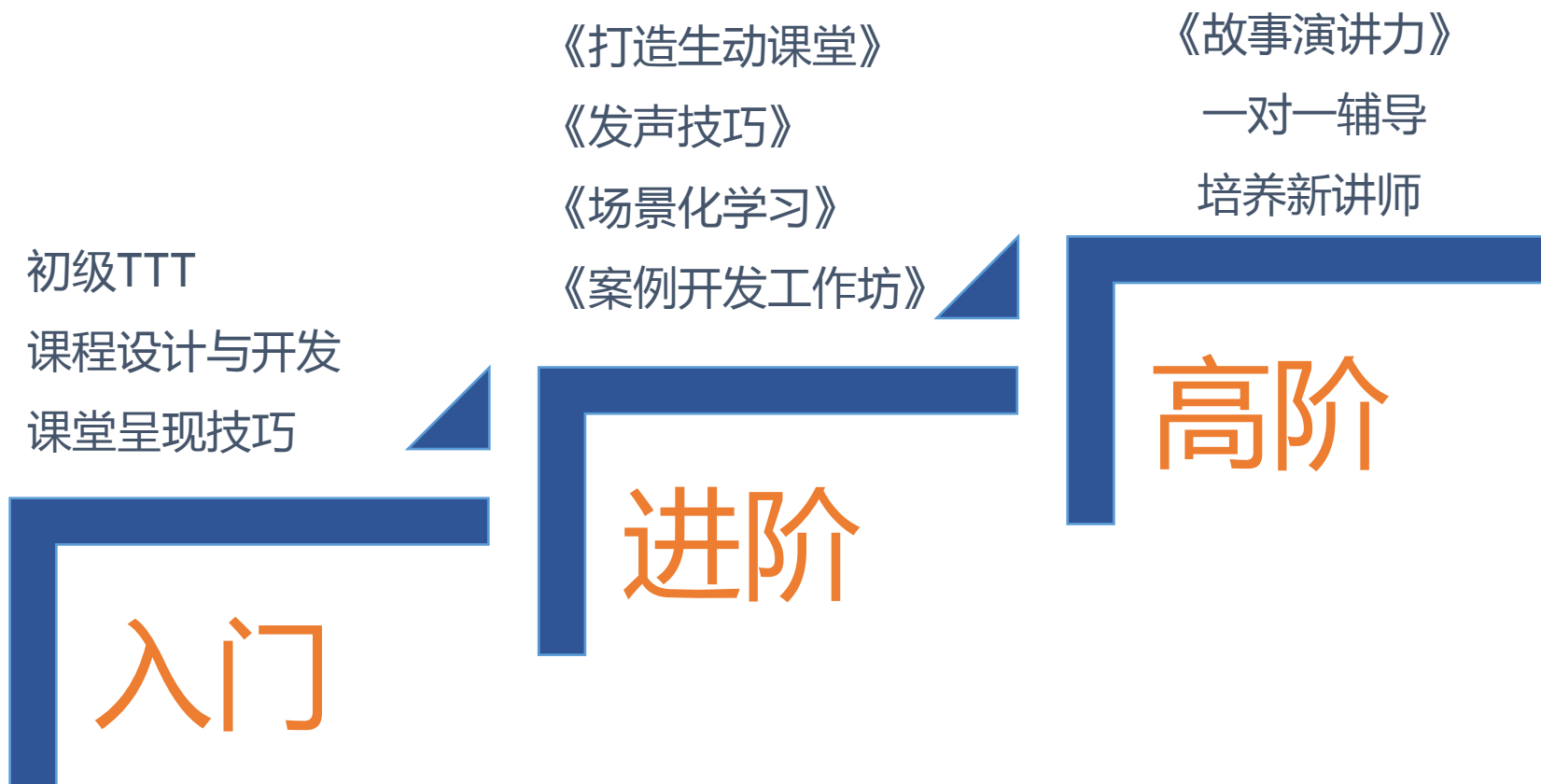
全民启动
队伍迅速扩大
荣誉感强

2018年

荣誉讲师
专家讲师

精品课程
高段位讲师
影响力

分层分级的能力培养体系



荣誉感和归属感的打造



恒生学院
Hengsheng College

因为有你 心存感激

教师节
TEACHERS' DAY

恒生学院
Hengsheng College

因为有你 心存感激

亲爱的陈丹妮讲师：
教师节即将来临，恒生学院想对您说
感谢您一直以来的辛苦付出，感谢您对学院工作的全力支持~
以传承，致匠心；有您相伴，真好！
衷心祝您教师节快乐！

钱晓芳 三段教书先生
新博网络-子公司总经理

恒生学院
Hengsheng College

2017

内训师年度盛典 暨金牌讲师评选大会

而今更笃凌云志
莫教冰鉴负

郑旭 四段教书先生
公司人力资源部
高级人力资源经理

晁玉坤 三段教书先生
云永商贸通产品部-产品团队主管

内训师晋级体系

级别	授课内容	授课对象	定性能力要求	定量能力要求
见习 教书先生	自己所负责的业务	与本业务相关的同事	能在公众前做流畅的表达及课件展示	1、完成《初级TTT》课程； 2、授课次数≥1次，课时≥1小时
一段 教书先生	自己所负责的业务	与本业务相关的同事	在具备见习教书先生能力的基础上， 另有如下要求： 能演绎已有课件，对所讲内容熟练掌握，可以做到脱稿演讲	1、完成《初级TTT》课程； 2、授课次数≥1次，课时≥2小时，学员人数不少于20人
二段 教书先生	1、通用能力或者公司的产品技术； 2、或能复制三段及以上教书先生原创的课程	业委会所有员工及客户	在具备一段教书先生能力的基础上， 另有如下要求： 1、能根据已有的课件做修订，并完善； 2、有控场意识，能主动根据学员状态调整授课节奏和方法	1、完成《初级TTT》课程； 2、授课次数≥1次，课时≥2小时，参训学员须跨BU、且学员人数不少于20人
三段 教书先生	1、公司知识的系统整理及其它业务所需的原创课程； 2、外部课程的引进及本地化	公司所有员工、 内部培训师	在具备二段教书先生能力的基础上， 另有如下要求： 1、具备清晰界定教学目标的能力； 2、具备从零开始原创课程核心知识的能力； 3、具备合理设计课程节奏和教学法的能力	1、完成《进阶TTT》课程； 2、拥有自主开发课程≥1门； 3、授课次数≥1次，课时≥2小时，参训学员须跨BU、且学员人数不少于20人
四段 教书先生			在具备三段教书先生能力的基础上， 另有如下要求： 1、在专业领域具备丰富的实践积累和知识沉淀，具备面向公司乃至行业做知识传承输出的能力； 2、具备对低段位教书先生赋能，提升其授课技巧的能力	1、完成《进阶TTT》课程； 2、拥有自主开发课程≥2门； 3、授课次数≥1次，课时≥2小时，参训学员须跨BU、且学员人数不少于20人

级别	M1	M2
管理头衔	经理	高级经理
知识贡献	恒生学院认证导师； 或对现有管理制度、流程、方法的完善做出贡献。	恒生学院认证内训师； 或对现有管理制度、流程、方法的完善做出贡献。

管理晋级标准中明确“成为内训师”的要求

内训师发展路线之专业讲师\咨询顾问



服务生态客户

- 积极探索**对外商业经营模式**，为公司客户及投资子公司提供**咨询服务**，助力业务发展和品牌形象推广
- 客户高管分别表示“是一次**走心走脑**的会议”，“是**变革的开启**”“**希望明年再组织**一场让更多管理者参与”



提升行业影响

- 中国首届OD和HR实践年会、浦江教育峰会、人力资源与组织发展峰会等，担任分享嘉宾，促进行业专家互动共享
- 举办“组织发展助力战略落地”主题沙龙，提升专业的OD实践企业影响力



我们服务过的客户



恒天财富
Hang Tang Wealth



芸泰网络
YUNTAI NETWORK



网金社



巴巴快巴



会通



天风证券
TF SECURITIES



华龙期货
CHINA DRAGON FUTURES

内训师建设之路

感谢聆听