



智享会  
HR Excellence  
Center



# 房地产行业人力 资源论坛

2017. 9. 20



# 志存高远，脚踏实地

泰禾集团 曹曦

Tahoe 泰禾

泰禾集团股份有限公司  
[www.thaihot.com.cn](http://www.thaihot.com.cn)

■ PART I | 发展布局

■ PART II | 人才计划



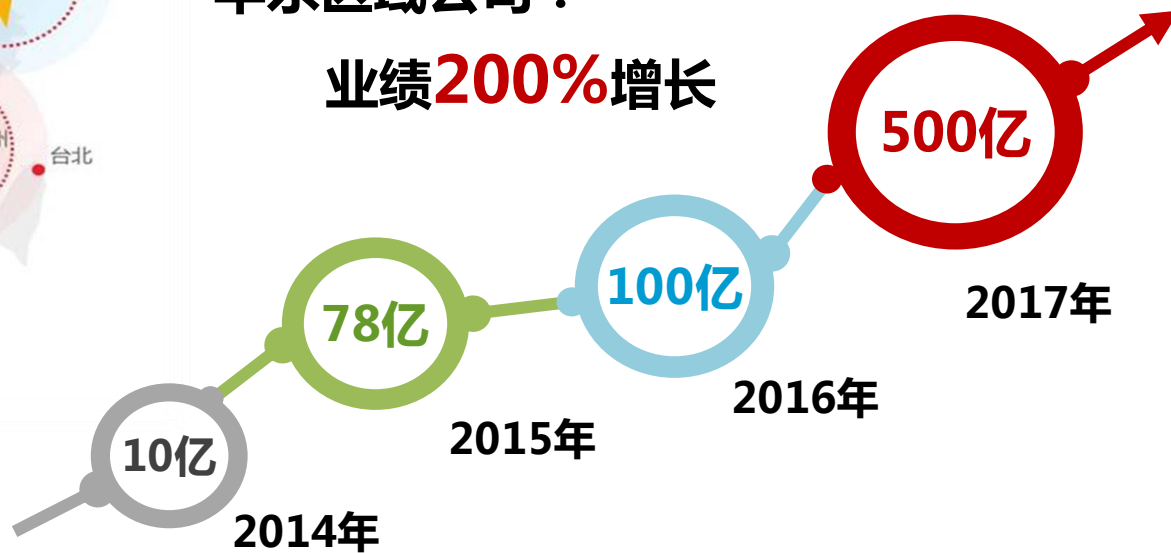
# PART I | 发展布局

1996年成立  
2010年上市



华东区域公司：

业绩200%增长



战略布局：扎根本土 深耕一线

产业布局：加速发展 多元布局

泰禾品牌 = 高端！精品！

Tahoe 泰禾



中国家族精神场域  
金碧会所

CHINA  
SHANGHAI



上海院子  
CATHAY COURTYARD

**我们坚信，既要天马行空的憧憬，  
也要脚踏实地的努力。**

**——上海区域学生会宣**

## 学生会组织架构

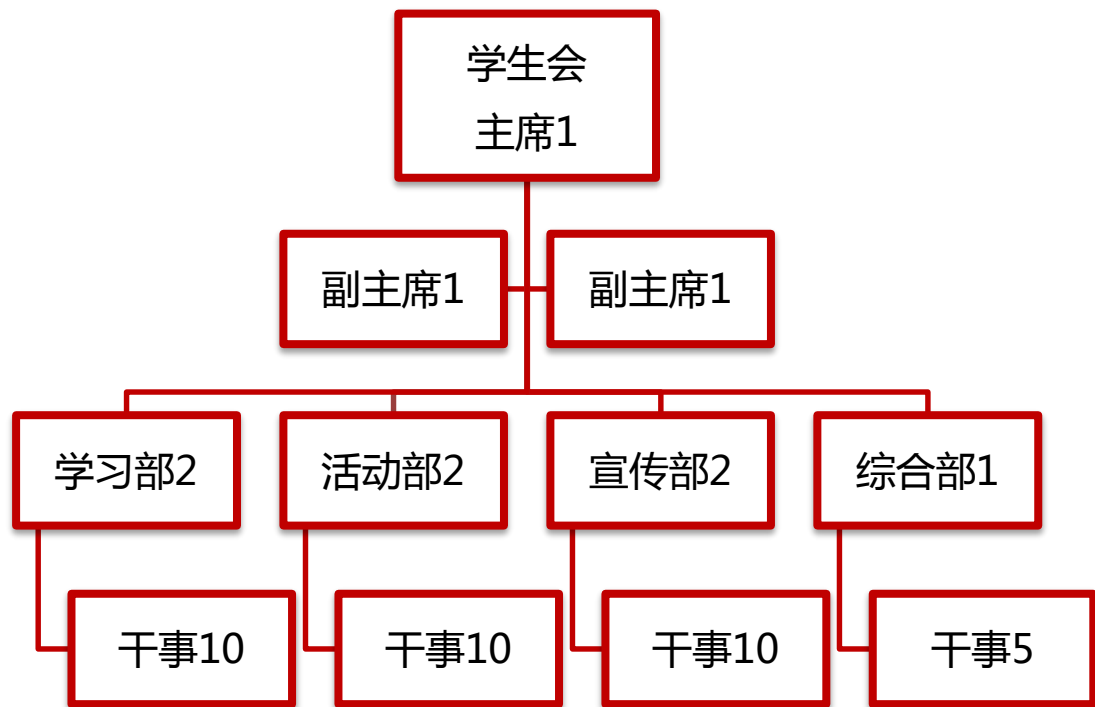
平台管理 百位禾苗  
体系支撑 有序运行



辅导教练：HR团队

主席团：学生会统筹管理

四大部门：运行载体



学生会人数：45人

入会条件：

- 1、30岁以下
- 2、司龄2年以内，毕业5年以内
- 3、总监级别以下

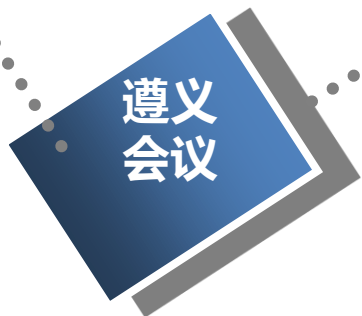
学生会爆款活动：

- “泰料识堂”——阶梯式学习 高管讲堂 外聘讲师
- “噶讷胡”——三代管培故事分享
- “辩论赛”、读书会——唇枪舌战 思想碰撞
- “王者荣耀争霸赛”
- 禾能足球队

## 学生会发展历程



**3月20日成立：**  
**初步探索**  
**梳理架构与分工**  
( 组织构架的建立 )



**4月24日马拉松事件：**  
**内部运行机制的反思**  
( 汇报机制确立 )

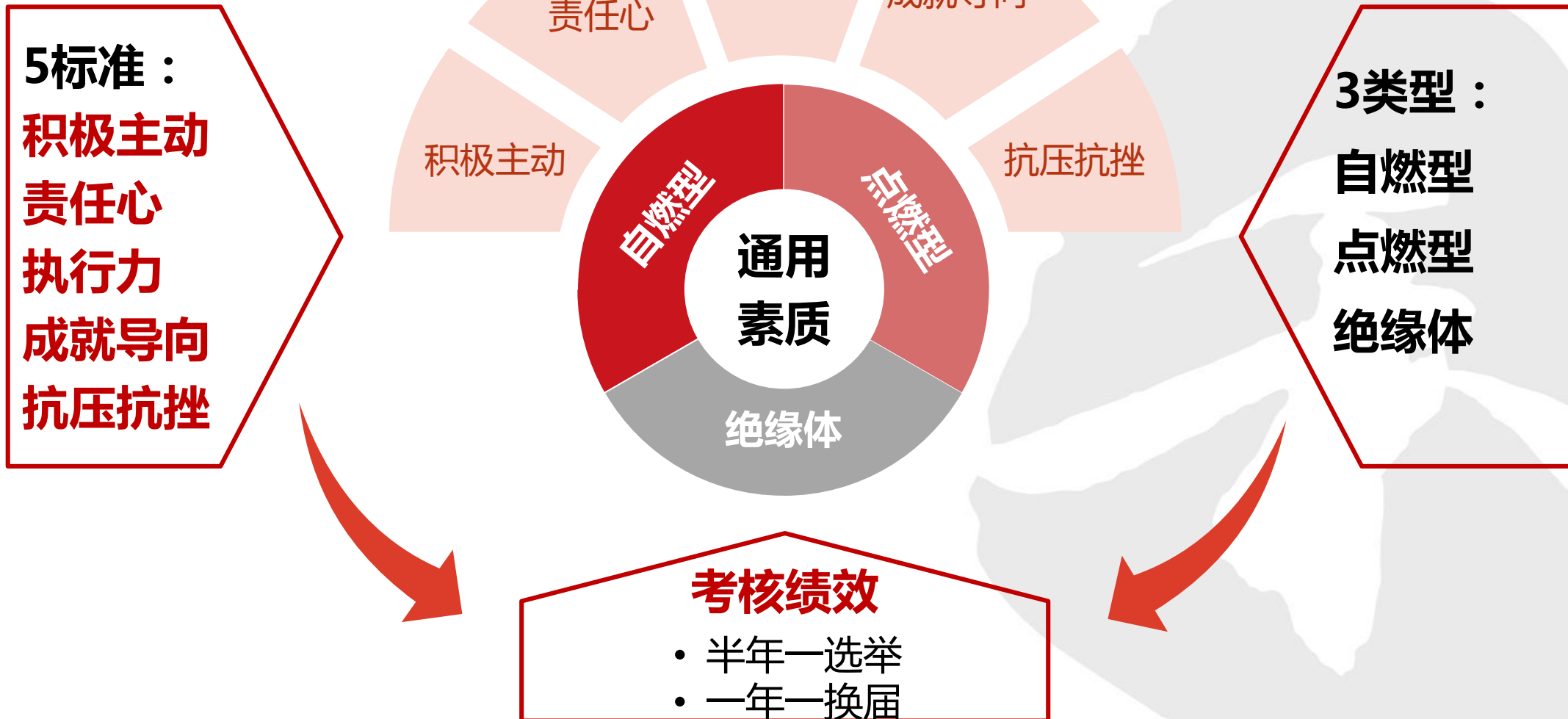


**6月20日必胜客餐边会：**  
**架构调整、考核机制及素质模型、部门权责边界**  
( 考核机制及素质模型 )



**8月1日：**  
**内部审核机制、架构调整讨论、月度例会及复盘总结**  
( 增设综合管理部、明确月度例会及复盘总结 )

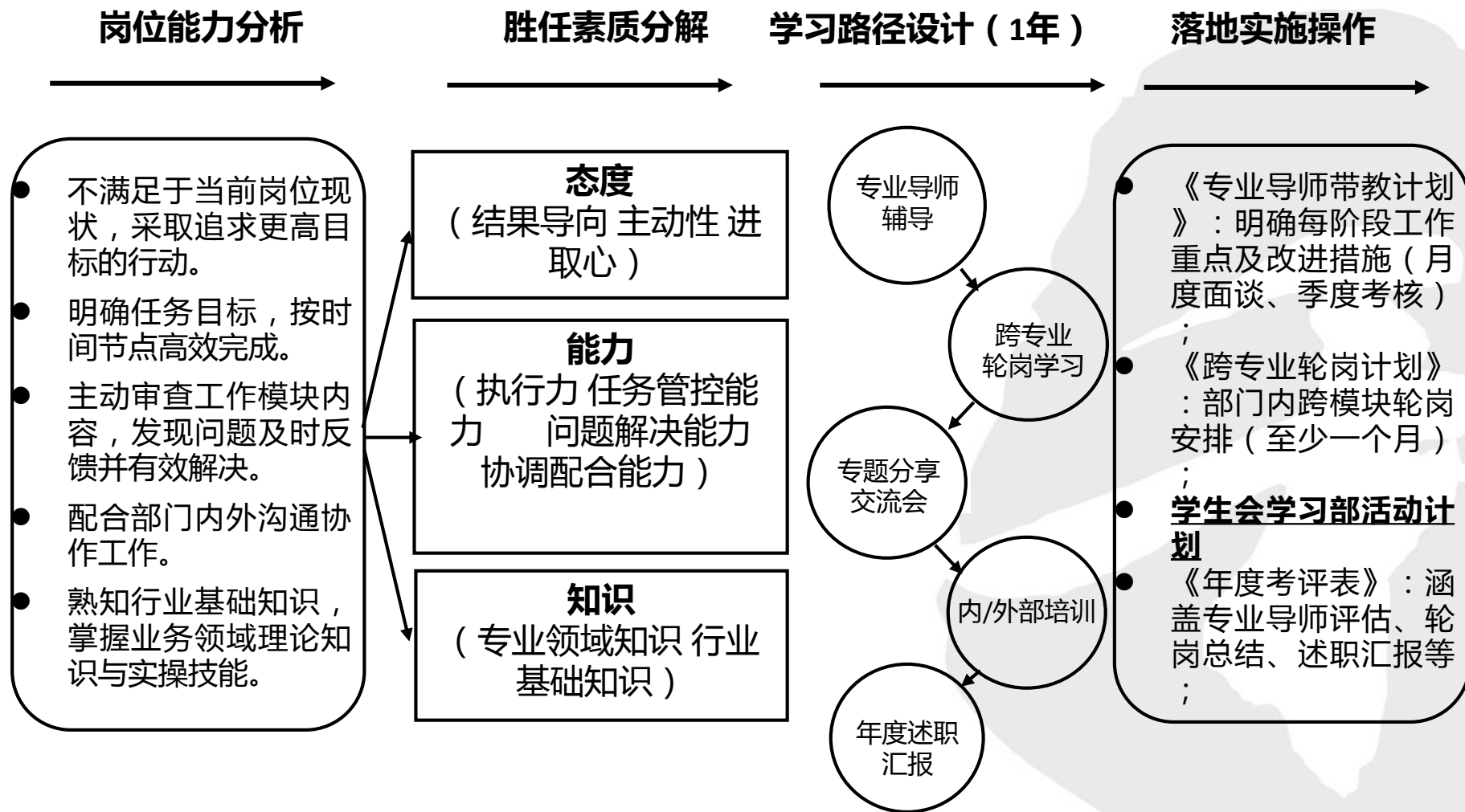
学生会素质模型



学生会运作模式



## 学习地图-岗位进阶（以主管级员工为例）



爆款活动1：“泰料识堂”——我们吃的是精神食粮

泰料识堂+噶讷胡

- 高管讲堂
- 外聘讲师
- 内部分享
- 读书会

课程库

《房地产项目开发业务基础知识》  
《现代项目管理（PM）在房地产行业中的应用》  
《房地产行业职业生涯规划塑造》

内部课程（高管+内部讲师）  
---复盘、知识萃取

辐射四个城市禾苗的培训网络

爆款活动2：王者荣耀争霸赛



### 爆款活动3：野外生存



## 学生会爆款活动



### 泰料识堂 (上)

- 每月2次培训, 至今举办8期;
- 至今参与217人;

### 禾苗辩论赛

“盛夏光年”  
三届禾苗毕业营



### 读书分享会

- 每周五下午;
- 至今举办19届, 参与142人;

### 羽毛球赛

- 参赛选手20人, 参与76人;



战鼓敲响中  
谁是下一个  
王者

“王者荣耀”争霸赛

4月-8月

5月6日

5月-9月

7月-8月

8月16-19日

9月中旬

## 泰料识堂（下）

- 9-12月继续发展，预计举办8期；
- 年底评选金牌讲师；

月份	类别	主题	开课时间	讲师
9月	内部分享	《房地产全精装项目经验交流》	9月8日（周五）	汤勇慧
	百锐：特聘讲师课程	《房地产行业职业生涯规划塑造》	9月22日（周五）	兰国胜老师
10月	高管讲堂	高管讲堂（四）	10月13日（周五）	邵艳魁
	内部分享	《组织效能提升讲堂》	10月20日（周五）	裴丽红
11月	高管讲堂	高管讲堂（五）	11月10日（周五）	王树栋
	内部分享	《房地产企业运营与计划管理》	11月24日（周五）	李奎东
12月	高管讲堂	高管讲堂（六）	12月8日（周五）	朱兵站
	内部分享	《复盘：组织学习能力提升修炼》	12月22日（周五）	徐雯静
1月（2018）	百锐：特聘讲师课程	《现代项目管理（PM）在房地产行业中的应用》	1月5日（周五）	兰国胜老师

## “噶讷胡”故事会

- 优秀管培生成长故事交流会；
- 年底评选故事王；

9-10月

9-12月

11月

11-12月

## “禾能”足球赛

- 9月组队，10月开赛；
- 每周五晚集训，每月集训2-3次；



## “禾”你一起读读上海

- 参观泰禾上海区域地标建筑；
- 打卡集赞，“禾豆”积分兑换奖品；





# Thank your time!

Tahoe 泰禾



## 联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: [marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站: [www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)

