



# 第十一届中国薪酬福利年会

2017. 11. 22





# 徐工集团



## 关键人才激励实践分享

蒋磊 · 上海

### 徐工概况



#### 关于徐工

1943-1988 **自力更生 艰苦奋斗**  
1989-2011 **坚守改革 开拓进取**  
2012-至今 **变革奋进 矢志登顶**



#### 全球营销

销售收入：**165亿美元**  
全球经销商：**280余家**  
营销网络：**覆盖176个国家和地区**



#### 国际化布局




地域：**CN、US、DE、NL、PL、IN、BR、UZ**  
类别：**并购、绿地建厂、SKD、合资**  
领域：**主机生产企业、研发中心、核心零部件**



#### 公司影响力

中国工程机械行业：**第1位**  
中国机械工业百强：**第5位**  
世界工程机械行业：**第7位**

三大战略产业

 工程机械	主机制造	工程起重机械	筑路机械	桩工机械	...	零部件	液压件	传动件	电控系	...	
 汽车产业	牵引车		载货车		自卸车		非公路重型自卸车				...
 环境产业	垃圾收转运成套设备		道路清洁成套设备		除冰雪成套设备		餐厨垃圾处理成套设备		土壤修复		...

平台型服务业务

 金融服务	 信息产业	 供应链	 研发平台	 销售平台	 后市场	 相关产业
融资租赁	软件开发	集采中心	国家重点实验室	电商平台	经营租赁	住宅产业化
资产管理	智能制造	欧采中心	欧洲研发中心	进出口公司	备件服务	装配式建筑
财务公司	物联网	保税	美国研发中心	营销总公司	二手机交易	人力资源服务
	咨询服务	物流	巴西研发中心			

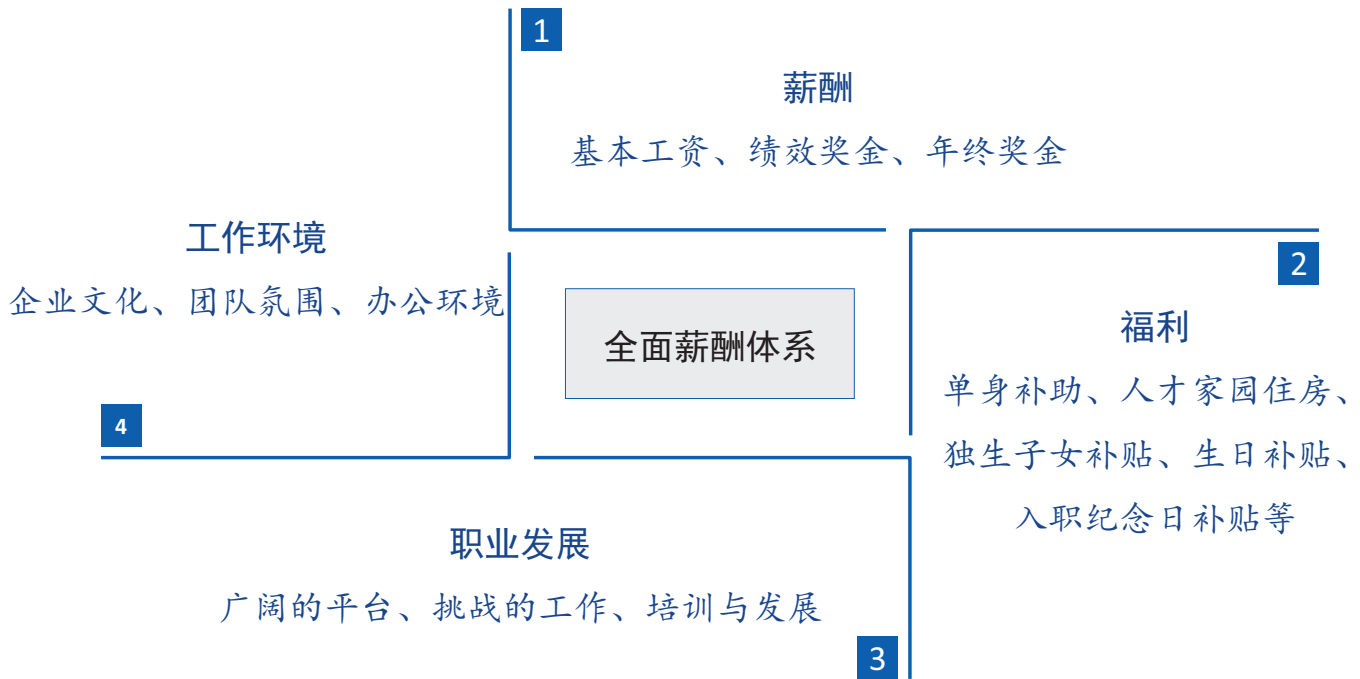
目录  
CONTENTS

01 全面薪酬管理体系

02 关键人才多层次激励模式、实践

03 思考：激励员工的驱动力

# 全面薪酬管理体系



# 全面薪酬管理体系



# 目录

## CONTENTS

01

全面薪酬管理体系

02

关键人才多层次激励实践

03

思考：激励员工的驱动力

## 何为关键人才？

### 顶级人才

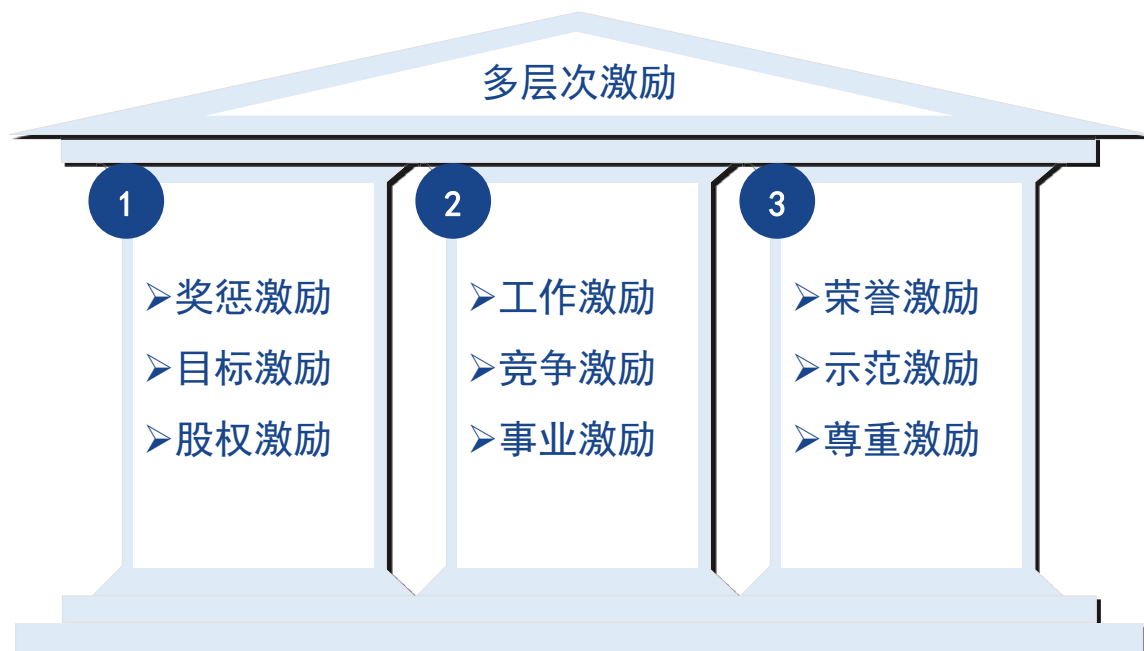
- ▶ 在全球相关领域具有“数一数二”的权威地位，能够率先或带领团队攻坚克难，突破决定性的最后10%瓶颈，引领公司确立绝对竞争优势的人才。

### 精英人才

- ▶ 持续创造远超绩效期望的绩效结果，在相关领域具有卓越的专业地位，具备丰富的工作经验、出众的专业知识及解决问题的能力，能够持续引领技术创新和管理变革，帮助公司实现创新突破，创造竞争优势的人才。

### 骨干人才

- ▶ 持续贡献超出期望的绩效结果，在相关领域内具备独当一面的专业知识和业务能力，能够持续取得创新突破，帮助公司不断扩大竞争优势的人才。



## 多层次激励实践 1



经营责任计划

依据经营运行情况给予责任人激励。



合伙人计划

通过合伙制企业，成为合伙人，并实现公司股权激励。



期权激励

对中高层实施长期激励的股权激励模式。



项目激励

技术创新激励、重大项目激励、管理创新激励等



技术期权

对技术人员实施中长期激励的薪酬激励模式。

徐工集团技术奖励暨技能竞赛表彰大会



重大技术创新项目奖励：  
400万、700万、1000万

重点技术创新项目奖励：  
50万、80万、100万

——《公司技术创新项目管理办法》

## 多层次激励实践 2



海外研修

提供海外学习、中外合作项目合作机会。



挂职锻炼

高潜力人才中高层岗位挂职锻炼。



AB角计划

关键核心岗位实现人才储备计划。



岗位轮换

同系统、类型岗位互换机制。



培训培养

针对关键人才实施基于生涯通道发展的培训。



## 多层次激励实践 3



优秀党员

七一表彰会表彰公司级优秀党员。



劳动模范

年度经济运行会表彰劳动模范。



先进集体

年度经济运行会表彰先进集体。



星级员工

集团内各单位各种领域表彰星级员工。



技能大师工作室

成立以技能大师名字命名的\*\*技能大师工作室。



# 目录

## CONTENTS

01

全面薪酬管理体系

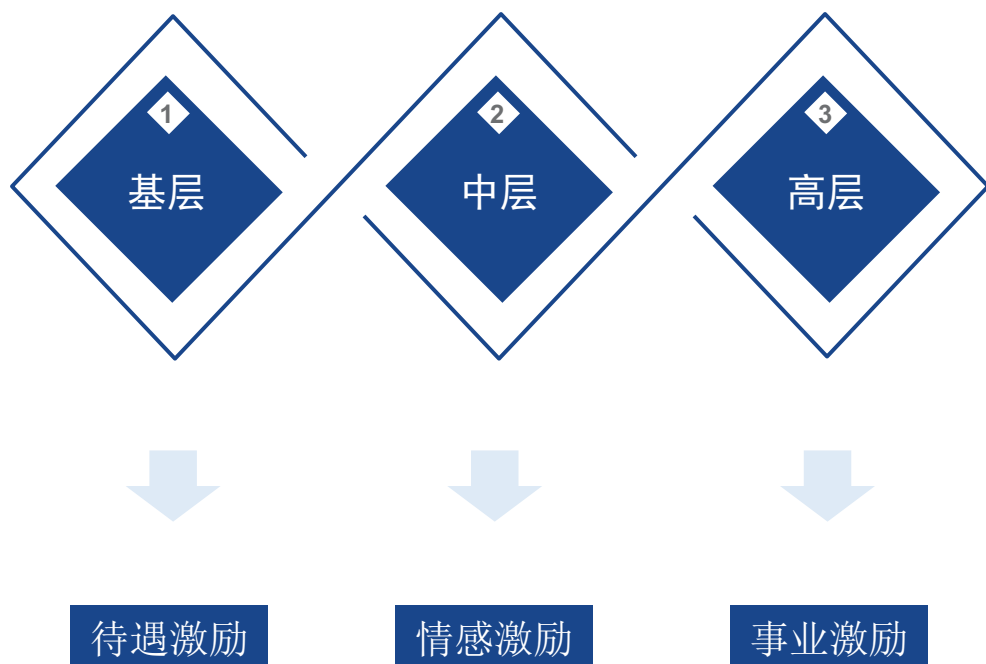
02

关键人才多层次激励模式、  
实践

03

思考：激励员工的驱动力

# 思考：激励员工的驱动力



# 年功荣誉管理



认同、传承徐工优秀文化，形成兢兢业业工作、踏踏实实奋斗的良好氛围。

40

40年“五星”徐工纪念章

35

35年“四星”徐工纪念章

30

30年“三星”徐工纪念章

20

20年“二星”徐工纪念章

10

10年“一星”徐工纪念章



# 感谢聆听

徐工徐工 助您成功

2017年11月·上海



## 联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: [marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站: [www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)

