



智享会  
HR Excellence  
Center



# 第五届工厂人力资源管理 论坛





## 联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: [marketing@hrecchina.org](mailto:marketing@hrecchina.org)

网站: [www.hrecchina.org](http://www.hrecchina.org)



# 应对工业4.0 标杆工厂人力资源实践管理分享

林正彬  
2017/4/19

A photograph showing a person's hands writing on a piece of white graph paper placed on a green lawn. The person is using a blue marker to write the word 'Smarter' and a green marker to write '& Greener'. The text is written in a cursive, handwritten style. The background is a lush green lawn under bright sunlight.

Smarter  
&  
Greener



- 台达智能工厂目标与愿景
- 工业4.0下企业人才转型
- HR转型实践分享

创立于1971年

自2002与2006年起, 台达电源产品  
与无刷直流风扇销售金额分别蝉连  
全球第一

多项产品领域亦居世界级领导地位:

- 通信电源
- 工业自动化
- 被动与磁性元器件
- 网络通讯系统产品
- 视讯产品与系统
- 数据中心
- 可再生能源解决方案



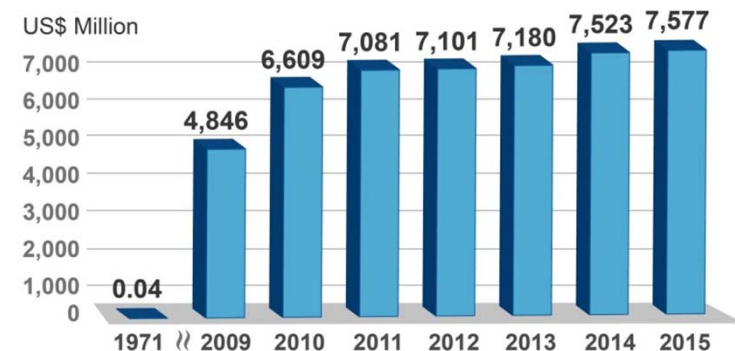
郑崇华  
创办人暨荣誉董事长



海英俊  
董事长

## 全球营收

**CAGR: 31.8%**



- 主要运营网点
- 主要生产网点
- 主要研发中心



	亚太地区 (中国大陆)	美洲	欧洲/中东/非州	总计
<span style="color: red;">■</span> 运营网点	96 (52)	20	37	153
<span style="color: blue;">■</span> 生产网点	34 (22)	4	2	40
<span style="color: yellow;">■</span> 研发中心	43 (23)	7	11	61



## 电源及 元器件

- 嵌入式电源供应器
- 移动电源
- 工业与医疗电源
- 风扇与散热管理
- 电子元器件



## 能源 管理

- 工业自动化
- 通信电源系统
- 不间断电源系统及数据中心
- 汽车电子与电动车充电设备
- 可再生能源
- 储能系统



## 智能 绿生活

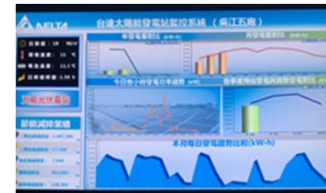
- 网络通信系统
- 视讯与显像系统
- LED照明
- 医疗装置
- **Innertek**
- **vivitek**



**智能工厂**  
Smart Factory



**智能物流**  
Smart Logistic



**智能厂务(水,电,气,网,安全)**  
Smart Facility

## DSM-Delta Smart Manufacturing

## 人机结合



## 技术密集

### 人才结构

人力结构的调整  
整体素质提升  
人才加速发展

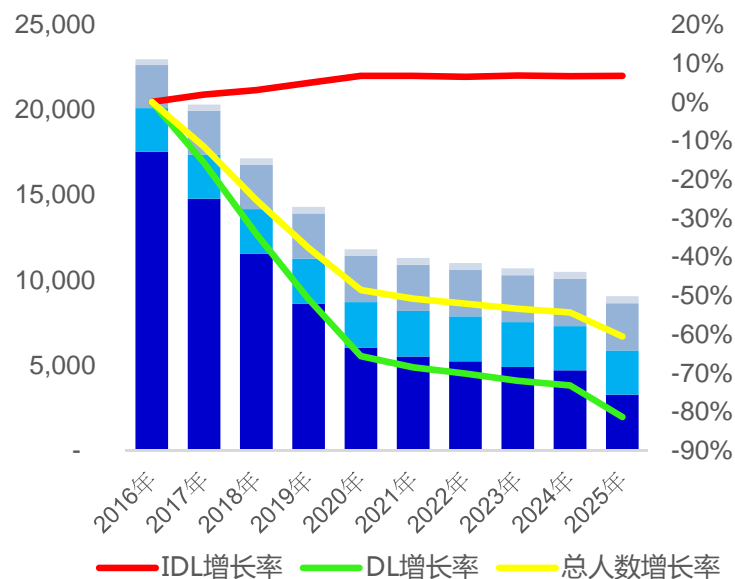
### 组织弹性

组织功能调整与发展  
模块化组织，跨组织协作  
Service center远程组织监控

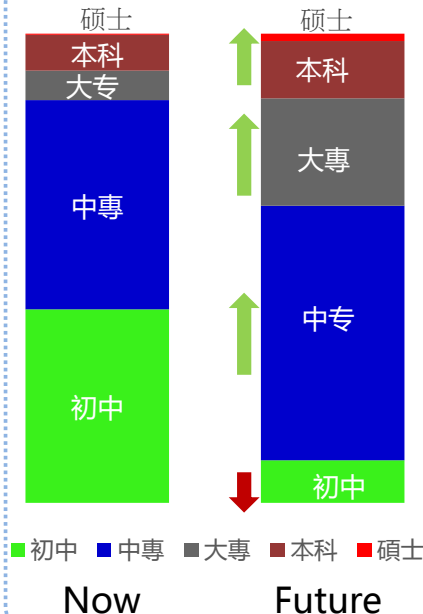
### 技能需求

- 应用技术专业拓展
- 专业与技术的有效连接
- 研究型人才引入

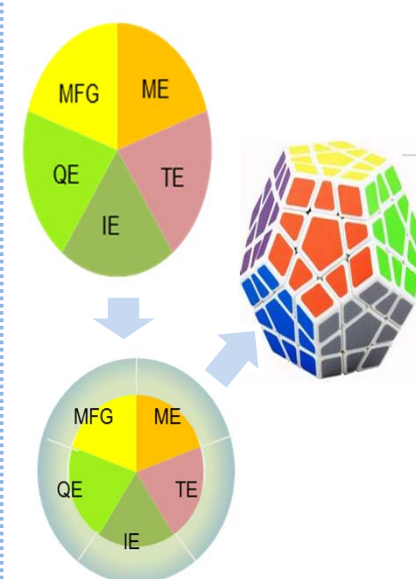
#### 人力结构变化



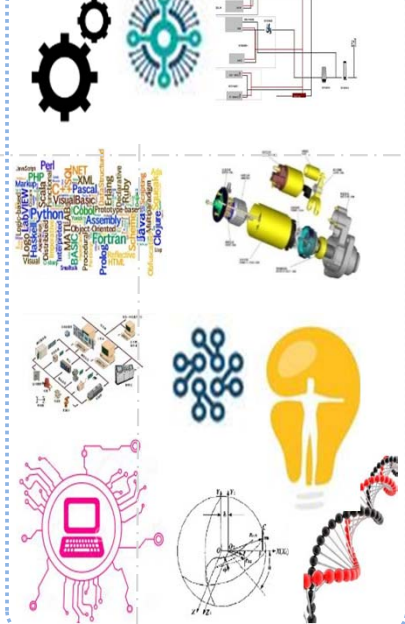
#### 学历结构变化



#### R&R变化



#### 技能需求变化



## ➤ 直接人力需求与供给

- DL人力需求变化
- DL人力供给计划

## ➤ 间接人力需求与供给

- IDL人力结构与需求转型
- 深入开展校企合作



选

## ➤ DSM专业人才培养

- 人才转型需求
- 技能人才培养

## ➤ 职涯发展体系

- 职涯发展通道规划
- 菁英人才发展



训

## ➤ 组织发展

- 组织编制标准化

## ➤ 薪酬福利体系

- 差异化薪酬设计:DSM相关人员

用



留



## ➤ 员工关系和谐发展

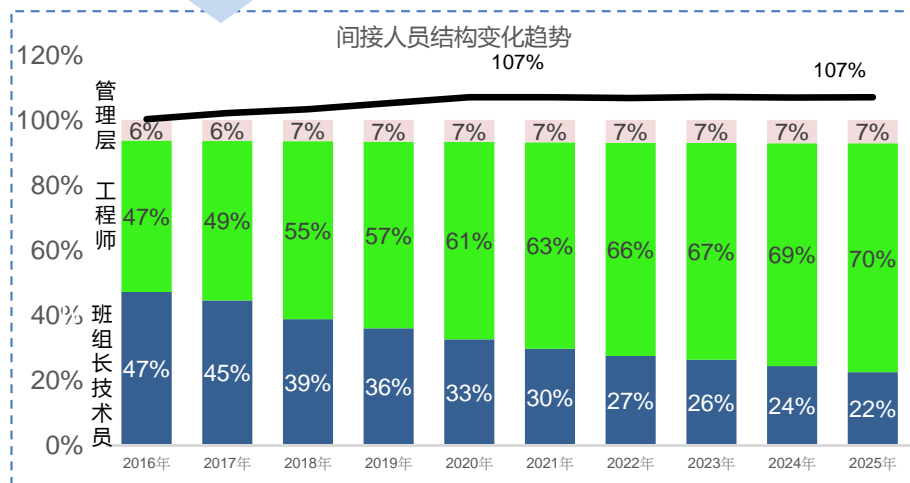
- 宿舍环境优化
- 员工敬业度提升

## ➤ 企业社会责任

- 环保节能教育推广

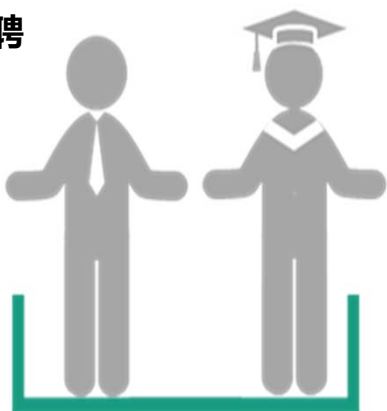
MGTP  
MGPP  
DSM

## 人才结构升级



### 市场策略招聘

社群/网络引才  
内介  
猎聘  
集团交流



### 校企人才输入

台达班  
校园储干  
台达杯学生  
自动化实训班

## 技术

工程

NPE

QA

MFG

IE

TE

ME

焊锡

物料

自动化

IDP

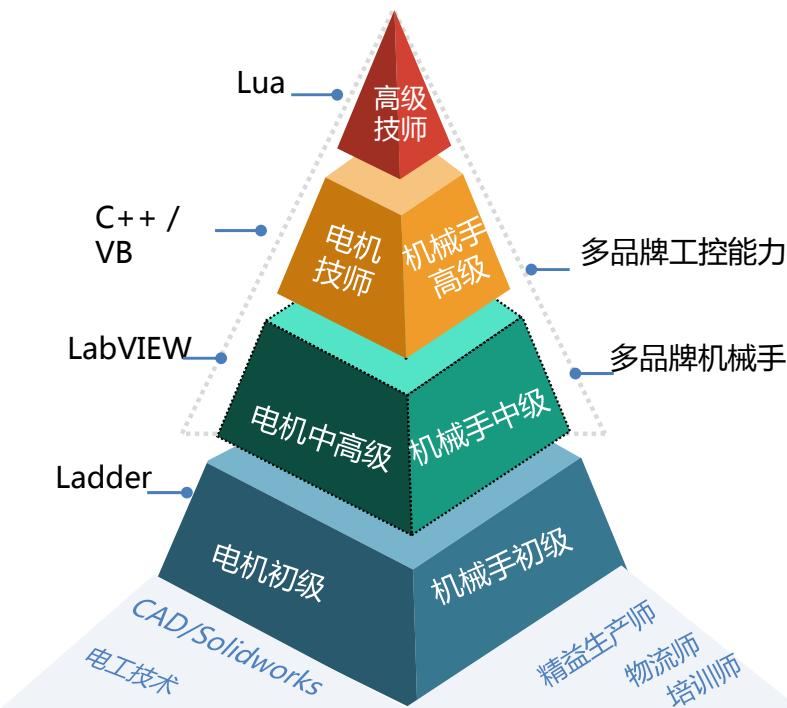
大数据

感应检测

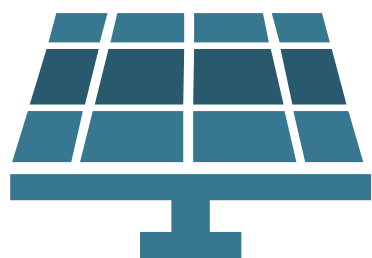
机械

电控

## 技术管理升级



职业技能



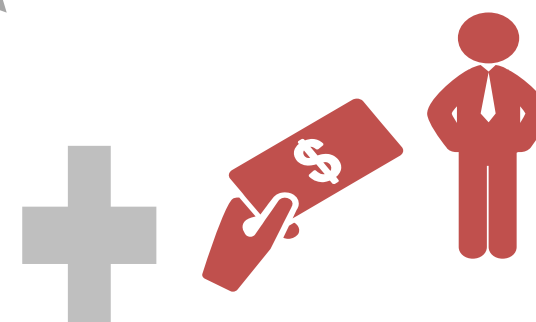
## 精选人才

- 精选院校
- 国家重点培养专业
  - 机械/自动化(机电一体化)/光电.....
- 博士后工作站



## 特色培养

- 台达班
  - 客制化课程设计
  - 线上线下齐步走
  - 双师研习营
- 实训室
- 技能大赛



## 激励政策

- 奖学金制度
- 助学金制度
- 优秀讲师激励



## DSM专业培养体系

理论模块 37% (H)

实操模块 63% (H)

评鉴模块

资深理  
工程师

机械手控制  
视觉控制  
通讯解决方案  
PC base控制

工程师

控制类课程体系  
labview 编程  
PLC编程  
RFID技术原理  
绘制电气接线图  
电控故障分析  
机器配电规范及技巧  
电工基本知识  
.....

技术员

共29门

机械定位技术  
夹治具设计  
视觉原理  
机械手使用维护  
模具基础  
测量工具使用  
治工具及设备保养  
3D-SolidWorks  
材料与热处理  
机械制造与加工  
.....  
共12门



Robot 实训室



电机中/高级实训室



软件实训室

高级技师

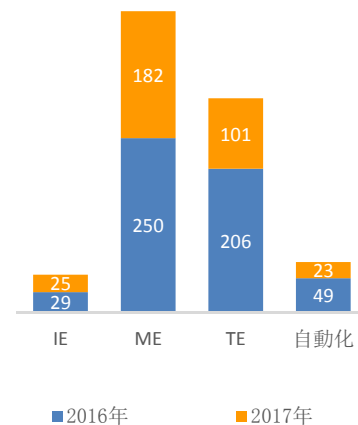
技师级

Robot中高级

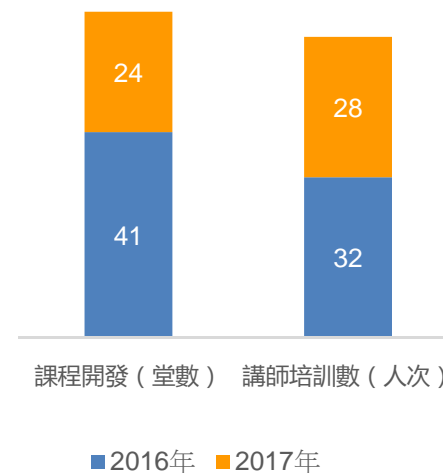
电机中高级

电工初级

生技人员 DSM技能培训



DSM培训体系



国家职业内评政策/专家库/大师工作室/内外部讲师

## 国家认证实验室6间+技能大师工作室2个+公共实训平台

生产力及技术改善中心  
(2002年)

技术工程中心  
(2005年)

机械厂  
(2005年)

自动化工程  
(2004年)



中国实验室  
国家认可证书  
(CNAS)

台湾财团法人  
全国认可基金会  
实验室认可证书  
(TAF)

环境关联物质分析实验室  
(2002年 / CNAS)

焊锡技术实验室  
(2006年 / CNAS)

物性失效分析实验室  
(2006年 / CNAS)

半导体失效分析实验室  
(2010年 / CNAS)

电磁兼容实验室  
(2010年 / CNAS)





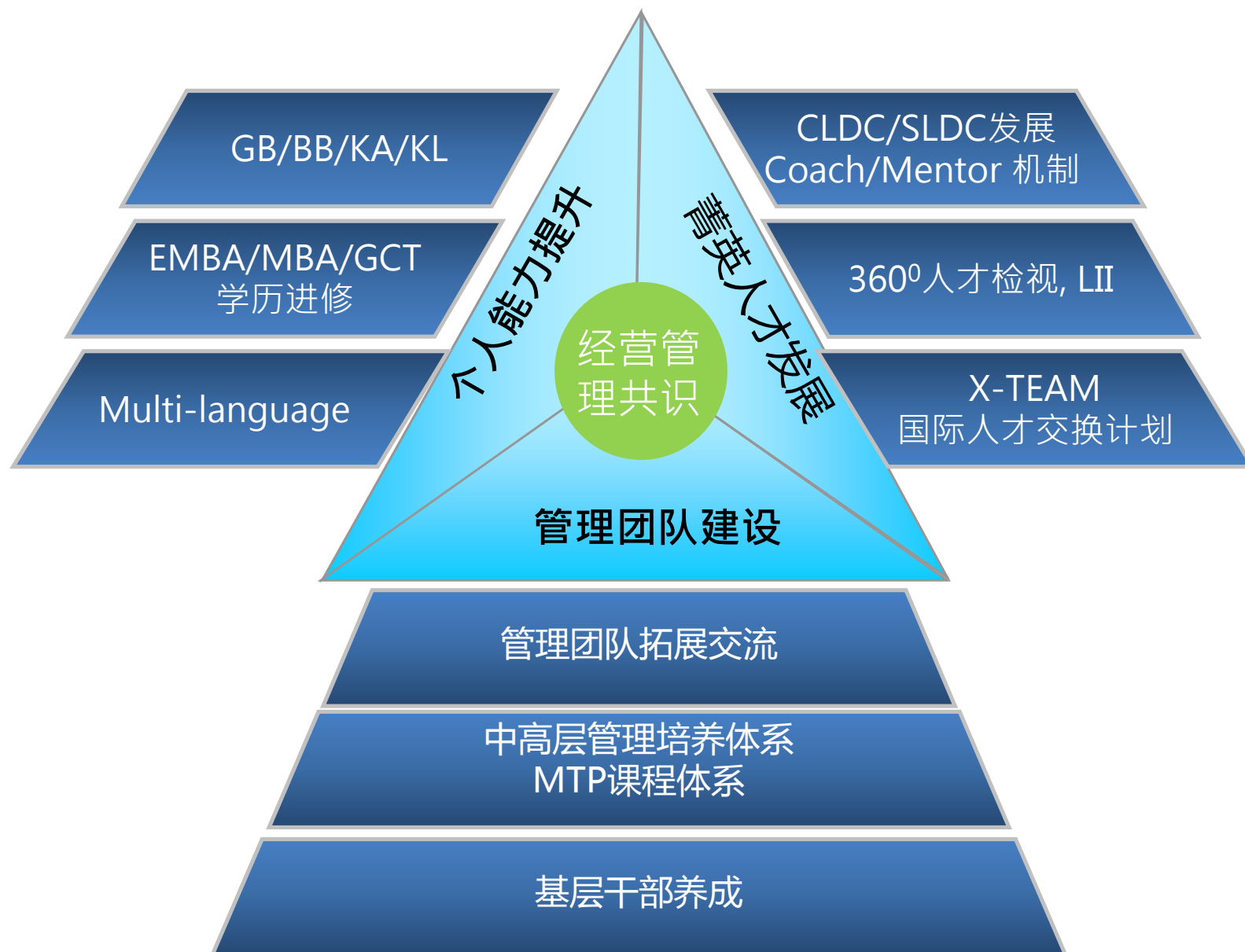
技能大赛---中达电通更是携手教育部相关委员会、及自动化学会举办了“四届台达杯两岸高校自动化设计大赛”

台达从2009年确立“台达大陆大学合作计划”以来，先后与国内二十多所自动化专业院校合作，以共建实验室、组织竞赛、共编教材、联合培训、卓越工程师班等多种方式支持自动化专业教育，引入人才，受到了师生的欢迎与推崇。

# 菁英人才发展助力智能制造

组织绩效



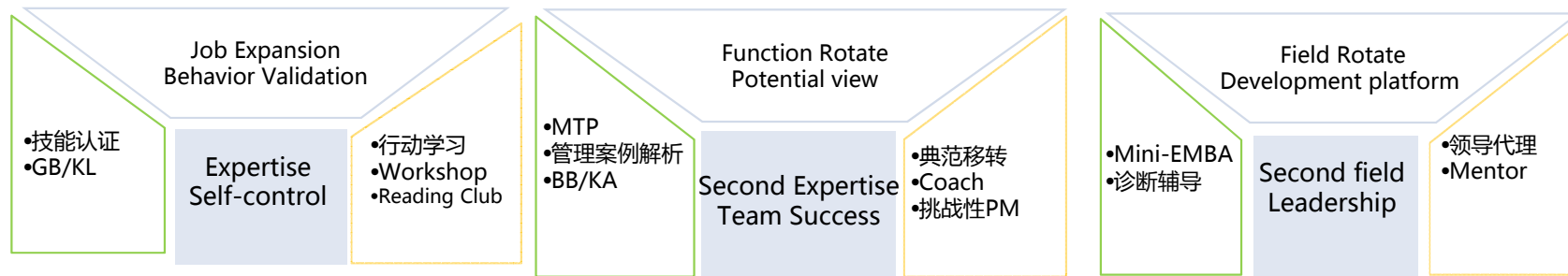


## 人才定锚

层级	工程师	初级管理者	项目参与率	代理上级主管	LDC访谈	
	Q能力提升		P能力提升			
工程师	GB先修课训练率100%		KL 60%	60%	24H	2次
管理者	GB 60%	BB 30%	KA 40%	80%	32H	2次

安心留任+合理晋升+充分训练

## 学习发展



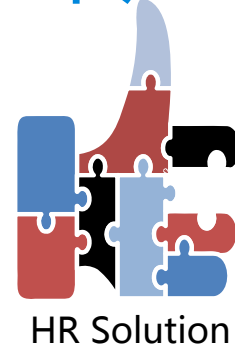
## 行动计划

Q1	Q2	Q3	Q4
读书会	拓展	读书会	
外训-教练技巧	外训-当责	测评	
测评	SLDC	PLDC	SLDC
工具-LII/360 <sup>0</sup>		系统-FOM/PIS	

## 政策支持

训练制度强化+晋升比例保证+轮调政策配套

# HR转型 一直在路上



**人力资源专家  
HR-COE**

HRIS

**智能服务  
HR-SSC**

Borrow  
Buy  
Build

**业务伙伴  
HRBP**



Account  
service

HR & Manager

# Smarter. Greener. Together.

## Q&A

To learn more about Delta, please visit  
[www.deltaww.com](http://www.deltaww.com) or scan the QR code



Simplified  
Chinese

