



智享会
HR Excellence
Center

如何搭建企业大学三大体系



Visiting us at  www.hrecchina.org



★ 人力资源智享会微信公众账号

在微信查找微信公众账号：HRECChina

右侧二维码：扫一扫+关注

*最新行业资讯，关注微信一手掌握



★ 人力资源智享会微信会员服务号

在微信查找微信公众账号：HRECService

右侧二维码：扫一扫+关注

*最新会员资讯，关注微信一手掌握



CHINA GRAND
ENTERPRISES
中国远大



如何搭建

企业大学 三大体系

中国远大经营管理学院



佟宇先生

具有丰富的世界500强企业工作经验，曾就职于中石化、国美电器、中国远大、中粮集团等大型集团企业。

曾历任中石化e-HR项目负责人，中粮五谷道场食品有限公司人力资源总监、中国食品商学院负责人、中国远大组织人事部副总经理、中国远大经营管理学院负责人等职务，拥有丰富的企业人力资源管理经验。

中国远大集团简介

远大医药职业技术学校介绍

三大体系搭建——课程体系

三大体系搭建——讲师体系

三大体系搭建——运营体系

中国远大集团简介

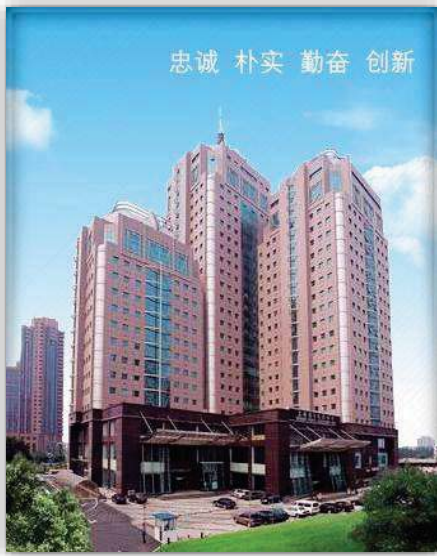
远大医药职业技术学校介绍

三大体系搭建——课程体系

三大体系搭建——讲师体系

三大体系搭建——运营体系

第一章 远大简介



中国远大集团有限责任公司

成立于1993年，系股份制集团公司，总部位于北京亚运村远大中心。作为一家经营管理型投资公司，中国远大集团主营业务涵盖医药健康、置业投资、物产物流及金融服务等产业领域。

第一章 远大简介

医药健康

01

置业投资

02

物产物流

03

金融服务

04

中国远大集团简介

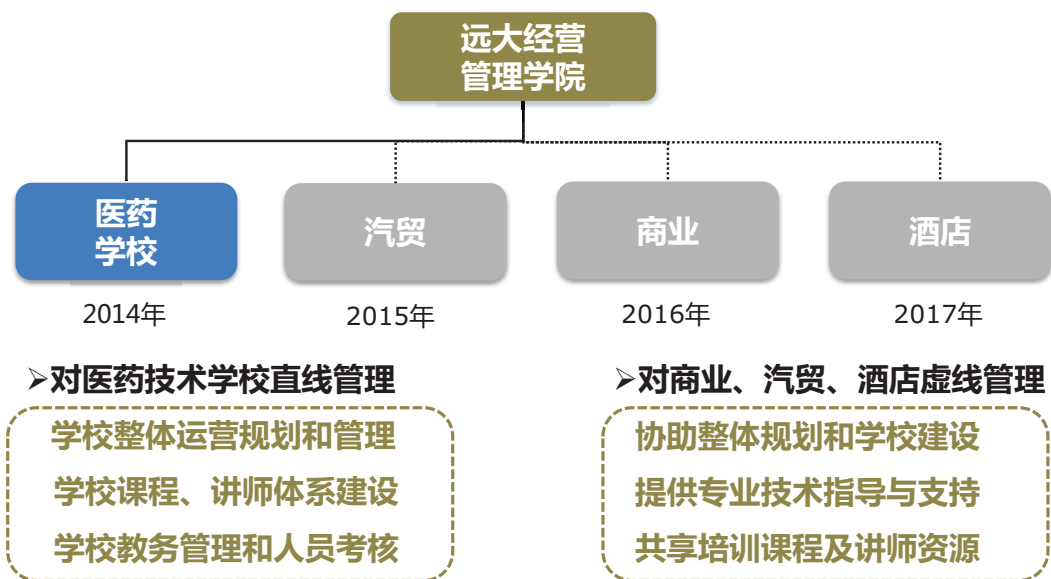
远大医药职业技术学校介绍

三大体系搭建——课程体系

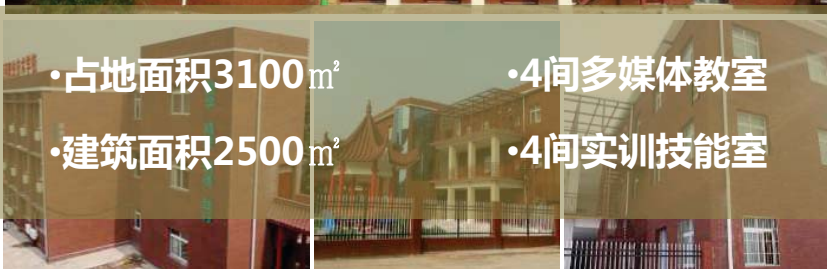
三大体系搭建——讲师体系

三大体系搭建——运营体系

第二章 学校介绍



第二章 学校介绍



• 占地面积3100m²

• 建筑面积2500m²

• 4间多媒体教室

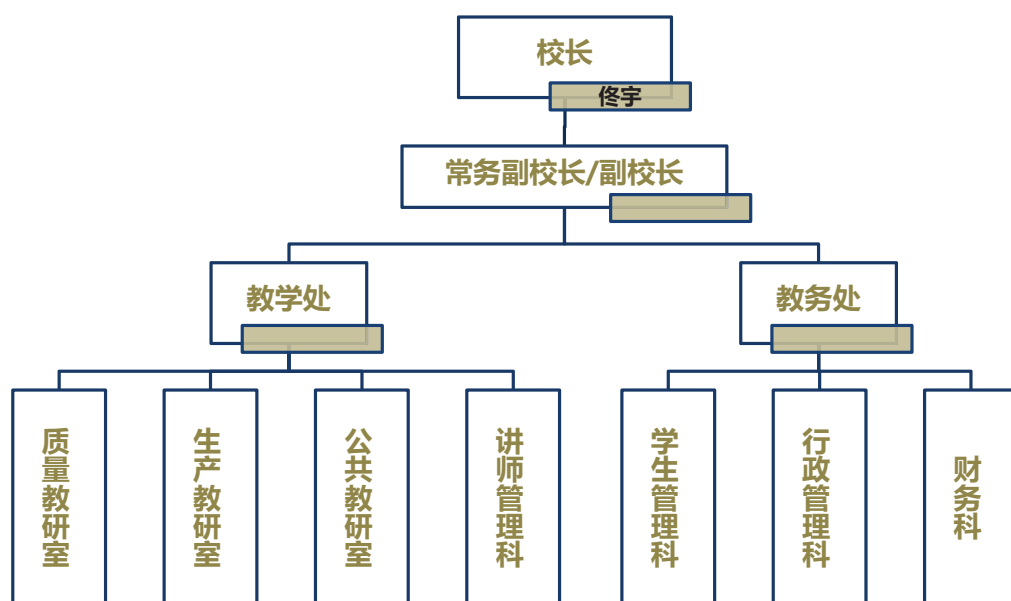
• 4间实训技能室

• 51间宿舍

• 活动中心和图书室

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

第二章 学校介绍



学校组织架构图

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

第二章 学校介绍



为集团医药产业培养生产系统的**技术骨干和基层管理人才**，提升其专业水平与基层管理能力，打造远大文化特质、专业知识丰富，技术操作熟练的基层员工队伍。



成为培养集团医药产业生产技术人才的**“黄埔军校”**。



专业、管理能力培养和思想文化教育并重，理论及实践教学相结合，整合内外部优秀讲师资源，引入国内/国际先进教学课程。

第二章 学校介绍



关于中国远大工业技术培训学校项目立项及可研报告书的批复
远大医药(中国)有限公司：
你司呈报的《关于中国远大工业技术培训学校项目立项及可研报告书》，经医药集团管理总部、集团组织人事部和集团相关领导审核，批复意见如下：



2013.5

外部考察



2013.9

项目设计



2013.11

立项批复



2014.3

基建施工



2015

专家参观



2014.7

设备入校



2014.10

启动仪式

第二章 学校介绍



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 13 —



过渡页

Transition Page

- 中国远大集团简介
- 远大医药职业技术学校介绍
- 三大体系搭建——课程体系
- 三大体系搭建——讲师体系
- 三大体系搭建——运营体系

— 14 —

第三章 课程体系

课程概况 设计思路 开发过程

从课程概况、设计思路、开发过程三方面 分享课程体系建设过程



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 15 —



第三章 课程体系

课程概况 设计思路 开发过程

生产类课程：**9**门
质量类课程：**11**门
公共类课程：**10**门

公共类课程

技巧类

逻辑思维与写作
表达技巧与呈现
PPT 制作技巧

管理类

时间管理
基于人际风格的沟通技巧
绩效目标计划与执行
非人力资源经理的人力资源管理

领导者角色定位与转换
团队领导力
激励、辅导与授权

生产类课程

系统理论知识

中药原理与生产工艺
制剂原理与生产工艺
生物制药原理与生产工艺
化工原理与生产工艺

现场管理方法

设备使用与维护
安全与自我防护
生产现场管理

管理技能提升

生产成本控制
如何做好班组长

质量类课程

系统理论知识

质量管理体系概述
药事管理与法规
验证管理概述

国际注册
空气净化系统验证
系统设备验证

质量管理方法

偏差处理、纠正与预防措施
变更管理
原料药生产质量管理与控制

质量风险管理
实验室管理

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 16 —



第三章 课程体系

类别	课程	时间
企业文化	集团文化介绍	1天
生产理论类	生物原理与生产工艺	2天, 任选2门
	制剂原理与生产工艺	
	化工原理与生产工艺	
	中药原理与生产工艺	
生产管理技能类	设备使用与维护	2天
	生产成本控制	
生产现场管理类	生产现场管理	3天半
	安全与自我防护	
	质量管理体系概述	
质量理论类	验证概述	2天
	户外拓展	
团队建设类	如何做好班组长	1天
公共管理类	PPT制作技巧	1天
公共技巧类	金字塔原理	1天半
	表达与呈现技巧	

生产一阶课程表

第三章 课程体系

类别	课程	时间
企业文化	集团文化介绍	1天
质量理论类	质量管理体系概述	4天
	药事管理与法规	
	验证概述	
	纠正与预防措施	
	系统设备验证	
	空调净化系统验证	
生产理论类	制剂原理与生产工艺	半天
生产现场管理类	安全与自我防护	2天
	生产现场管理	
	设备使用与维护	
质量管理类	风险管理	2天半
	变更控制	
	实验室管理	
	原料药质量	
	偏差处理	
团队建设	户外拓展	1天
公共技巧类	PPT操作	2天
	逻辑思维与写作	
	生产成本控制	
	表达技巧与呈现	

质量一阶课程表

第三章 课程体系

现场管理

设备使用与维护

课程效益：

- 了解设备使用与维护的有关概念和基础知识
- 熟悉计量器具的管理方法及校准程序
- 掌握操作规程、检修计划、管理制度等编制方法
- 掌握解决实际工作中关于设备管理问题的方法

课程内容：

- 设备使用与清洁 • 设备点检与定修
- 设备维护与保养 • 计量器具校准管理

课程特色：

结合现实工作中的实际操作流程和方法进行授课，通过设备操作规程编制实例，让学员学习后现场分享，做到理论与实践相结合，以培养学员的操作技能为主。

生产现场管理

课程效益：

- 了解6S管理、OJT，掌握鱼骨图，熟悉PDCA、8D法
- 了解标准化、目视化管理，学会看板管理和制作
- 理解企业推行6S的重要性，掌握6S的具体实施方法和有效工具
- 提升现场管理能力

课程内容：

- 现场管理的基本内容
- 生产现场管理的实施及管理方法
- 生产现场管理三大工具

课程特色：

学员到生产一线现场参观，结合丰富的车间实例，现场观察后进行分析，学员分组研讨并制作看板，讲师给予指导点评，理论结合实际，真正学以致用。

示例



第三章 课程体系

课程概况

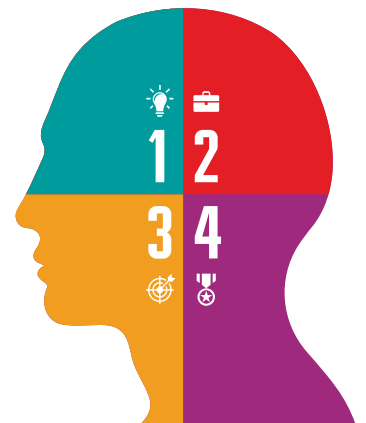
设计思路

开发过程



简要说明

- 1. 学员需求出发：**明确培养标准，掌握实际需求
- 2. 整合已有知识：**梳理集团各企业现存知识、技能、经验
- 3. 融合管控要求：**将集团公司对生产系统管控要求纳入其中
- 4. 系统和规范化：**学校教学主管部门将课程体系系统化、规范化

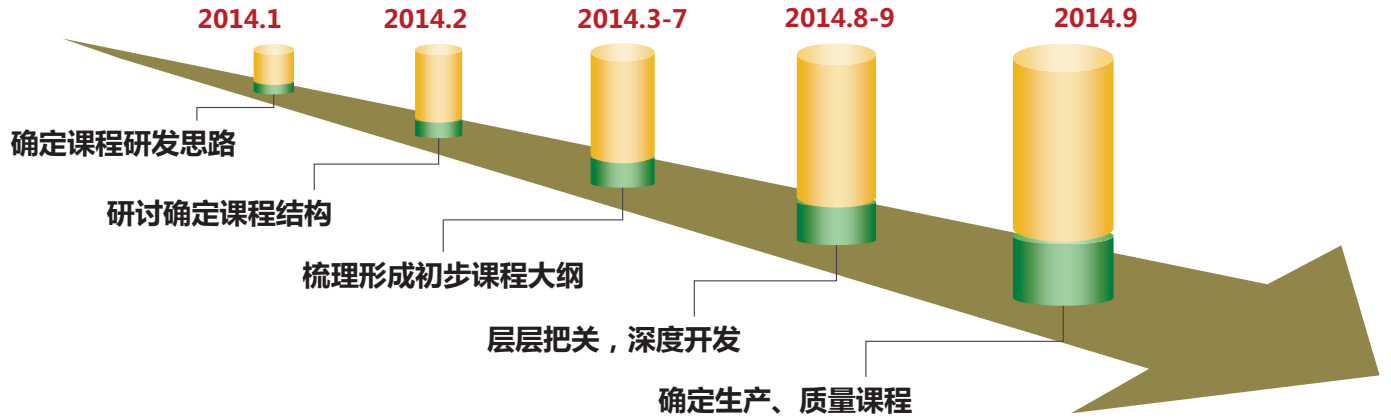


第三章 课程体系

课程概况

设计思路

开发过程



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 21 —



过渡页

Transition Page

中国远大集团简介

远大医药职业技术学校介绍

三大体系搭建——课程体系

三大体系搭建——讲师体系

三大体系搭建——运营体系

— 22 —

第四章 讲师体系

团队概况 管理思路 组建过程

从团队概况、管理思路、组建过程三方面 分享讲师体系建设过程



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 23 —



第四章 讲师体系

团队概况 管理思路 组建过程



目前内部讲师团队共计**33**人

•生产类讲师15人 质量类讲师11人 公共类讲师7人

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

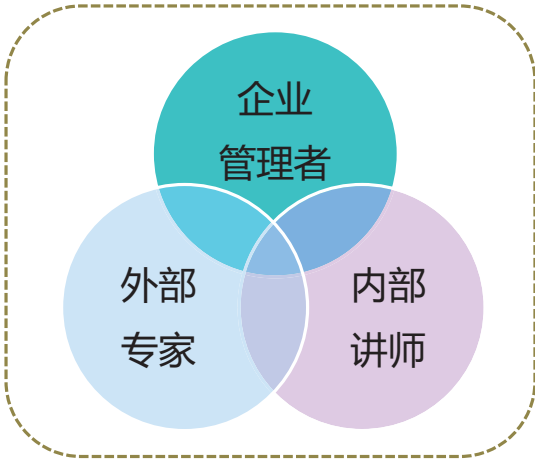
— 24 —



第四章 讲师体系

团队概况 管理思路 组建过程

讲师资源



整合内外资源，打造内部团队，形成共享平台

专业课讲师资源
医药企业内共享

- 生产类课程
- 质量类课程

公共课讲师资源
集团范围内共享

- 文化类课程
- 管理类课程

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 25 —



第四章 讲师体系

团队概况 管理思路 组建过程

讲师管理

正向激励

- 1. 研发课程奖**
•按标准开发并经审核
•转训给其他讲师
- 2. 年度评奖**
•满意度平均分
•全年累计课时
- 3. 晋升级别**
•讲师→高级讲师



负向激励

- 1. 降级**
•未达授课时间要求
•学员满意度不达标
- 2. 淘汰**
•满意度低于70%
•授课不足



20	学分管理制度	✓
21	教务管理制度	✓
22	课堂纪律	✓
23	教师管理制度	✓
24	教材管理制度	✓
25	学生管理制度	

讲师制度

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 26 —



第四章 讲师体系

团队概况 管理思路 组建过程

讲师分级

讲师级别	工龄	司龄	培训经验
讲师	5年以上	3年以上	从事过内部培训，在某一岗位技能上具有至少5年的实际工作经验。
高级讲师	10年以上	5年以上	有丰富的培训授课经验，担任企业中层管理岗位或从事技术一线岗位10年以上工作经验。
特聘讲师	15年以上	5年以上	集团本部或医药集团管理总部中、高级管理人员及核心业务骨干或其他。

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 27 —

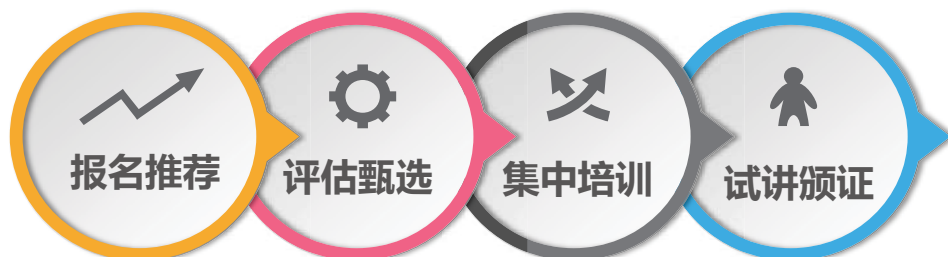


第四章 讲师体系

团队概况 管理思路 组建过程

第一批讲师选拔自2014年1月分四个阶段开展，从46名候选人中筛选出**23名**内部讲师；

第二批讲师选拔自2015年1月分四个阶段开展，从29名候选人中筛选出**12名**内部讲师。



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 28 —



第四章 讲师体系

团队概况

管理思路

组建过程



聘请德国顾问



外派国外学习



参加国内培训

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 29 —



过渡页

Transition Page

中国远大集团简介

远大医药职业技术学校介绍

三大体系搭建——课程体系

三大体系搭建——讲师体系

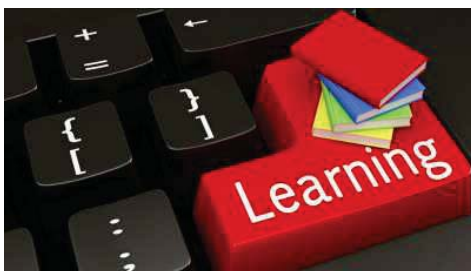
三大体系搭建——运营体系

— 30 —

第五章 运营体系

教学管理 教务管理 线上学习

从教学管理、教务管理、线上学习三方面 分享运营体系建设过程



第五章 运营体系

教学管理 教务管理 线上学习



课前

1. **制定教学计划**：规划教学安排及学员范围
2. **企业报名推荐**：成员企业按照要求推荐学员
3. **确定学员名单**：审核候选人资质，确定学员名单
4. **学员课前准备**：学员收到课程通知，做好相关准备



第五章 运营体系

教学管理

教务管理

线上学习



课中

1. **理论教学**：系统化输入理论知识点
2. **案例分析**：以企业实际案例说明知识点
3. **研讨分享**：研讨激发思路，分享教学相长
4. **参观实践**：理论结合实践，促进知识消化



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 33 —



第五章 运营体系

教学管理

教务管理

线上学习



课后

1. **考勤管理**：每日学员考勤管理
2. **课堂考核**：课堂纪律及参与度考核
3. **随堂考试**：随堂的理论考试和实践考试
4. **作业验收**：课后的“531”实践作业验收



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 34 —



第五章 运营体系

教学管理

教务管理

线上学习



每日早操



交流平台

统一食宿



学习小组



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 35 —



第五章 运营体系

教学管理

教务管理

线上学习



定位

1. **分享知识**：分享医药生产、质量板块使用技能及知识点
2. **交流互动**：医药生产质量板块员工沟通交互平台
3. **传递资讯**：传递远大医药职业技术学校相关资讯



更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang

— 36 —



第五章 运营体系

教学管理 教务管理 线上学习



传递咨询



分享知识



交流互动

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang



第五章 运营体系

教学管理 教务管理 线上学习



17517名粉丝

103期内容



2期活动

微课大赛
人气学员评选



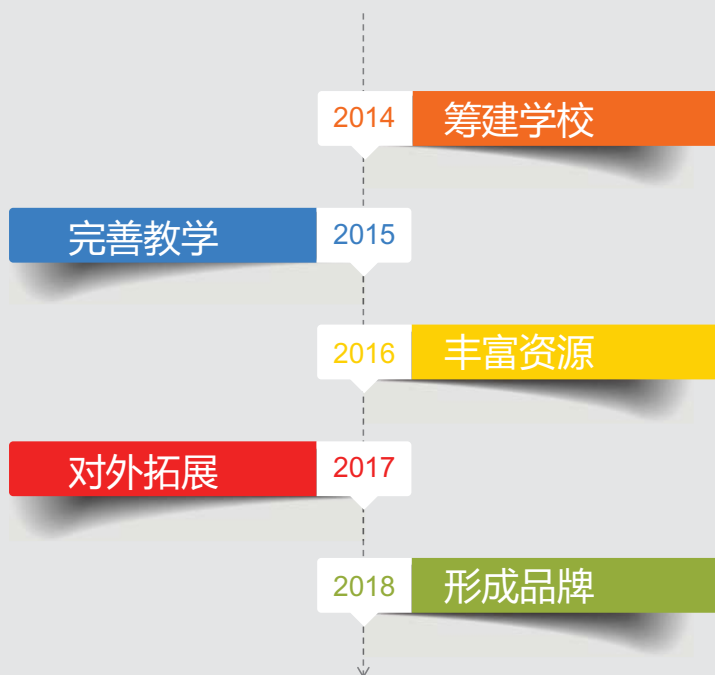
3月17日
平台上线

“数”说微学堂

更多内容，欢迎关注公众账号：yiyaweixuetang



中国远大医药职业技术学校5年发展规划



更多内容，欢迎关注！



CHINA GRAND
ENTERPRISES
中国远大



tongyu56789



tongyu@chinagrandinc.com