

嘉吉：基于经营战略规划人力资源

分享嘉宾：彭慧娟





★ 人力资源智享会微信公众账号

在微信查找微信公众账号：HRECChina

右侧二维码：扫一扫+关注

*行业资讯一手掌握



★ 人力资源智享会微信会员服务号

在微信查找微信公众账号：HRECService

右侧二维码：扫一扫+关注

*最新会员资讯，关注微信一手掌握

Cargill 嘉吉

2015年12月

Aon Hewitt

Best
Employers

China
2015

全球最大的
私人企业之
一



全球农业和
食品行业的
领导者

肩负滋养
人类使命



成就共有的繁荣与梦想。

我们的全球影响力

施展才华

共同的荣耀

高素质的人才

道德与价值观

个人的发展

我们善于整合全球资源和专业技能

北美地区
总投资的43%

53,000

名员工

欧洲、非洲地区
总投资的27%

23,000

名员工

亚太地区
总投资的14%

40,000

名员工

拉美地区
总投资的16%

27,000

名员工

嘉吉在全球67个国家开展业务，全球拥有143,000名雇员

更新至2014年2月28日

嘉吉，与您的生活息息相关



07: 00

牙膏中含有的山梨糖醇防止牙膏板结硬化。



07: 30

当您穿上保暖的衣服，内含的棉让您拥有舒适体面的外表。



08: 00

烘焙油脂使面包松软可口。

09: 00

纸张有工业淀粉的产品应用。



10: 00

可可粉、代可可脂和糖为您紧张工作之余带来轻松一刻。



12: 00

保证您健康营养的鸡肉正是来自嘉吉。



嘉吉，与您的生活息息相关

13: 30

零卡路里甜味剂
将会是甜点更好的
选择。



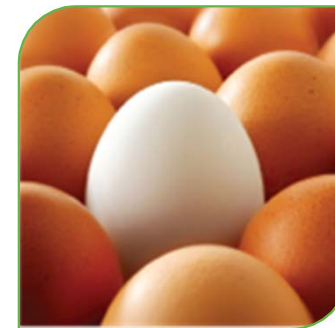
15: 30

饮料中含有嘉吉
生产的高果糖浆。



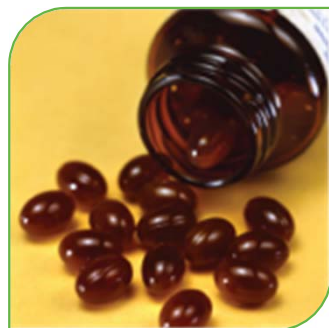
17: 30

快餐店的肉、蛋
和食用油是嘉吉
提供的。



19: 00

嘉吉饲料赋予
了牛肉上乘的
口感。



20: 00

胶原蛋白和卵磷
脂，让您健康
美丽每一天。



21: 00

宝宝享受添加
了ARA、麦芽
糊精和特种复
配植物油的
配方奶粉。

69个事业部，业务涉及四大板块

农业

我们为食品和动物营养产品制造商提供谷物、油籽及其它农产品的采购、加工和配给服务。同时，我们也为种植和养殖户提供相关农业产品及服务。

食品

我们为食品制造商、食品服务公司和零售商提供高质量的食品配料，肉类和家禽产品，以及保健产品配料和配料系统。

金融

我们为全球的农业、食品、金融和能源行业客户提供风险管理和金融解决方案。

工业

我们还为能源、盐、淀粉和钢铁产品的工业用户服务，并开发和销售以农产品为原料制成的可持续性产品。

基于经营战略 规划人力资源

彭慧娟
2015年12月

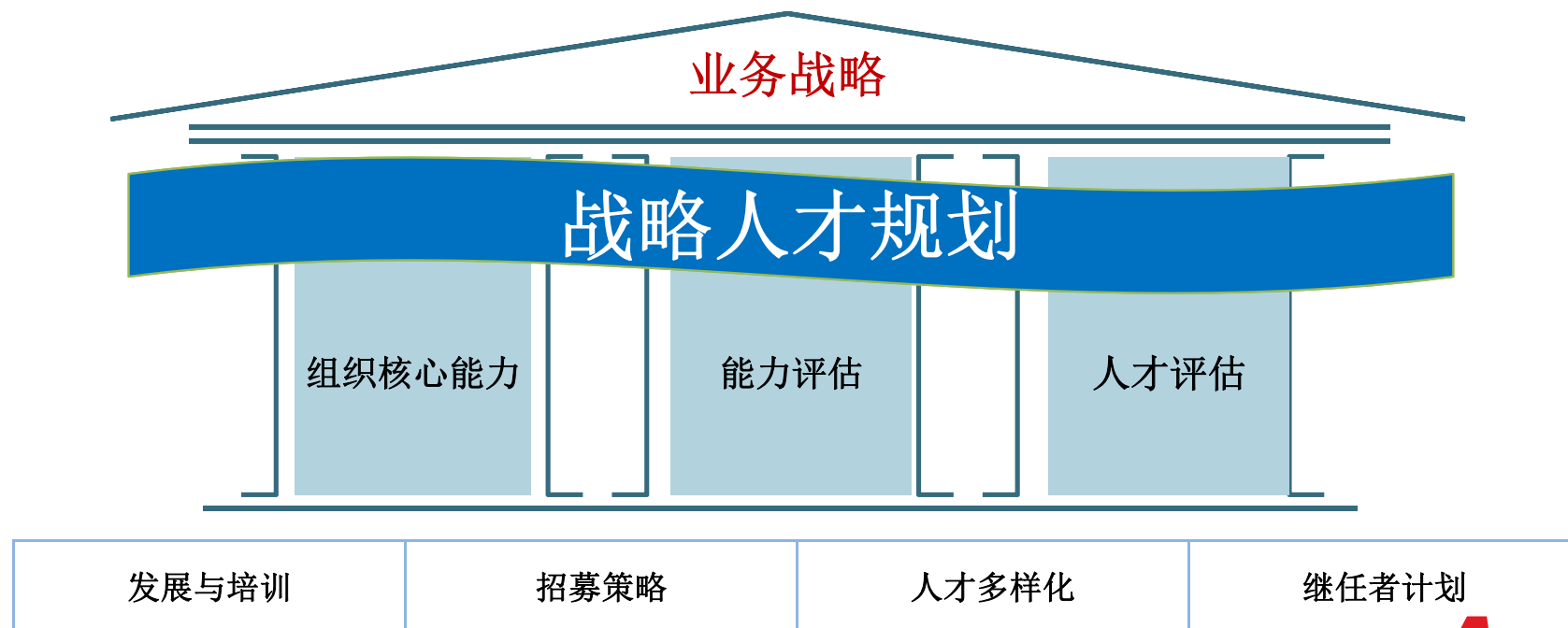


一切始于经营战略

- 人力资源战略规划是企业经营战略的一部分，为企业经营战略服务
- 了解企业经营战略重在深入，并由战略人才规划(**Strategic Workforce Planning**)将此落地
- 战略人才规划的行动落实侧重结合企业文化的人才管理
- 案例分享

战略人才规划是...

- 通过与业务战略的链接，发掘**组织核心能力**，以帮助业务实现战略、赢得市场
- 通过确定、优化**结构和职位的分层**，以实现业务今天和将来所需的**核心能力**
- 通过人力资源战略和实践，确立**人才规划**，以达到业务战略目标



战略人才规划预计的产出...



战略人才规划的行动落实...

- 建立完善的人才管理：人才定位，人才组合，人才发展，薪资策略，人才保留，员工敬业...
- 企业文化是人才管理的龙脉：运用灵活的绩效管理体系来带动人才管理的有效性

运用每天绩效管理加强人才管理

- 绩效管理是一个持续的过程
- 员工-经理关系是有效绩效管理的核心
- 紧密关联战略重点
- 灵活应对多样的业务需求
- 关注经理的角色和能力
- 关注衡量标准

日常绩效管理的基础



我们的承诺：

日常绩效管理将增进员工的一致性、专注性、灵活性和敬业度。

教练法辅导的发展方式



由高绩效领导力学院来发展领导力

- 采用领导力课程以激发和提开高潜力和高绩效经理们的能力
- 在个人职业生涯的关键时刻发挥作用
- 正式而专业的课程
- 通过一系列的方法多角度发展处于上升型的经理 (和教育机构、企业领导层、外部训练师和不同利益相关者的互动), 指导他们通过改变来带领团队
- 积极参加行动学习项目
 - ✓ 参与针对业务战略的深入讨论
 - ✓ 要求他们在塑造工作空间和氛围中体现出个人领导能力

案例分析



