



智享会
HR Excellence
Center



第十七届组织发展年会





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org



制造型企业的人力资源 效能管控

分享者：广西汽车集团.周荣

2017年3月28日

目 录

01

制造型企业的人力资源业务场景

02

人力资源效能评估模型

03

人力资源效能管控模式

04

HR在效能管控的推动力

制造型企业人力资源业务场景

BEFOR

NOW

低劳动力成本

技能型工人

粗放式

精益式

人海战术式

智能制造式

用工管理

效能管理

人力资源效能评估模型



人力资源效能目标

人工成本产出效率提升

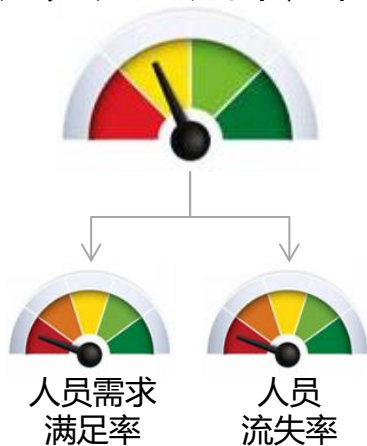
人员产出效率提升

单位时间产出效率提升

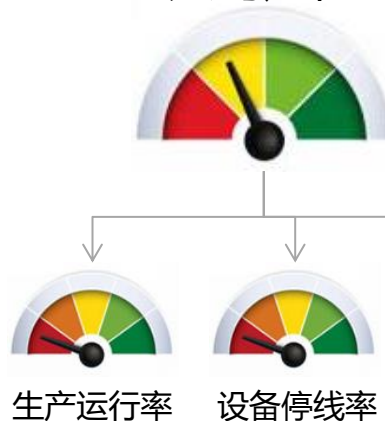
人力资源效能评估模型

人力资源效能仪表盘

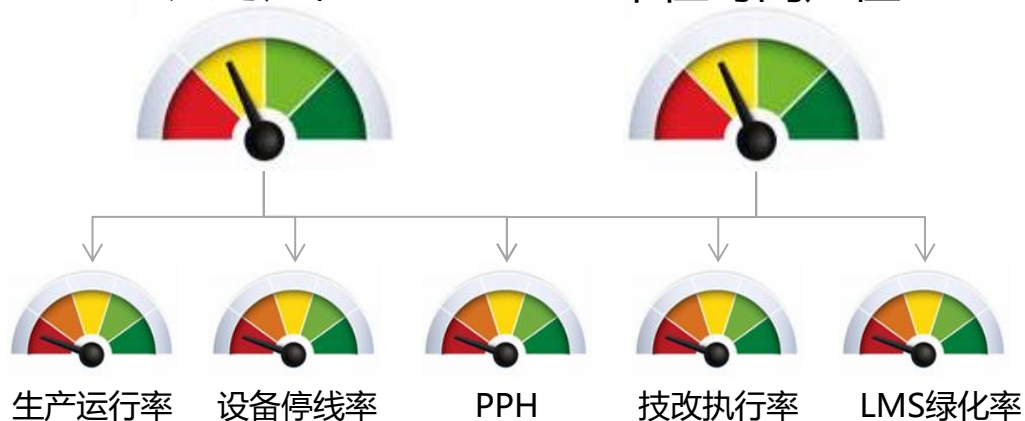
万元人工成本产值



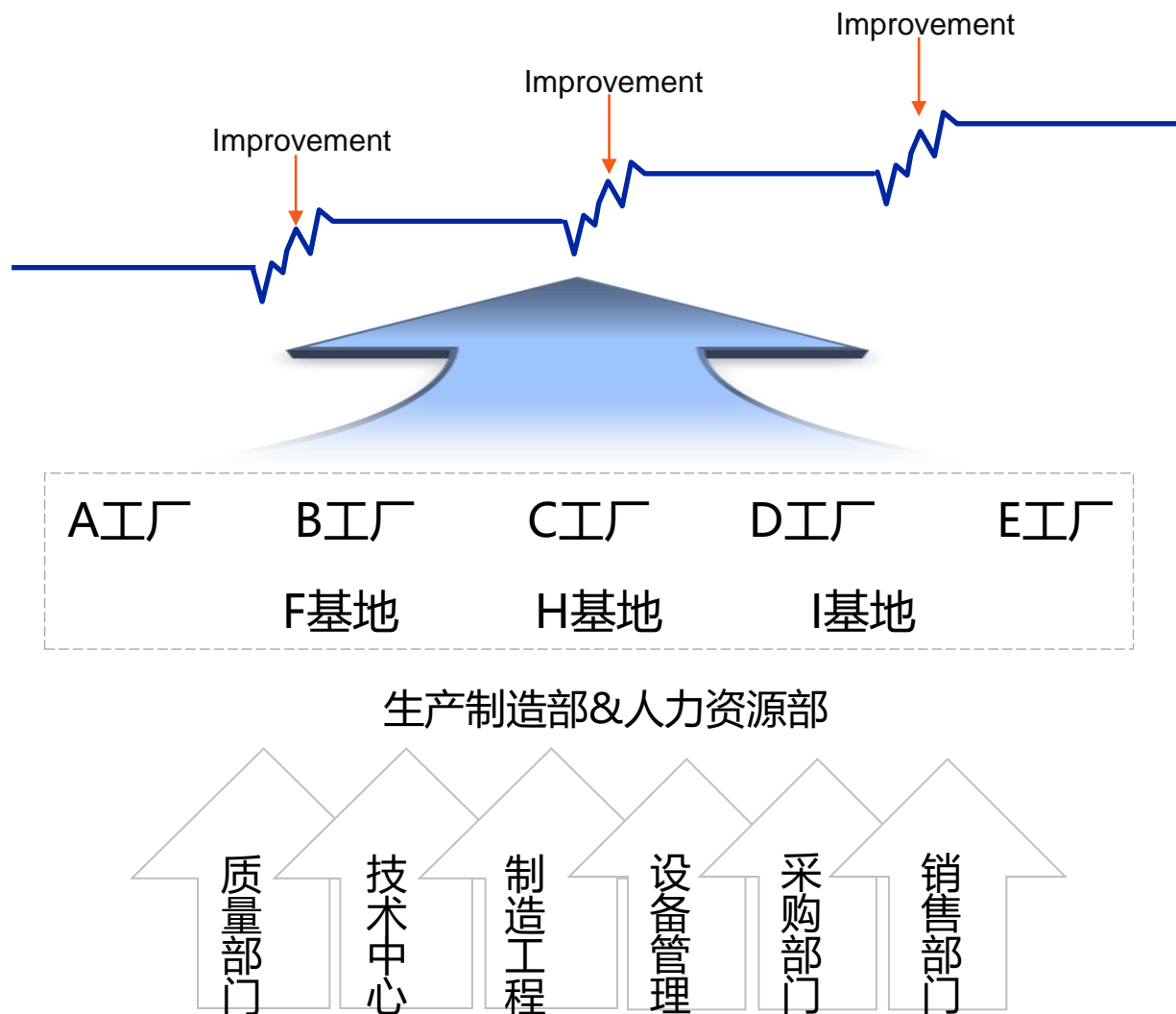
人均产值



单位时间产值



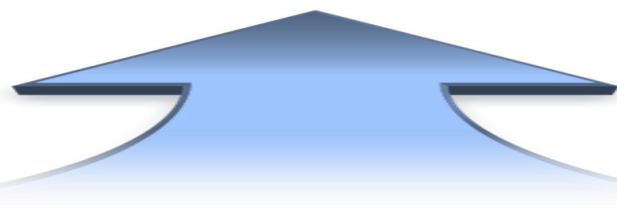
人力资源效能管控模型



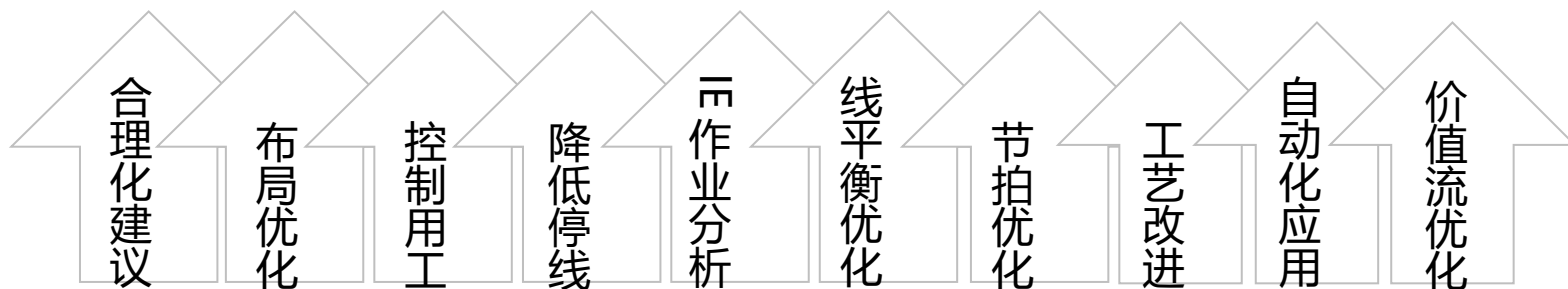
人力资源效能管控模式



基于BPD的人力资源效能管理工具



基于LMS的效率提升工具



人力资源效能管控模式

新产线/新业务

前置管理



基于效率目标/标杆
设计工艺方案



后置管理



验证
量产后效率实现

确保新产线/新业务的效率**基因**

人力资源效能管控模式

批产产线运行

前置管理



基于效率目标的
年度现场改善计划&月度制造策略

过程管理



持续改善
用工监控

后置管理

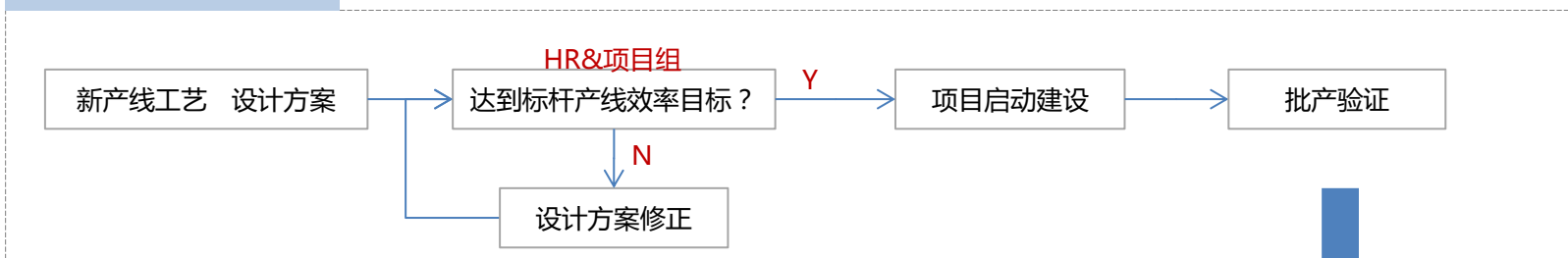


年度/月度效率运行分析
绩效应用

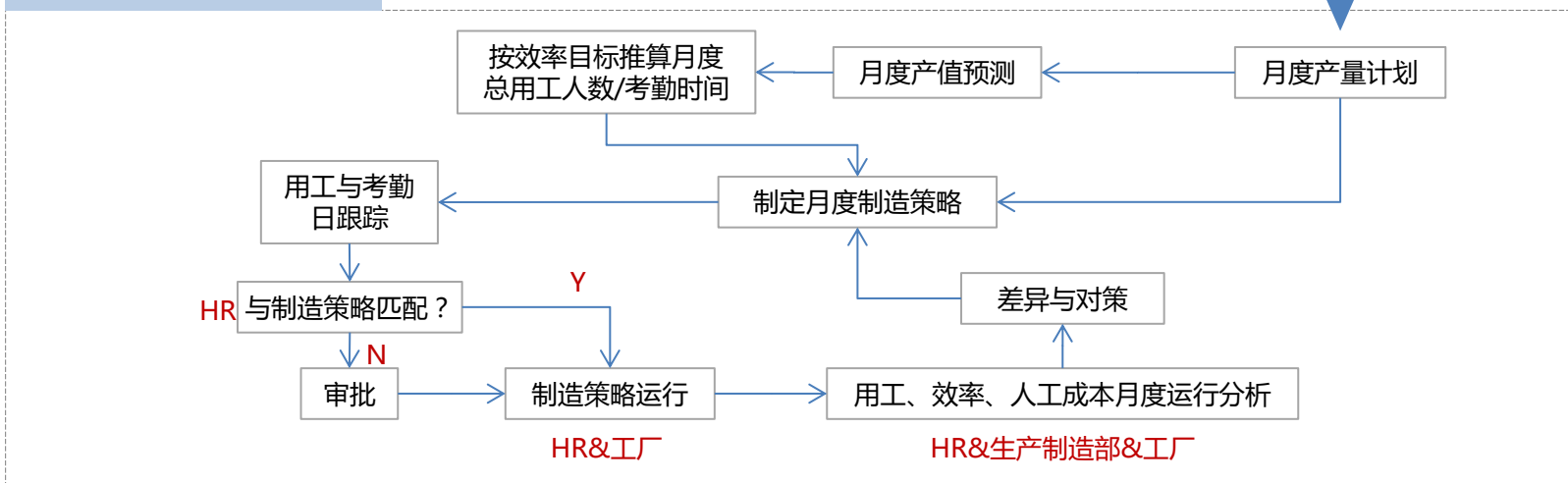
确保成熟产线**运行**的效率实现

人力资源效能管控模式

新产线效能管控



批产产线效能管控



人力资源效能管控模式



HR在效能管控的推动力

HR角色



目标制定



参与提升



审计监督



专业服务

感谢聆听