



智享会
HR Excellence
Center



第五届工厂人力资源管理 论坛





联系我们

地址: 上海市武宁路99号我格广场办公楼1701室

邮编 : 200063

电话: +86 21 6056 1858

Fax: +86 21 6056 1859

邮箱地址: marketing@hrecchina.org

网站: www.hrecchina.org





打造人才梦工厂，助推三一快发展

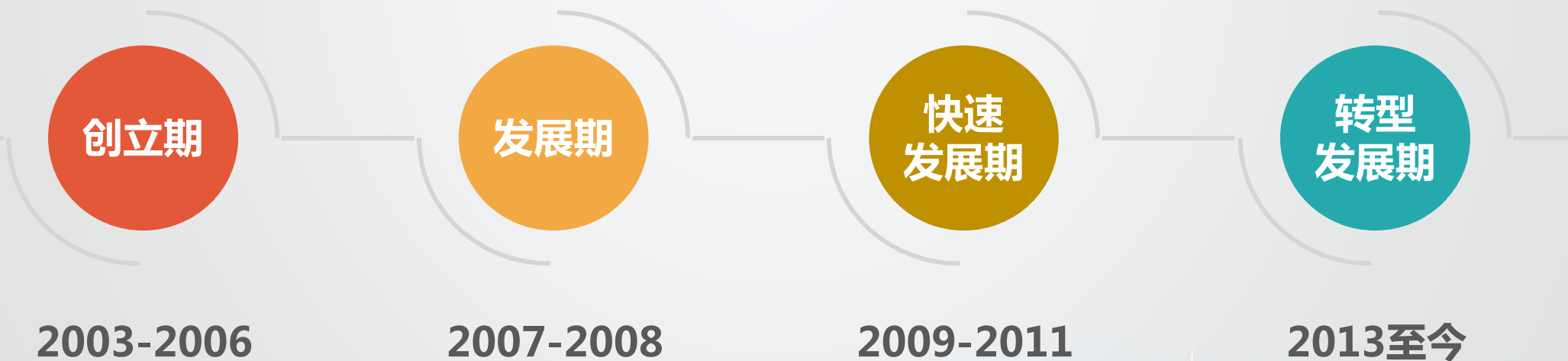
三一重机 邓荆辉

2017年4月

为什么开创人才工厂



三一重机创立于2003年3月，是中国最大、全球第五的世界知名工程机械制造商——SANY集团旗下集挖掘机、桩机、装载机研发、生产、销售于一体的土石方机械制造公司。公司坐落于素有“金三角”之称的长三角海岸地带，拥有江苏昆山、上海临港、浙江杭州、江苏常熟等生产制造基地，年产能力全球第一，国内市场占有率第一。



为什么开创人才工厂

矛盾

01

- 企业能否从创立到快速发展及成熟阶段，并能获得持续长远的发展动力，主要取决于是否能克服前一阶段发展过程中存在的管理“矛盾”

02

- 人才是决定企业发展快慢、甚至是成败的关键因素，处于快速发展时期的企业面临的最大的“矛盾”仍是人才问题

03

- 外部人力资源市场无法满足需求和内部人力资源技能无法解决的供求“矛盾”

一个新的“问题域”

创新人才培养模式

什么是人才工厂

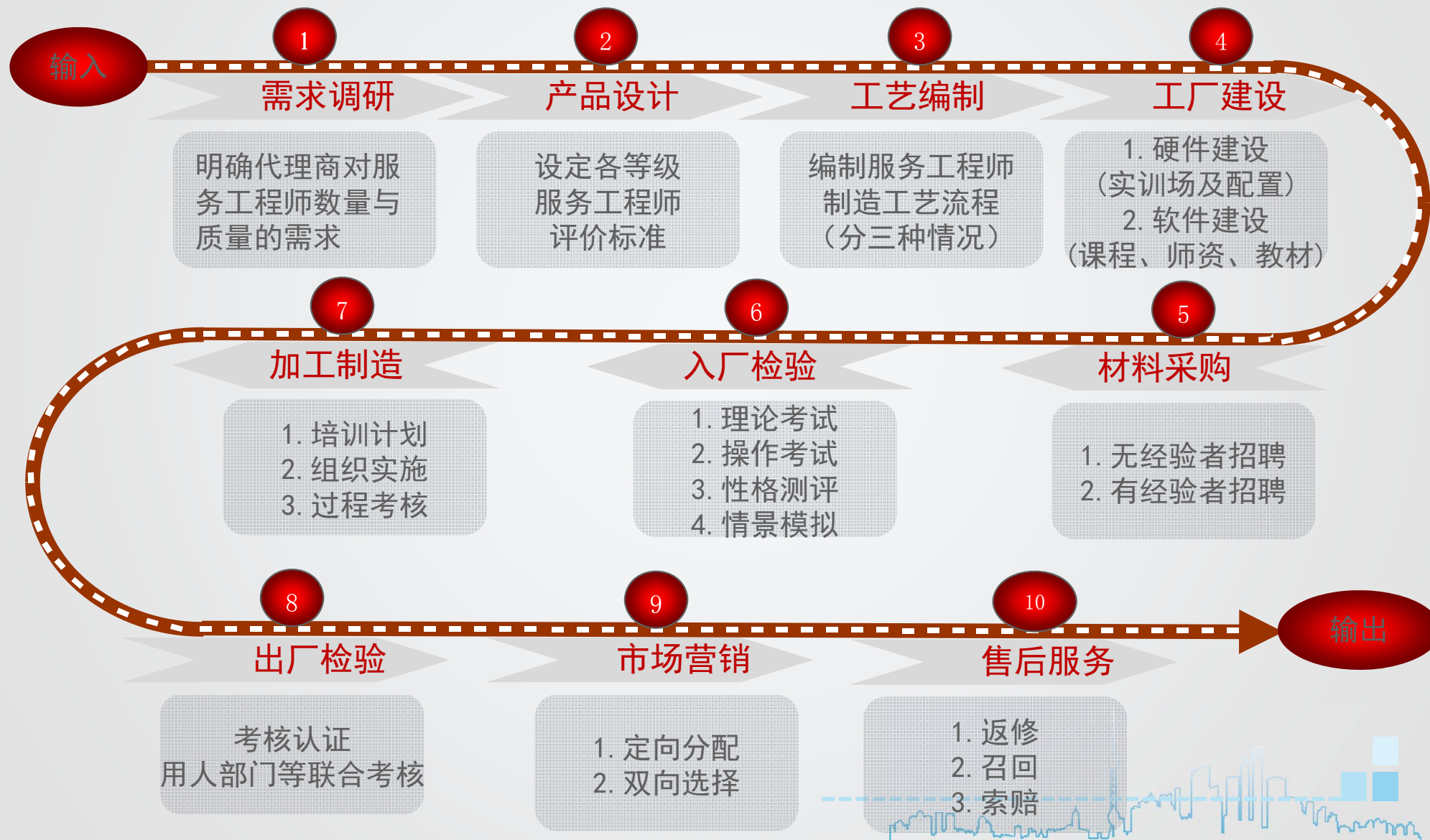


流水化、大批量、快速培养合格人才的行为。



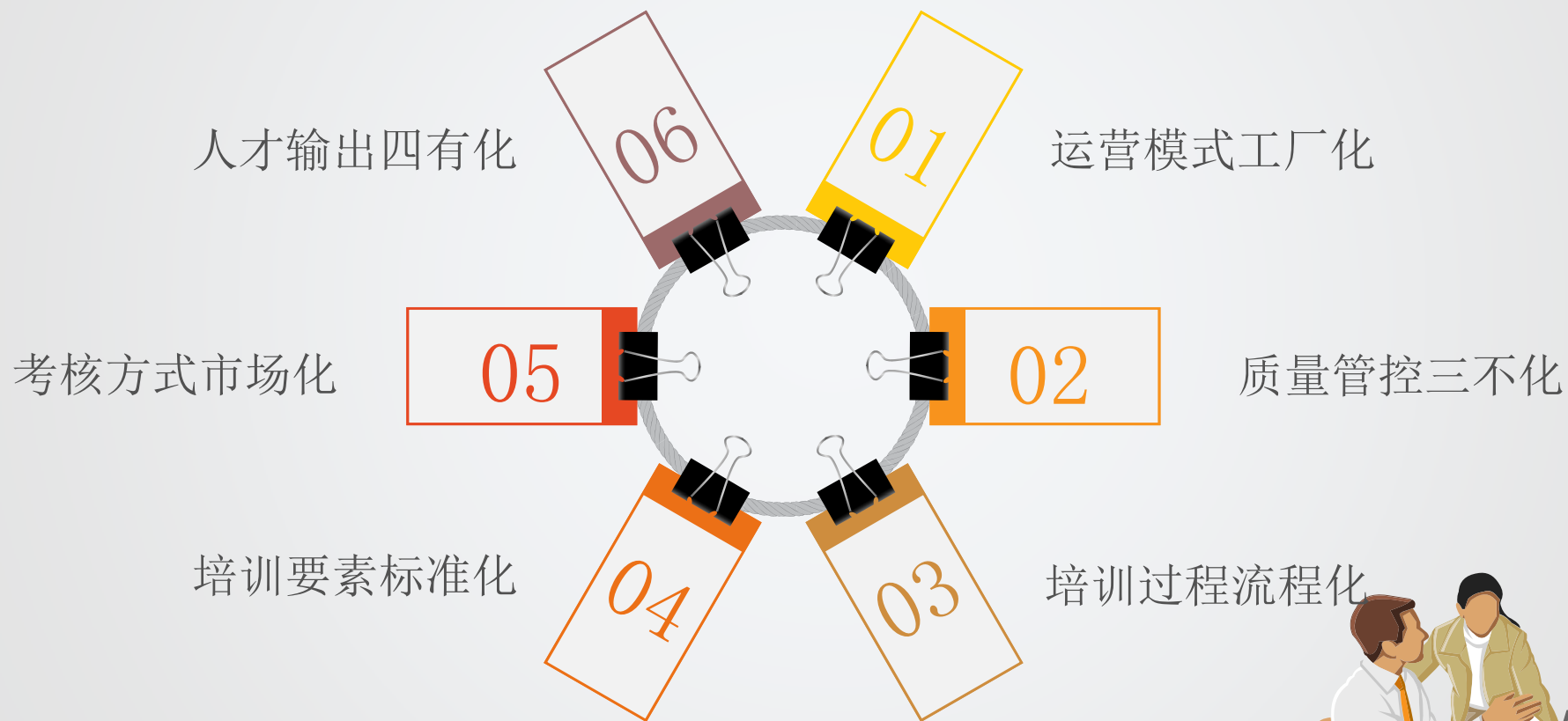
人才工厂是如何运营的

1 流程图

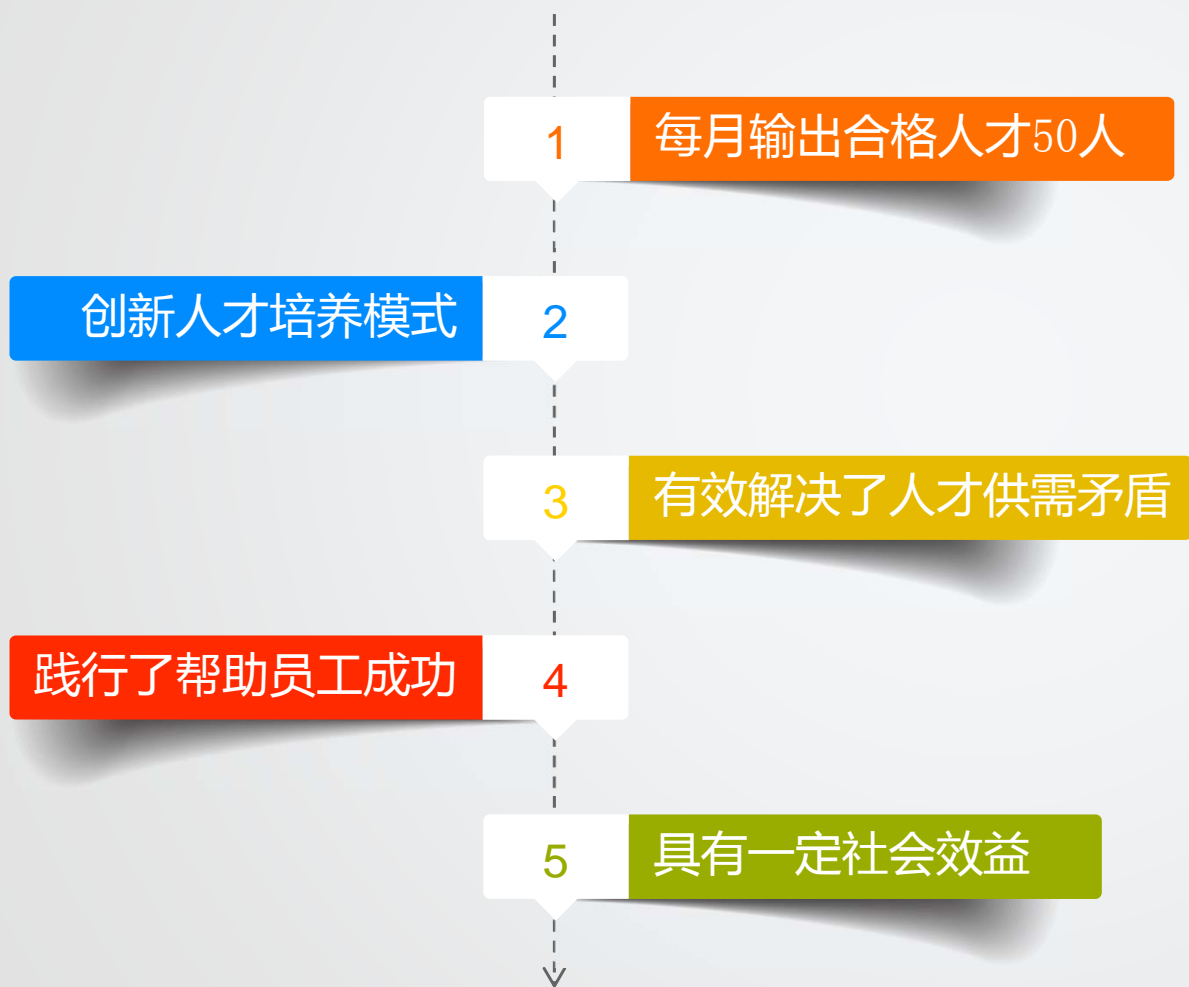


如何运营人才工厂

2 运营策略



人才工厂投资收益



人才工厂实践意义



- 人才培养手段采用理论到实践，实践再到理论



- 人才培养理念导入精益生产思想标准化、准时化，人才培养流程化、批量化等

- 人才培养评价借用零缺陷的质量管理工具，不合格品坚决不能进入下一道工序；人才输出市场化，可索赔



谢谢聆听

谢谢聆听