



智享会

HR Excellence
Center

业务和组织转型下的团队领导力建设

Visiting us at  www.hrecchina.org





★ 人力资源智享会新浪官方微博

在新浪微博搜索：人力资源智享会HREC

在浏览器键入链接：e.weibo.com/hrec



★ 人力资源智享会微信公众账号

在微信查找微信公众账号：HRECChina

右侧二维码：扫一扫+关注

从“连接人与信息”到“连接人与服务”

当您找客户时，您的客户也在百度找您

观看视频讲解



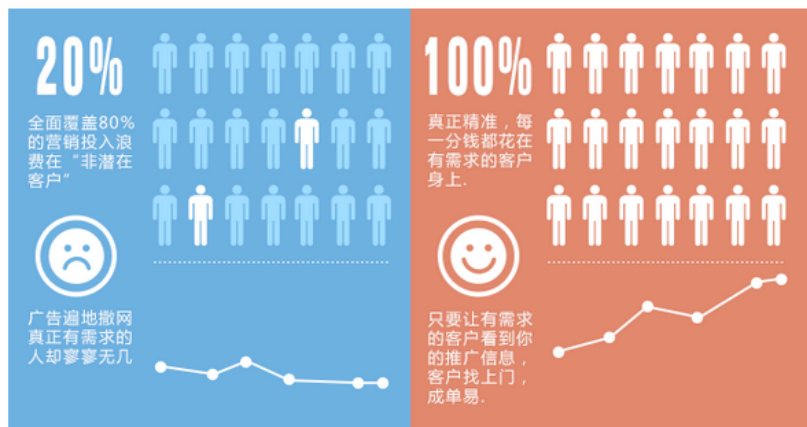
在百度，平均每天有
约228万次农林牧渔类信息搜索
约365万次建筑及装修类信息搜索
约695万次机械设备类信息搜索
约127万次旅游及票务类信息搜索
约1343万次商务服务类信息搜索
约2807万次图书音像类信息搜索
.....



百度是全球最大的中文搜索引擎，占据超过80%的中国搜索市场份额，超过5亿中国网民已经习惯了在有需求时“百度一下”！

百度推广——开创“需求营销”新模式

按效果付费的网络营销服务，借助百度87%中国搜索引擎市场份额和60万家联盟网站，打造了链接亿万网民和企业的需求平台，让有需求的人便捷地找到适合自己的产品和服务，也让企业用少量投入就可以获得大量潜在客户，有效提升企业品牌影响力。



传统营销

需求营销

随时随地 直达所需

商家在百度移动平台的官方服务账号，基于移动搜索、@账号、地图、个性化推荐等多种方式，让亿万客户随时随地直达商家服务。

立即开通

手机百度中输入“@海底捞”

您的服务

一步直达

直达号视频

核心优势

详情



广拉新

精准对接亿级移动用户



高转化

高效转化用户为客户，轻松赚钱



强留存

全方位的用户管理分析



易开通

丰富的行业模板，一键开通

Baidu 教育

搜索到 4 个课程信息

课程名称	讲师	评价	操作
剑桥国际少儿英语2014年4月7日课程直播回放	剑桥国际少儿英语	4.5	查看详情
剑桥国际少儿英语2014年4月7日课程直播回放	剑桥国际少儿英语	4.5	查看详情
剑桥国际少儿英语2014年4月7日课程直播回放	剑桥国际少儿英语	4.5	查看详情

百度外卖

北京

请输入您的订餐地址(写字楼、小区或学校等)

百度一下



写地址



点菜品



享美食

新经济！新挑战！新要求！

互联网行业与传统行业双向融合

从“指哪儿打哪儿”到“打哪儿指哪儿”

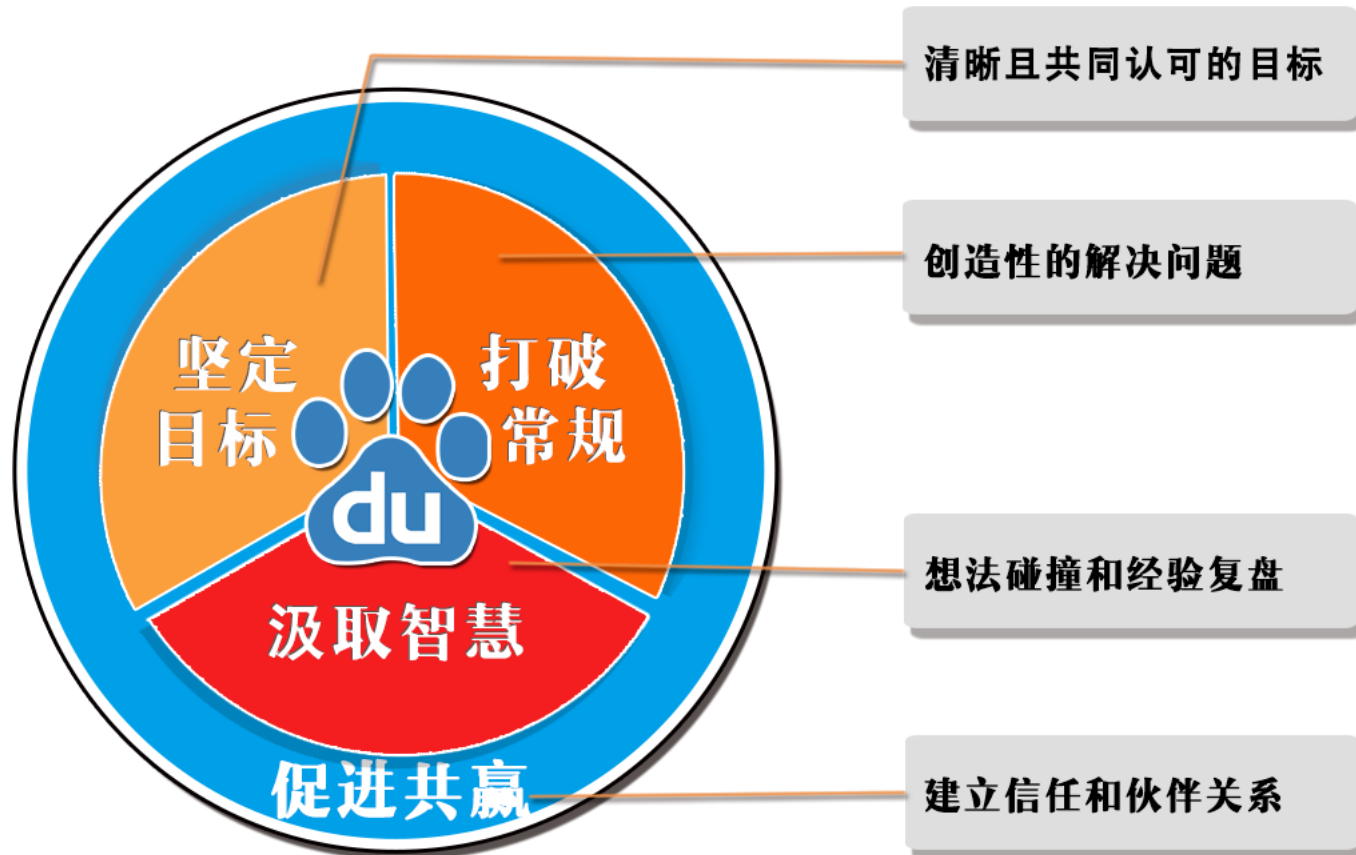
传统理论被挑战：去KPI化，去中心化.....

HR助力业务：看得准、站得稳、做得到！

从“个人领导力”到“团队领导力”

	传统行业	互联网行业	个人 VS 团队
战略	<ul style="list-style-type: none">• 大多有可借鉴商业模式• 通过低成本或者效率提升，可实现对竞品的超越	<ul style="list-style-type: none">• 没有可借鉴的商业模式，依靠快速试错• 对手已有商业模式，简单抄袭无法超越，需要有创新思路	<ul style="list-style-type: none">• 战略制定 ≠ 战略共识
领军	<ul style="list-style-type: none">• 人物=能力素质+经验+潜力• 18年培养一个CEO	<ul style="list-style-type: none">• 资本热潮下，精英创业• 10年，企业可能都不在了。。。	<ul style="list-style-type: none">• 个体智慧 VS. 群体智慧
组织	<ul style="list-style-type: none">• 铁打的营盘流水的兵：更多依赖于组织和机制，而非个体• 多为资源驱动，在战略明确情况下可利用资源增加带来收益	<ul style="list-style-type: none">• 人力资源是核心资源，组织调整较灵活• 非资源驱动：投入人员多少与实际产出没有必然联系	<ul style="list-style-type: none">• “尖刀班”替代“集团军”

“团队”如何发力？



人力资本指数 (HCI , Human Capital Index)

助力“团队”——诊断篇

助力“团队”——诊断篇

助力“团队”——干预篇

leader facilitate

HR facilitate

顾问 facilitate

助力“团队”——机制篇

1

百度最高奖——中国公司普通员工所能享受的最高奖励：**100万美金**

2

针对公司总监级别以下的对公司产生卓越贡献的**基层员工**，奖励对象必须为**10人**以下小团队

3

第一届获奖团队中一位80后的同学，刚来百度1年多便获百度的最高荣誉

2011-2014年
百度最高奖
共有12个团队
共获得**1200万**美元奖金



助力“团队”——机制篇

2012年6月17日百度举办了第一季hackathon竞赛，工程师们用24小时想出点子做出的demo，产生了许多亮点，甚至可以直接应用到产品。



*** 这里没有士兵和将军的区别，只是一群同样真正热爱技术的人。**