



课程目的

- ◆ 学习和掌握薪酬管理必备的理念、知识和技巧
- ◆ 熟悉基本薪酬体系构建流程、要素
- ◆ 运用基本薪酬框架体系，解决实际困难和挑战

课程收益

- ◆ 了解薪酬管理框架
- ◆ 掌握薪酬管理框架内容
- ◆ 熟悉薪酬架构应用技巧

参加对象

- ◆ 人力资源从业经验 1-3 年以上人员均可参加
- ◆ 意欲提升或掌握薪酬管理管理体系的人士
- ◆ 希望了解薪酬体系搭建的业务经理同样适合

基本薪酬体系设计

2020 年 3 月 18 日 中国北京



课程目录

第一章：薪酬管理概述

- ◆ 薪酬管理概念
- ◆ 整体薪酬管理内容

第二章：基本薪酬结构分析

- ◆ 基本薪酬内容概述
- ◆ 基本薪酬结构关系阐述

第三章：构建基本薪酬体系

- ◆ 基本薪酬构建流程
- ◆ 职位分析与职位评估

- ◆ 薪酬调研
- ◆ 内部公平与外部竞争分析
- ◆ 薪酬框架模式

第四章：基本薪酬体系的日常应用

- ◆ 基本薪酬体系与薪酬调整
- ◆ 基本薪酬体系与绩效管理
- ◆ 基本薪酬体系的特殊情况应对

第五章：回顾与总结

课程时间

08:30-09:00 签到	09:00-10:30 课程	10:30-10:45 茶歇	10:45-12:00 课程
12:00-13:00 午餐	13:00-15:00 课程	15:00-15:15 茶歇	15:15-17:30 课程



课程导师

翁涛 (Terry Weng)



- ◆ 从事人力资源管理与研究工作二十年，既有企业内部人力资源管理经验，又有咨询公司人力资源管理咨询顾问工作经历。
- ◆ 工作于多家大型外资企业、国企、民企、咨询公司（例如：中国网通，施耐德电气，TCL 集团，Hay 集团等等）。负责处理中国区、亚太区薪酬福利、绩效管理、人才发展、组织设计、企业文化等工作。善于将最新的理论研究成果融入授课；善于调动学员积极性，系统讲解授课内容。
- ◆ 主要擅长课程：薪酬管理体系设计，职位级别体系设计与搭建，业绩管理体系，销售激励，薪酬管理的 EXCEL 技巧，薪酬预算管理。
- ◆ 著作：《薪酬总监修炼笔记——我在世界 500 强公司管薪酬》人民邮电出版社

关于人力资源智享会 (HREC)

人力资源智享会 (HREC) 是高端、专业、广具影响力的, 面向中国人力资源领域专业人士的会员制组织。截至 2019 年 6 月 30 日: 智享会付费会员企业超过 3800 家, 已经进入中国的世界 500 强和福布斯全球 2000 强企业中, 超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务。智享会的产品和服务覆盖人力资源全领域, 且形式丰富、立足前沿、全方位满足人力资源人士的“学习需求, 采购需求, 激励和认可需求”。

智享会满足学习需求

线下学习渠道: 每年 (1) 举办超过 40 场的大型品牌年会及展示会; 众多细分领域的品牌盛会已深入人心, 成为专业人士学习前沿趋势、优秀实践的首选。(2) 超过 30 场 HR Frontier 活动与标杆企业探访带您深入剖析领先企业的最佳人力资源实践。(3) 覆盖人力资源各模块、领导力开发和软技能发展的超过 100 场的公开课培训和内训, 提供会员企业一站式的学习解决方案。(4) “享问”微咨询平台, 帮助 HR 找到指定领域的专家, 在碎片时间中获得专业咨询、靶向指导。(5) Member Bridge 一对一会员互访服务, 每年帮助超过 200 家会员企业对接搭桥, 促进企业会员之间的深度交流, 满足会员之间经验分享的需求。(6) 智享会公益教练俱乐部, 致力于教练技术的实践和应用, 并通过教练技术帮助企业或个人实现突破、找到方法、达成目标, 过去 4 年已经累计招募经过专业认证教练 50+, 服务超过 500 名会员, 满意度超过 99%。

线上学习渠道: 70 多场空中课堂与网络会议使会员足不出户就能了解管理前沿、法规动态。

阅读和深度学习渠道: (1) 6 期《HR Value》杂志兼具理论性和实践性, 读者人数超 3 万名。(2) 24 份权威研究报告, 200+ 中国本地实践案例, 覆盖人力资源各个领域: 管理培训生项目、人力资源共享服务中心、人才管理与领导力发展、蓝领员工管理、社交媒体与人才招聘、校园招聘、在线学习与移动学习、人力资源业务伙伴、变革管理、人力资源数字化转型、弹性工作制与灵活用工、企业绩效管理改善与优化、企业员工健康福利与健康管理等, 提供人力资源行业的洞察分析、前沿趋势以及优秀实践分享, 帮助人力资源从业者做出科学决策。

智享会满足采购需求

- 1 智享会每年在中国主要城市举办覆盖学习发展、招聘任用、薪酬福利、人力资源数字化各主题的大型专业研讨会和展示会, 吸引超过 500+ 中国最顶尖人力资源服务机构和解决方案供应商, 全面满足会员企业采购需求。
- 2 线上供应商采购指南 (The Purchasing Guide), 基于行业内上千位人力资源专业人士的用户真实评价形成, 帮助人力资源从业者在采购服务时节省时间、降低风险。
- 3 内训咨询服务平台, 每年帮助超过 200 家公司找到服务好、质量高、满足企业定制需求的经智享会认证的咨询和培训服务提供商。
- 4 智享会会员共保池, 结合会员集体采购力量, 降低保费。

智享会满足激励和认可需求

- 1 智享会以“汇聚优秀企业, 发现最佳实践, 引领人力资源行业发展”为目标, 每两年举办的“中国学习与发展价值大奖”、“中国招聘与任用价值大奖”和“中国人力资源共享服务中心”颁奖盛典, 作为中国人力资源业内的“奥斯卡奖”而倍受瞩目。智享会遵循“公正、公开、公平”原则, 邀请独立的人力资源领域资深专家组成评委会, 打造出专业、公平、公正的人力资源奖项, 以激励和认可行业中的优秀企业、优秀团队、优秀实践和优秀人物。
- 2 《HR Value》杂志、调研报告及案例、会议论坛等汇聚大批行业领先企业, 成为展示优秀实践和团队成果的舞台。



请联系: HREC / Marketing

地址: 上海市武宁路 99 号我格广场办公楼 1001-1003 室 邮编: 200063 电话: +86 21 6056 1858 传真: +86 21 6056 1859 邮箱地址: marketing@hrecchina.org 网站: www.hrecchina.org