



# 招聘战略与计划制定

2020年3月17日 北京

## 课程简介与学习目标

易变 (volatility)，不确定性 (uncertainty)，复杂 (complexity) 和模糊 (ambiguity) 的 VUCA 时代，需要主动，敏捷和专业的人才获取，招聘的运营管理日趋业务导向，用户导向。本课程中，您将：

- ▶ 了解 VUCA 时代招聘的定位转变
- ▶ 学习招聘实现战略性、前瞻性、业务相关性和系统性的方法论及最佳实践
- ▶ 掌握制定招聘计划和招聘运营管理的有效工具

## 课程对象

企业招聘管理人员或即将从事招聘管理工作的资深招聘专员

主办方



## 联系我们：

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001-1003室 邮编：200063  
电话：+86 21 6056 1858 Fax：+8621 6056 1859  
邮箱地址：marketing@hrecchina.org 网站：www.hrecchina.org

# 招聘战略与计划制定

2020年3月17日 北京



## 解决问题

- 招聘如何定位，如何与企业的战略目标和业务需要有效结合
- 如何提前储备人才，进行有效的人才市场分析
- 如何选择合适的招聘模式，制定相应的招聘关键绩效指标
- 如何完善招聘体系和提升招聘效率，精益求精



## 模板工具

- 招聘管理工具和图表（招聘关键绩效指标表、渠道分析表、招聘人员能力素质模型等）
- 招聘流程中使用的各类标准文档（需求分析表、面试评估表、薪酬对比表、人才市场分析）等

08:30-09:00 注册

09:00-12:00 课程

12:00-13:00 午餐

13:00-17:00 课程

## 课程内容

### 1 VUCA 时代招聘的定位

- 人力资源和招聘的重要意义
- 招聘团队的顾问角色

### 3 前瞻性人才储备

- 人才市场分析和人才地图
- 人才数据库搭建

### 5 系统性招聘运营

- 招聘模式和招聘 KPI
- 招聘流程和工具管理
- 招聘供应商和渠道管理
- 招聘管理系统和数据库
- 候选人体验和面试官管理
- 雇主品牌建设

### 2 战略性招聘规划

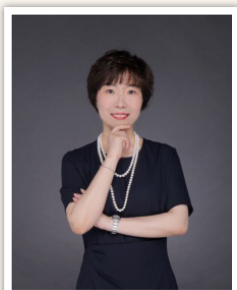
- 小组讨论：行业分析（五力模型、SWOT 模型）
- 学员分享：愿景和使命
- 案例分析：战略地图
- 学员分享：企业分析（7S 模型）

### 4 业务相关性人才招聘

- 了解和贴近业务的方法
- 如何与用人经理有效合作

# 招聘战略与计划制定

2020年3月17日 北京



培训讲师

## 徐晶劲 (Frances)

科锐国际管理学院金牌讲师

徐晶劲女士 2005 年加入科锐国际，先后担任猎头服务化工能源行业负责人、区域总监、招聘流程外包总监，领导团队服务于杜邦、BP、阿里巴巴、华为等国内外知名企业，积累了丰富的招聘管理及项目运营经验。加入科锐国际之前，曾先后在国企和外企担任采购管理、研发管理、市场研究、人力资源管理等岗位，熟悉企业运营流程。

徐晶劲女士目前担任科锐国际管理学院金牌讲师，曾为阿里巴巴、腾讯、搜狐、平安、中车、上汽乘用车、ABB，博世、世茂地产、招商蛇口、海康威视、协鑫、海尔、方太、顺丰、交通银行、民生银行、罗氏制药、默沙东、九州通、新松机器人等众多知名企业的招聘团队或用人经理提供招聘方面的培训。讲授的课程包括：《招聘战略与计划制定》、《职位需求分析与访寻技巧》、《金牌面试官》、《薪酬谈判与背景调查》、《与用人经理有效合作》、《候选人全过程管理》、《校园招聘项目管理》等。

徐晶劲女士拥有复旦 - 麻省理工国际 MBA 硕士学位，以及上海交通大学生物医学工程及仪器和管理工程双学士学位。

## 关于智享会

截止至 2019 年 6 月 30 日:

- 智享会付费会员企业超过 3800 家
- 遍布 20 个行业门类和超过 60 个行业大类
- 其中本土领先企业约占 60%，外资企业约占 40%
- 已经进入中国的世界 500 强和全球 2000 强企业中，超过 90% 的企业正在享受智享会的各项服务
- 注册会员代表中，人力资源总监及以上级别占 24.1%，人力资源经理级别及以上占 54.9%
- 人力资源智享会 (HREC) 每年举办超过 250 场会员专享活动，包括：

**5 场人力资源价值大奖以及 4 场人力资源供应商价值大奖**

**近 40 场大型年会与展示会**

**70+ 场空中课堂和网络会议**

**14 场标杆企业实地探访活动**

**超过 100 场人力资源专业培训与各类版权课程**

- 人力资源智享会 (HREC) 旗下双月刊《HR Value》杂志，读者人数超 3 万名
- 人力资源智享会 (HREC) 每年出版超过 24 份研究报告
- 人力资源智享会 (HREC) 每年邀约、采访并撰写超过 200 个企业实践案例
- 人力资源智享会 (HREC) 与全球 10 多家人力资源细分领域权威机构合作，为中国人力资源从业人员提供全球著名的版权课程及专业认证项目
- 人力资源智享会 (HREC) 内训咨询服务平台每年帮助超过 200 家公司找到服务好、质量高、满足企业定制需求的经智享会认证的咨询和培训服务提供商
- 人力资源智享会 (HREC) 旗下“供应商采购指南 (The Purchasing Guide)”集合了市场上兼具知名度和美誉度的近 200 家人力资源服务商帮助人力资源从业者在采购服务时，节省时间，降低风险
- 人力资源智享会 (HREC) 的“享问”微咨询平台拥有近 100 余位在人力资源领域深耕多年，不仅拥有丰富的理论知识基础，更拥有骄人的实战经验的专家，为 HR 提供快速且专业的指导，满足工作中遇到的问题越来越精细化、碎片化的趋势。

主办方



联系我们：

地址：上海市武宁路99号我格广场办公楼1001-1003室 邮编：200063

电话：+86 21 6056 1858 Fax：+8621 6056 1859

邮箱地址：marketing@hrecchina.org 网站：www.hrecchina.org