

人才盘点和梯队建设

HR Frontier
HR前沿

更多智享会资讯，欢迎浏览 www.hrecchina.org

2019年10月23日（星期三）下午，深圳

主办方



★ About HR Frontier 关于HR前沿

- HR前沿是智享会活动重要的组成部分。HR前沿每月进行，为时半天，是根据HR职能为您量身打造的前沿话题讨论。它是为来自同一职能的人力资源管理人士营造舒适开放的环境，提供商业灵感和人际网络，进行及时、高层次的人际交流的平台。HR前沿覆盖的职能领域包括招聘与任用，学习与发展，组织发展，薪资与福利，人力资源业务伙伴等。
- 每个月我们都会倾听您的声音，精选您关心的话题，邀请与您来自相同领域的人力资源实践专家分享他们的知识与经验。在每期HR前沿中，70到80位人力资源专业人士将对热门话题各抒己见，分享最佳实践。同时我们也邀请您积极参与我们的话题审定过程，打造您自己的前沿话题。
- 与会者将共同审视最佳实践方案，探讨人力资源发展方向，并就一系列焦点问题进行深层次的讨论。

★ About US 关于我们

- 人力资源智享会（HREC）是高端、专业、广具影响力的，面向中国人力资源领域专业人士的会员制组织。截至2017年10月：智享会付费会员企业超过 3,500 家，已经进入中国的世界500强和福布斯全球2000强企业中，超过90%是智享会的会员。

人才盘点和梯队建设

时间：2019年10月23日（星期三）下午

地点：深圳

企业之间的激烈竞争，归根到底是人才的竞争，源源不断的人才输入与培养以及健康的人才梯队直接关乎企业未来的可持续发展。同时，企业中处于不同梯队层级的人才也渴望更清晰了解现阶段人才标准和在组织中的发展可能性。

本活动将聚焦于：人才盘点的流程优化、落地实施及结果应用；“小而美”的胜任力模型构建；梯队建设及后备人才保留，探索企业内部人才储备与外部人才库的搭建，跨国与跨区域团队梯队建设与学习发展路径设计，高潜人才与核心人才保留计划等。

本次活动邀请到行业中具有多年成功经验，并且在前沿探索实践的老师作为演讲嘉宾，分享实用的工具、流程的优化、和实操案例，与各位人力资源管理者共同回顾过往所取得成就并展望未来无限可能，启发您更好地盘点人才以及建设人才梯队，敬请期待！

人才盘点和梯队建设

日程安排：

13:00-13:30 签到入场

13:30-13:40 智享会致辞

13:40-14:25 人才盘点计划的执行与落地

- 人才盘点——一年一度的大挑战
- 关键人才个人发展需求 vs. 组织发展需求
- 关键岗位——内部人才储备 vs. 外部人才储备

王荣 | 华南区HRBP | 亿滋中国

14:25-15:20 关键人才梯队培养

刘孝梅 | 领导力发展总监 | 中兴通讯

15:20-16:05 领导胜任力模型的构建

- 如何快速构建一个“小而美”的领导力模型
- 如何推进和应用

杨婷婷 | 人力资源总监 | 戴瑞珠宝DR

15:05-15:20 茶歇

15:20-16:05 构建卓越全栈技术人才梯队——晨星星技发展项目分享

- 在组织变革中应运而生
- 95后人才发展实战经验分享
- 为高潜人才赋能，开启快速发展通道
- 不断变革，持续探索 Future of Work的模式

刘一珺 | 技术培训生项目亚太区负责人 | 晨星

16:05-16:50 培养具有全球化视野的未来领导人

- 是什么让艾奕康脱颖而出并在全球范围内获得良好声誉？
- 人才管道建设与学习发展路径设计
- 值得思考的成功关键因素

周红辉 | 中国区组织与人才发展负责人 | 艾奕康咨询

本次演讲嘉宾



王荣 | 华南区HRBP | 亿滋中国

王荣女士现任亿滋中国华南区HRBP，曾任达能中国高级人才经理，先后任职水和饮料事业部销售与工业HRBP，达能前负责达能销售与市场部人才发展相关工作以及管理培训生项目。



杨婷婷 | 人力资源总监 | DR戴瑞珠宝

杨婷婷女士现任戴瑞珠宝人力资源总监。杨婷婷女士先后在食品、石油化工、奢侈品行业有十余年管理经验，在人力资源战略、组织发展、人才管理、领导力发展领域拥有丰富的实战经验。

本次演讲嘉宾

刘孝梅 | 领导力发展总监 | 中兴通讯



刘孝梅女士现任中兴通讯高管领导力发展总监，曾任中兴通讯管理胜任力提升项目总监、中兴通讯学院运营总监。参与并主持过中兴通讯学院的建设和运营、质量管理、领导力发展等领域，中兴通讯资深管理专家讲师，美国项目管理协会 PMI PMP。全球跨国企业人才与发展从业经验。具有多年丰富的企业大学建设和运营实战及咨询研究经验，擅长组织学习及人才培养、领导力发展、项目发展。

刘一珺 | 技术培训生项目亚太区负责人 | 晨星



Lora Liu，横跨人力资源及金融服务行业，在人才招聘和新生代员工培养的领域有丰富的实战经验。以总部经典项目为依托，结合国内高科人才市场特征及公司不同阶段组织发展诉求，目前星技发展项目已成为公司组织战略发展目标中极为重要的一环，覆盖五分之一技术人群，为人才梯队建设提供了全面的解决方案。

本次演讲嘉宾



周红辉 | 中国区组织与人才发展负责人 | 艾奕康咨询

周女士在领导力发展和人力资源项目管理方面有着丰富的全球化知识体系与成功实践经验。她是一位以结果为导向的专业人力资源管理领域的成熟领导者与推动者。她与不同资历级别的商业领导及同事合作，从人力资源管理领域提供战略性计划及变革管理，并提供帮助组织和个人取得优异业绩的人力资源解决方案。她在管理跨文化，多元化的工作环境方面经验丰富，善于与区域和全球利益相关者以及各级客户建立有效的关系。她曾服务于不同类型的企业，最近十几年均在处于行业全球领导地位的世界一流跨国公司负责区域性的组织与人才发展工作，主要工作伙伴为专业技术类人士。周女士现就职于艾奕康咨询（深圳）有限公司，负责中国区组织及人才发展。